

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS SANDESI S.A.,
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2010.**

ANTECEDENTES

Mediante escritura pública suscrita en la ciudad de Guayaquil el 11 de Diciembre de 1997 se constituye como Sociedad Anónima la compañía SANDESI S.A., inscrita en el registro Mercantil con el número 478 el 31 de Diciembre del mismo año, la empresa inicia su vida jurídica con la participación de dos accionistas, con un Capital Autorizado de \$ 400,00 dólares; Suscrito y Pagado de \$ 200,00 dólares respectivamente, dividido en 5.000 acciones ordinarias y nominativas con un valor de \$ 0,04 centavos de dólar cada una.

Luego de la reforma de estatutos, el capital social de la compañía es de \$2.000,00 dólares americanos, distribuido en 2000 acciones ordinarias y nominativas de \$1,00 cada una, en cuya participación le corresponden 1990 a la Diócesis de Ibarra y 10 a Mons. Manuel Figueroa Plazas respectivamente.

MEMORIA EXPLICATIVA

A.- GESTION REALIZADA

En cumplimiento a las disposiciones legales vigentes, Art.263, numeral 4 de la Ley de Compañías, pongo a consideración de la Junta General de Accionistas la memoria explicativa anual de la gestión realizada por la Gerencia General de la empresa SANDESI S.A., mediante la cual se revela los hechos más importantes ocurridos durante el ejercicio 2010.

La Gerencia General de SANDESI S.A., es la responsable de la administración de la compañía y el manejo eficiente de los recursos que dispone la empresa ya sean estos económicos, financieros, materiales y humanos, custodiando siempre sus intereses, así como también, el cumplimiento cabal de las disposiciones y resoluciones emanadas de la Junta General de Accionistas.

En Febrero de 2010, dando cumplimiento a la resolución de Junta General de Accionistas, se transfirió el edificio propiedad de SANDESI S.A. ubicado en la calle Juan José Flores 1165, a favor de REFERTOP S.A., mediante escritura pública registrada el 3 de Marzo del 2010.

Con el objeto de incorporar y registrar contablemente dentro de Propiedad, Planta y Equipo, los bienes en uso que se encuentran en la Hacienda Pachamama, en el mes de Enero se incluyó en el inventario de SANDESI S.A. 240 jaulas destinadas al alojamiento de cuyes. Posteriormente, el 4 de Agosto 2010, se contrato la valoración de Activos a un profesional calificado y autorizado por la Superintendencia de Compañías; con el documento soporte se procedió a la inclusión en el Balance de: 3 galpones, 1 tractor Universal, 1 tractor Case, 1 arado Baldán y el camión

Mitsubishi capacidad de 7 toneladas. La adición de los bienes en el Activo se refleja en el incremento del Patrimonio de los accionistas. El registro de estos bienes dentro de la contabilidad de SANDESI S.A., contribuyen a la deducción de tributos por gastos de mantenimiento, reparación y otros.

PRODUCCION

Actualmente SANDESI S.A., continúa con el desarrollo de tres proyectos productivos: la crianza de cuyes para la venta, producción de forraje y, producción de fresa, el primero en la Hacienda Pachamama y los otros dos en la Hacienda Quitumbita.

PROYECTO CUYES

Se implementó una reingeniería total del proceso productivo, la cual se inicio con la implementación de la ventilación senital de los galpones de reproducción N° 1 y 2, obteniéndose como resultado una temperatura interna óptima, mejorando el confort del proceso productivo.

a) Reproductores

Se diseño e implemento una nueva modulación de las jaulas utilizadas en el alojamiento de cuyes, incrementándose su capacidad en un 33%, de 90 a 120 módulos; sobre la misma estructura de las jaulas se construyó adicionalmente un tercer piso ampliando la capacidad en 360 pozas, para alojamiento de 2.900 animales. La capacidad anterior era de 4.320 animales, con la nueva modulación y la construcción del nuevo piso, se alcanza a albergar 8.640 animales, duplicándose el volumen de alojamiento en cada uno de los galpones, optimizando el espacio y los recursos disponibles. Al 31 de Diciembre, la capacidad instalada a pasado de 8.640 a 17.280 animales destinados a la reproducción.

b) Crianza y Engorde

El galpón N° 3, se ha destinado para la cría y engorde de cuyes, inicialmente tenía un volumen de alojamiento para 2.880 animales, con la nueva modulación y construcción de nuevas jaulas a Diciembre 31 la capacidad de albergue es para de 11.200 que equivale al 300% de incremento.

Con las adiciones realizadas y la evolución de la producción de acuerdo a lo proyectado, se espera que para el segundo trimestre del año 2011 se de inicio a la venta de cuyes asegurando la continuidad en la comercialización del producto.

PROYECTO FORRAJE

Se mantienen en producción 18 hectáreas de forraje, suficientes para alimentar el inventario de cuyes existente al 31 de Diciembre 2010.

Con el incremento de producción, es necesario incorporar de manera urgente 20Has., de forraje, para lo cual se requiere de recursos que serán utilizados en: preparación de suelos, siembra, mantenimiento y cosecha. Con esta producción esperamos cubrir la demanda de forraje que el proyecto necesita.

PROYECTO FRESA

El desarrollo del proyecto se inicio en el año 2009 con la construcción del reservorio con capacidad de 7.000m³ de agua; en el 2010, se realizaron obras de infraestructura para la captación, y conducción con tanques desarenadores, todos en mampostería de cemento. Para el manejo y regulación de salida del agua se instaló una válvula de pie. Posteriormente en el mes de Mayo se instaló la tubería matriz que inicia en el reservorio y termina al final de la propiedad; adicionalmente se colocó el sistema de riego por goteo que incluye: estación de bombeo con sistema de inyección de fertilizantes y válvulas de control para riego de 1.200 camas (200 por Ha.), Se instalaron hidrantes para impulsar el riego por aspersión y cañón, todo el sistema funciona por gravedad evitando el costo de energía, el cual puede ser aplicado en el cultivo de cualquier producto de exportación, este proceso duro hasta el mes de Julio.

Contando con la infraestructura básica, se implementó el cultivo de fresa, iniciándose en el mes de Agosto con la preparación de suelos que termino a finales de Septiembre, en Octubre y Noviembre se realizó el abonamiento, preparación de camas, instalación de mangueras de goteo por cama, acolchado con plástico mulch y, en el mes Diciembre se procedió al hoyado desinfección y siembra de 100.000 plantas de fresa de las variedades Monterrey y Albión.

Es necesario indicar que para concluir con la etapa de inversión se requiere de los fondos suficientes para satisfacer los costos y gastos que la explotación demanda; así como también, la construcción del Banco de enraizamiento, galpón para post-cosecha y cuarto de bombas; vivienda para el cuidador y, oficina y bodega de suministros y materiales, todo esto en Quitumbita.

De cumplirse con el cronograma valorado de inversiones, se espera obtener rendimientos producto de la venta de 500.000 platines y 240.000 Kls., de fruta.

RECURSO HUMANO

Para el desarrollo de sus actividades, la compañía cuenta con 17 trabajadores, 13 destinados a las labores agrícolas, 1 técnico de campo y 3 administrativos.

En toda explotación agrícola, la rotación de trabajadores es permanente, el problema se genera por la naturaleza del trabajo, las condiciones en las que se desarrolla y particularmente porque las labores de campo se realizan de lunes a domingo.

SANDESI S.A. durante el año 2010, ha cumplido a cabalidad con las obligaciones patronales, encontrándose al día en el pago de los sueldos y salarios de los trabajadores y los aportes al IESS.

ASPECTO ECONOMICO FINANCIERO

En vista de no contar con el volumen de producción de cuyes requerido, en el mes de Marzo, luego de descartar y vender los animales viejos e improductivos, faltos de peso y otros, se suspendió la venta de producto para exportación con la empresa "La Serranita", con la condición de volver a ofrecerles cuando la producción sea estable y continua.

Para la adecuación de galpones, reparación y construcción de jaulas existentes, se recurrió a un préstamo de \$90.000,00 otorgado por el Banco del Pichincha.

Los fondos concedidos por la Diócesis de Ibarra en calidad de préstamo, fueron utilizados en la excavación de zanjas, compra e instalación del sistema de riego, compra de plantas, abonos correctivos y enmiendas, así como también cubrir los gastos operativos propios del fomento agropecuario además de los gastos administrativos.

Las transacciones y registros contables se realizaron ajustados a los Principio de Contabilidad de General Aceptación y las Normas Ecuatorianas de Contabilidad, garantizando el fiel cumplimiento y la aplicación de los mismos y los resultados obtenidos durante el ejercicio.

Al 31 de Diciembre SANDESI S.A. ha cumplido estrictamente con las obligaciones legales, pagos y contribuciones con los organismos de control, tales como: Superintendencia de Compañías, SRI, Municipio de Ibarra, Cámara de Comercio y otros, al cierre del ejercicio queda pendiente únicamente el pago de tributos al SRI correspondientes al mes de Diciembre 2010.

B. RESULTADOS OPERACIONALES

INGRESOS

Debido a la reingeniería procesos, los ingresos de la empresa han sido mínimos y corresponden a la venta de cuyes en el primer trimestre del año.

COSTOS DE PRODUCCION

Por no disponer de capital para invertir en la compra de animales, se ha renovado el plantel con animales seleccionados de la misma explotación.

Con el objeto de establecer los costos reales de producción, la utilización de cuyinaza y alfalfa han sido valorados y facturados como materiales directos para autoconsumo de la explotación.

Dentro del segmento costos de producción se encuentran los materiales directos, mano de Obra directa y costos indirectos de producción utilizados en el proceso productivo, costos que superan a los ingresos obtenidos en el ejercicio 2010.

Los costos incurridos en el proceso productivo de cada uno de los proyectos han sido acumulados en la cuenta "Producción en Proceso"

GASTOS ADMINISTRATIVOS, DE VENTAS Y FINANCIEROS

Los gastos administrativos corresponden al pago de sueldos y salarios, aportes al IESS, beneficios sociales del personal contable, honorarios a ejecutivos de la empresa y comisión en ventas.

Dentro de los gastos financieros se registra el pago de intereses al Banco del Pichincha por el préstamo concedido y Credimétrica por financiamiento vehicular.

C.- SITUACION FINANCIERA

SITUACION FINANCIERA	2010	
B. ESTRUCTURA FINANCIERA	MONTO	%
Activo Corriente	480.990,13	48,10
Propiedad, Planta y Equipo	518.994,50	51,90
Activo Diferido	0	0
Otros Activos	0	0
TOTAL ACTIVOS:	999.984,63	100

Pasivo Corriente	392.328,94	39,23
Pasivo Largo Plazo	81.895,24	8,19
Pasivo Diferido	0	0
Otros Pasivos	0	0
Patrimonio	525.760,45	52,58
Utilidad Perdida Ejercicio	10.009,69	-1,00
TOTAL PASIVOS y PATRIMONIO	999.984,63	100

Fuente: SANDESI S.A.

En la tabla que antecede se visualiza la situación financiera de SANDESI S.A. al cierre de los ejercicio 2010 permite comparar cifras del Balance antes de la declaración y distribución de utilidades.

D.- INDICES FINANCIEROS

INDICES	2010	2009
LIQUIDEZ		
Capital de Trabajo Neto	88.661,19	-44.650,51
Razón Corriente (Índice de solvencia)	1,23	0,72
Razón de Prueba Acida (Índice de liquidez- Inv.)	0,71	0,72
ACTIVIDAD		
Rotación de Cuentas por Cobrar	0	3,75
Plazo Medio de Cobros (días)	0	94,98
Rotación de Activos Totales (Ventas/Act.Totales)	0,10	0,52
ENDEUDAMIENTO		
Endeudamiento total (Pasivo Total/Activo Total)	47,42	37,24
Endeudamiento corto plazo (P.Corriente/A.Total)	39,23	
RENTABILIDAD		
Incremento en Ventas	0	-34,44
Margen de Rentabilidad (Utilidad Neta/Ventas)	0	
Retorno sobre Activos (Utilidad Neta/T.Activo)	0	
Retorno sobre Patrimonio (U.Neta/Pat.Accionistas)	0	

FUENTE: SANDESI S.A.

ANALISIS FINANCIERO**INDICES DE LIQUIDEZ**

A Diciembre 31 del 2010, el Estado de Situación Financiera de SANDESI S.A., registra un capital neto de trabajo positivo de \$ 88.661,19 con respecto al flujo negativo de \$-44.650,51 del ejercicio 2009.

SANDESI S.A., tiene un índice de solvencia de 1,23; el cual, mide la capacidad financiera que tiene la compañía para cumplir con las obligaciones a corto plazo a medida que estas se vencen, la empresa dispone de 1,23 por cada dólar adeudado, índice positivo con respecto al observado en el año 2009 de 0,72. Mientras más alto sea el margen de la razón, mayor es la garantía que la empresa tiene frente a sus acreedores a corto plazo.

La Prueba Acida es un indicador que mide la inmediatez para convertir en dinero en efectivo los activos a corto plazo, esto es: disponibles y exigibles no se incluyen los inventarios. Según la prueba efectuada sin tomar en cuenta los realizables, es de 0,71 a 1 una razón de 1:1 se considera satisfactoria.

INDICES DE ACTIVIDAD

Dentro de la estructura del Activo Corriente el rubro más importante es el de inventarios de Producción en Proceso y Materiales de consumo, cuyo saldo a Diciembre 31 es de \$ 202.074,48 correspondientes a valores acumulados en el desarrollo de los proyectos que no pueden ser medidos por encontrarse en esta etapa.

INDICES DE ENDEUDAMIENTO

Este indicador permite conocer la eficiencia con la que se han empleado los activos (Maquinaria y Equipos) para generar renta, una empresa es financieramente eficiente y efectiva cuanto más se utilice o apalanque los bienes en las operaciones que realiza. La empresa tiene comprometidos el 47,42% del pasivo total y, el 39,23% del pasivo corriente respectivamente con respecto al total de activos de la compañía, el nivel de endeudamiento total ha crecido en 2 puntos con respecto al año 2009 cuyo índice fue del 37,24%.

El Pasivo corriente ha sufrido cambios significativos con relación al año anterior, para efectuar las inversiones la compañía tuvo que recurrir a un préstamo concedido por la Diócesis de Ibarra para este fin.

INDICES DE RENTABILIDAD

La compañía, se encuentra en proceso de reingeniería, por tanto, todas las operaciones que realiza están enfocadas a la ampliación e implementación de los proyectos productivos, razón por la cual no se pueden medir ni evaluar los resultados.

CONCLUSIONES

SANDESI S.A. requiere de capital para inversión y gastos de operación.

Las inversiones realizadas en los proyectos tienen un retorno de capital a mediano y largo plazo

Los trámites para la concesión del área minera en la hacienda Quitumbita continúan en el proceso de titulación y concesión.

Al finalizar este informe quiero expresar mi agradecimiento a los señores accionistas de la compañía por el apoyo y confianza brindada durante el ejercicio que termina.

Atentamente,


Sonia Guevara Robles
GERENTE GENERAL
SANDESI S.A.

