

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

Señores Accionistas:

De conformidad con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, cúmpleme poner a su consideración el informe de gerencia de la compañía **SANDESI S.A.**, por el ejercicio económico 2011.

La empresa hasta el mes de octubre de 2011 se mantuvo sin Presidente en razón de la renuncia del Dr. Ramiro Arroyo Ponce, lo que obligó a la Gerencia General a asumir todas las funciones que generalmente las compartían.

En el mes enunciado se cambió la administración de la compañía, nombrándose al Ing. Estuardo Revelo, Presidente y al suscrito, Gerente General.

Los estados financieros a septiembre de 2011 arrojan un índice de liquidez de 0.60 y una prueba ácida de 0.02, que denotan que el activo corriente no alcanza a pagar el pasivo corriente de la empresa. El resultado del período daba una pérdida de US\$ 99.233.53

Para el cierre del ejercicio económico, esto es, al 31 de diciembre de 2011, los resultados no mejoran, a través del accionista mayoritario se consigue un préstamo a corto plazo de USD 25.000.00 para cubrir el sobregiro vencido con el Banco Pichincha, se vende el vehículo y formaliza la venta de 4.400 cuyes al Gobierno Provincial del Chimborazo, sacrificando el desarrollo del hato en beneficio de la indispensable liquidez; adicionalmente, se inició con la entrega de 2.000 cuyes a la Fundación Juvilos, cuyo pago lo realizaron en el mes de abril.

Las ventas del período ascendieron a USD 71.982.06 en cuyes y USD 66.559.84 en: alfalfa, mezcla forrajera y maíz; este registro se refiere a alimento para cuyes, autoconsumo, por lo que en realidad no se produjo ingresos por este concepto a la caja de la empresa, dando un total de USD 138.541.90.

El costo de ventas asciende a la suma de USD 265.314.34 de los cuales USD 68.287.21 corresponden a fresas, por pérdida de la cosecha, USD 66.009.84 a forraje y maíz para consumo propio y USD 131.017.29 a cuyes en el que se incluye la regularización de inventarios.

Los niveles de endeudamiento son altos, se registran créditos a largo plazo con el sistema financiero por USD 293.094.20 y a corto plazo por USD 8.705.00, deudas con terceros que alcanzan a los USD 46.373.08.

Adicionalmente a esto, se mantienen obligaciones por pagar a empleados por el orden de los USD 14.893.02.

Con oficio fechado el 15 de diciembre de 2011 la Corporación Financiera Nacional nos comunica que el crédito solicitado fue aprobado mediante Resolución No. CNCR-2011-149 de 12 de diciembre de 2011, por el monto de USD 352.636.66 para Activo Fijo a un plazo de 7 años con un período de gracia de 1 año y USD 69.363.34 para apoyo productivo financiero a 7 años, sin período de gracia.

El valor total del financiamiento por parte de la CFN es de USD 422.000.00 y de conformidad con el plan de inversiones, la contraparte de SANDESI asciende a la cantidad de USD 533.759.50, sumando un total de USD 955.759.50. Con este antecedente se procedió a preparar la documentación requerida para obtener los desembolsos programados.

La falta de liquidez de la empresa conlleva a replantear los proyectos que se tenían programado ejecutar, mismos que requieren de una fuerte inyección de capital de trabajo.

Así mismo, se recomienda un examen de Auditoría que permita conocer la real situación financiera de la empresa desde un punto de vista externo, real e independiente.

Ibarra, abril de 2011

Atentamente,



SANDESI S.A.
Roberto Villota Pesantez
GERENTE GENERAL

