



# ALFOMBRAS INDUSTRIALES ALFINSA S.A.

JOAQUIN MANCHENO E1-61 Y  
AV. GALO PLAZA LASSO  
TELEFONOS: (593) 2 2471 761 / 2477 798  
CASILLA: 17-17-1974  
QUITO - ECUADOR



Quito 22 de Marzo del 2019

Señores  
ACCIONISTAS  
ALFOMBRAS INDUSTRIALES ALFINSA S.A.  
Presente.-

De mi consideración:

De conformidad con las disposiciones estatutarias de la empresa Alfombras Industriales ALFINSA S.A. y las leyes y reglamentos vigentes, cúmpleme poner a su consideración el informe de labores de la compañía, correspondiente al ejercicio económico del año 2018.

## 1.- SITUACION GENERAL DEL PAIS

El sector automotor desde su inicio hace mas de 30 años, mantuvo un crecimiento constante con el pago del 0% de arancel al CKD, llegando en el año 2012 a ensamblar 66.099 unidades, con la participación de tres ensambladora AYMESA, GENERAL MOTORS OBB Y MARESA, sin embargo el incremento del arancel al CKD del 15%, produjo una disminución del 66% en el año 2016 con relación al año 2012, tomando en consideración además que a esa fecha la empresa MARESA dejó de ensamblar e inició la producción la empresa FISUM con 900 unidades, habiéndose ensamblado un total de 26.786 unidades. En el año 2017 con relación al año 2016 se registró un incremento del 42% con la participación de la empresa CIAUTO (4.020 unidades) habiendo llegado a producir 35.782 unidades, con lo cual se registraron a esa fecha 4 empresas ensambladoras de vehículos. En el año 2018 se produjeron 39.991 unidades lo que significó un incremento del 11,76% con respecto al año 2017. Del total de las unidades producidas en el año 2018 ALFINSA produjo componentes para 34.022 unidades, 5.311 para AYMESA y 28.711 para GENERAL MOTORS OBB.

## 2.- SECTOR AUTOMOTOR

La difícil situación económica del país por un alto endeudamiento, la firma del convenio con la Unión Europea, que si bien favorece a los productos de exportación, los vehículos importados de Europa tienen una rebaja anual del 5% del arancel y para el año 2018 la rebaja ya es del 15% y los vehículos que vienen de Colombia entran con 0% de arancel, adicionalmente las promociones de venta de vehículos de origen Chino, con bajos precios y buenos acabados han disminuido las ventas de los vehículos de producción nacional. Las solicitudes al Gobierno por parte del sector automotor para rebajar el arancel del CKD, cuyo trámite se inició hace varios años, recién el 28 de diciembre del 2018 el

Ministro de Industrias y Productividad encargado, Pablo Campana expidió el Acuerdo Ministerial No 18225 que contiene el **Instructivo para la aprobación de la licencia de importación de vehículos en CKD**, en el cual se establecen las condiciones para considerar vehículos nuevos (nuevas plataformas) con un impuesto inicial del 0% de arancel al CKD y el compromiso de integrar partes locales con el 16% después de 12 meses de producción, debiendo llegar al 30% en el 2023. Para los vehículos que se están ensamblando se determinó una tabla inversa la cual parte del 15% del arancel que paga actualmente el CKD con una disminución anual hasta llegar al 0% en el 2023 con una integración local del 30%.

En el siguiente cuadro se detalla la producción nacional, así como las importaciones, exportaciones y el consumo aparente de los últimos años:

AÑO	PRODUCCION NACIONAL (A)	IMPORTACION (B)	TOTAL (A+B)	EXPORTA CIONES (C)	CONSUMO APARENTE (A+B+C)
2012	79.616	45.067	124.683	23.386	148.069
2013	66.099	65.497	131.596	6.514	138.110
2014	62.689	57.964	120.653	8.368	129.021
2015	48.926	35.684	84.610	3.274	87.884
2016	26.786	31.136	57.922	742	58.664
2017	38.235*	61.860	100.095	640	100.735
2018	39.991**	103.386	143.377	1.510	144.878

\*En los valores de producción de los años 2016 – 2017 y 2018 no se incluyen las unidades que fueron producidas por las empresas FISUM, AMBACAR y CIAUTO que dan un total de 13.307 unidades.

Fuente: CINAE

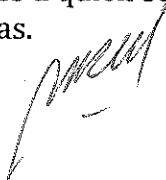
### 3.- ACTIVIDADES DE ALFINSA

#### 3.1.- COMPRAS

Se realizó un cambio de proveedor de materias primas importadas desde China para el componente del Techo SL del KIA SPORTAGE SL, por cuanto estaba generando algunos inconvenientes en el proceso de producción, para lo cual se tomó contacto con un proveedor referido por la empresa AYMESA lo que esta dando buenos resultados.

#### 3.2.- PERSONAL

El año 2018 se inició con una nómina de 33 personas, de las cuales en marzo por renuncia voluntaria salió la persona con discapacidad y en junio renunció un trabajador de producción. En abril se contrató a una persona para las funciones de mensajería y limpieza y en el mes de julio se contrató a una persona discapacitada a fin de dar cumplimiento a las regulaciones gubernamentales a quien se le incluyó en producción, de esta manera se mantuvo la nómina de 33 personas.



### **3.3.- SISTEMA DE CALIDAD**

En enero del presente año 2019, la empresa ICONTEC realizó la auditoría de la Norma de Calidad IATF 16949 que correspondía al año 2018, de cuyos resultados se determinaron 6 no conformidades menores y las correcciones se enviaron en febrero y en marzo y se nos informó que la próxima auditoría se la realizará en enero del 2020.

ALFINSA desde el año 2015 mantiene la certificación de BIQs la cual nos audita directamente General Motors, en el mes de mayo del 2018 de la auditoría realizada obtuvimos el 86% de cumplimiento cuya certificación BIQs 3 esta vigente hasta el año 2021.

En diciembre ALFINSA recibió el premio a la EXCELENCIA DE CALIDAD DEL PROVEEDOR DE GENERAL MORTORS, (2017 SUPPLIER QUALITY EXCELLENCE AWARD) por nuestro desempeño con cero problemas de calidad, la cual es otorgada por GENERAL MOTORS INTERNATIONAL, con esta tenemos dos placas ya que la anterior se nos otorgó en el año 2016.

### **3.4 PRODUCCION**

En el año 2018 se produjeron componentes para 34.032 vehículos aproximadamente un 10% menos en el año 2017, lo cual se realizó con 21 personas de mano de obra directa. Para la empresa GENERAL MOTORS se produjeron componentes para 28.711 unidades, de las cuales fueron 2.449 para el GRAN VITARA JIII, 9.557 para la camioneta RT-50 en sus tres versiones, 7.776 para el AVEO y 8.929 para el SAIL S3.

Para la empresa AYMESA se produjeron componentes para 3.913 unidades según la siguiente distribución: 3.853 para el KIA SPORTAGE SL y 60 para el Camión HYUNDA HD-36

## **4.- RESULTADOS DEL AÑO 2018**

Las ventas de ALFINSA en el año 2018 registró una disminución del 16,35% respecto a las del año 2017, generando una utilidad neta operacional de 407.957,66 dólares de los cuales se deberá pagar la suma de 61.193,65 dólares por concepto del 15% de participación a los trabajadores y el valor de 110.165,90 dólares del impuesto a la renta quedando una utilidad disponible de 236.598,11 dólares

## **5.- PROYECCIONES PARA EL AÑO 2019**

La producción para el presente año 2019, según la información enviada por las dos ensambladoras es de 17.459 unidades que corresponden a GM-OBB, por cuanto se informó que a partir del mes de abril se deja de producir el vehículo JIII y a partir de junio se suspende la producción del AVEO y 3.913 unidades a la empresa AYMESA, dando un total de 21.372 unidades, lo cual representa una disminución del 43,81% con respecto a la producción del 2018 que fueron de 38.033 unidades, por tanto la facturación programada para el presente año es de 1.860.688 dólares, la cual es menor en el 29.76% comparada con la del año 2018 que fue de 2.648.866,77 dólares.



Adicionalmente debo informar que recibimos un pedido para la fabricación de componentes para la camioneta AMAROK de VW por parte de la empresa FISUM, a quien enviamos el detalle del desarrollo de moldes y el presupuesto lo cual esta en análisis, también recibimos un pedido de la empresa NEO HYUNDAI para la fabricación de componentes para el vehículo HYUNDAI I10 y se envió la documentación, así como a la empresa STARMOTOR para componentes del vehículo JAC, con estos antecedentes esperamos tener resultados lo antes posible.

Debo agradecer la decidida colaboración de nuestro personal de administración y de planta, así como a los señores accionistas por su respaldo y confianza.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ing. Marcelo Rovayo M." followed by "GERENTE GENERAL".

Ing. Marcelo Rovayo M.  
GERENTE GENERAL