



# ALFOMBRAS INDUSTRIALES ALFINSA S.A.

JOAQUIN MANCHENO E1-61 Y  
AV. GALO PLAZA LASSO  
CASILLA: 17-17-1974  
QUITO - ECUADOR

TELEFONOS: 2471-761 / 2477-798  
FAX: (593-2) 2473-476  
E-mail: alfinsa@andinanet.net

Quito 20 de Marzo del 2018

Señores  
ACCIONISTAS  
ALFOMBRAS INDUSTRIALES ALFINSA S.A.  
Presente.-

De mi consideración:

De conformidad con las disposiciones estatutarias de la empresa Alfombras Industriales ALFINSA S.A. y las leyes y reglamentos vigentes, cúmpleme poner a su consideración el informe de labores de la compañía, correspondiente al ejercicio económico del año 2017.

## 1.- SITUACION GENERAL DEL PAIS

La Industria Automotriz Ecuatoriana desde su inicio, hace mas de 30 años, mantuvo un crecimiento constante, habiendo llegado a su nivel mas alto en el año 2012, con un total de 79.616 unidades, pero a partir de esa fecha, dada la difícil situación económica de nuestro país, en el año 2016 la producción nacional se redujo en el 66% lo cual representó un duro golpe para el sector y por tanto los resultados de ALFINSA fueron negativos.

La proyección de la producción para el año 2017, que recibimos de las empresas ensambladoras AYMESA y GM-OBB, tenía un incremento del 42% respecto a la producción del año 2016, lo cual dio un resultado positivo para ALFINSA.

## 2.- SECTOR AUTOMOTOR

La difícil situación económica del país por un alto endeudamiento, la firma del convenio con la Unión Europea, que si bien favorece a los productos de exportación, los vehículos importados de Europa tienen una rebaja anual del 5% del arancel y en este año 2018 la rebaja ya es del 10% y los vehículos que vienen de Colombia entran con 0% de arancel, adicionalmente las promociones de venta de vehículos de origen Chino con bajos precios, han disminuido las ventas de los vehículos de producción nacional.

Las solicitudes al Gobierno para rebajar el arancel del CKD, con el compromiso de una mayor integración de partes de fabricación nacional, hasta el momento no se ha dado respuesta.

En este momento preocupa además la posible firma de un convenio con Corea del Sur y la incorporación de nuestro país a la Alianza del Pacífico, en la que México tiene gran influencia en el sector automotriz ya que anualmente ensambla mas de 3 millones de vehículos.

En el año 2017 la producción nacional de vehículos de AYMESA y GENERAL MOTORS, fue de 38.235 unidades, cifra a la que se debe aumentar 984 unidades ensambladas por las empresas FISUM, que inició en el año 2017 con 900 unidades de la camioneta AMAROK de la marca Volkswagen y 84 unidades de la empresa AMBACAR con JAC, vehículos que serán ensamblados en la empresa AYMESA. En el año 2017 se exportaron 640 unidades, todas por parte de GENERAL MOTORS, lo cual representó un 13,7% menos que las exportadas en el año 2016.

En el siguiente cuadro se detalla la producción nacional, así como las importaciones, exportaciones y el consumo aparente de los últimos años:

AÑO	PRODUCCION NACIONAL (A)	IMPORTACION (B)	TOTAL (A+B)	EXPORTACIONES (C)	CONSUMO APARENTE (A+B+C)
2010	76.252	64.379	140.631	19.516	160.147
2011	75.722	58.874	134.596	20.450	155.046
2012	79.616	45.067	124.683	23.386	148.069
2013	66.099	65.497	131.596	6.514	138.110
2014	62.689	57.964	120.653	8.368	129.021
2015	48.926	35.684	84.610	3.274	87.884
2016	26.786	31.136	57.922	742	58.664
2017	38.235*	61.860	100.095	640	100.735

\* En este valor no se incluyen las 984 unidades que ensamblaron las empresas FISUM y AMBACAR

Fuente: CINA E

Del análisis de este cuadro se puede ver que el incremento de la producción nacional en el año 2017 en relación a la de 2016 fue del 42,7% y el de las importaciones el 98,6%.

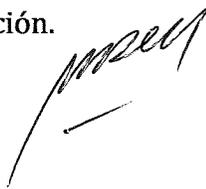
### 3.- ACTIVIDADES DE ALFINSA

#### 3.1.- COMPRAS

En el año 2016, General Motors negoció directamente con nuestros proveedores NOVATEX y PF GROUP, el precio de venta de la materia prima que ellos nos entregan que son la alfombra y el polvo de polietileno, con el objeto de que se apliquen esos precios a las partes que entregamos a GM - OBB, para lo cual General Motors convocó a una licitación para todas las plataformas de las alfombras de piso, dando como resultado una rebaja promedio del 20% en el precio de venta de nuestros productos.

#### 3.2.- PERSONAL

Luego de la reducción de 9 personas que se realizó en el año 2016 y dado el incremento de la producción en el año 2017, se contrataron 4 personas como mano de obra directa, dos en abril y dos en octubre, terminando el año con un total de 33 funcionarios, 19 mano de obra directa, 9 mano de obra indirecta y 5 en administración.

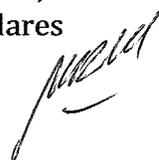


### 3.3.- SISTEMA DE CALIDAD

- En diciembre del año 2016 se realizó la auditoría de la Norma de Calidad ISO/TS 16949 que correspondía al año 2017, la cual la hizo la empresa ICONTEC mediante un nuevo auditor, quien determinó 8 no conformidades menores y los resultados con las correcciones se enviaron en febrero y en marzo se nos informó la recertificación de la norma hasta el 14 de septiembre del 2018.
- En enero del año 2016, la empresa ICONTEC nos comunicó la actualización de la Norma ISO/TS 16949 a la Norma IATF 16949 y que debía iniciar el proceso de aprobación en el año 2017. Con el objeto de iniciar la preparación del conocimiento de la Norma se realizaron varias sesiones con todo el personal de la planta. La auditoría de nuestro sistema con la Norma IATF 16949, la realizó ICONTEC del 11 al 14 de diciembre del año 2017, dando como resultado 15 no conformidades, 7 mayores y 8 menores, las cuales fueron revisadas de inmediato y luego de realizar los ajustes con las sugerencias del auditor, así como la preparación de los planes de acción y adjuntando los respaldos correspondientes, el informe se envió en el mes de febrero del presente año 2018 y la auditoría complementaria se realizó el 5 y 6 de marzo, dando resultados satisfactorios recibiendo la notificación, de parte de ICONTEC, de que se nos otorgó la recertificación con la NORMA IATF 16949 y se nos informó además que la auditoría del presente año se realizará la semana del 10 de diciembre. Este resultado se comunicó a General Motors quien nos felicitó, ya que a la fecha únicamente 4 empresas proveedoras están certificadas con esta Norma y el plazo vence en septiembre de este año.
- ALFINSA desde el año 2015 mantiene la certificación de BIQS la cual nos audita directamente General Motors y esta vigente hasta julio de este año 2018. En el año 2017 General Motors realizó una auditoría de seguimiento de BIQS y nos recomendaron varias oportunidades de mejora, las cuales fueron implementadas en el transcurso del año y el 12 y 13 de marzo del 2018, se realizó la auditoría de certificación para la renovación de la vigencia de la Norma BIQS por tres años más, resultado que se nos comunicará más adelante.
- En Junio del 2017 General Motors comunicó a la empresa ALFINSA, que a nivel internacional se nos otorgó el premio a la EXCELENCIA DE CALIDAD DEL PROVEEDOR DE GENERAL MOTORS, (General Motors Supplier Quality Excellence Award) cuya placa nos fue entregada en diciembre del 2017.

### 4.- RESULTADOS DEL AÑO 2017

El incremento de las ventas de ALFINSA en el año 2017 fue del 69,7% respecto a las del año 2016, lo cual generó una utilidad neta operacional de 703.392,83 dólares de los cuales se deberá pagar la suma de 105.508,92 dólares por concepto del 15% de participación a los trabajadores y el valor de 158.469,63 dólares del impuesto a la renta quedando una utilidad disponible de 439.414,28 dólares

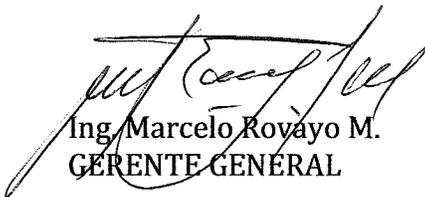


## 5.- PROYECCIONES PARA EL AÑO 2018

La producción para el presente año 2018, según la información enviada por las dos ensambladoras es de 29.278 unidades que corresponden a GM-OBB y 5.296 unidades a AYMESA, dando un total de 34.574 unidades, que representa una disminución del 9,09% con respecto a la producción del 2.017 que fue de 38.033 unidades, por tanto la facturación programada para el presente año es de 2'575.413 dólares, la cual es menor en el 18,66% comparada con la del año 2017 que fue 3'166.418 dólares.

Debo agradecer la decidida colaboración de nuestro personal de administración y de planta, así como a los señores accionistas por su respaldo y confianza.

Atentamente,



Ing. Marcelo Rovayo M.  
GERENTE GENERAL