

## INFORME DE LOS ADMINISTRADORES

Guayaquil, Septiembre 16, 2003

Señores  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
NOVATOURS  
Ciudad.-

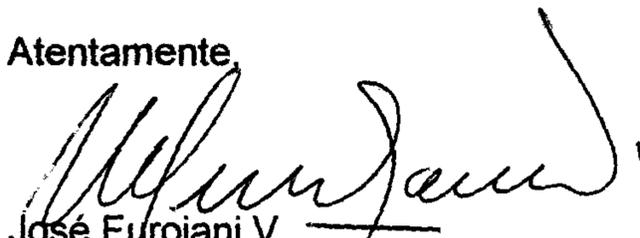
De mis consideraciones:

De acuerdo a las disposiciones legales y estatutarias de la Compañía, presento el informe anual al ejercicio económico correspondiente al año 2002.

En el presente ejercicio económico se refleja la dura situación económica que el país en general atraviesa y a pesar de haber trabajado arduamente el reflejo ha sido negativo, no así el del año pasado. Este resultado va a ser absorbido por la reserva del capital que mantenemos y esperamos este año tener mejores resultados que serán reflejados en el ejercicio anual.

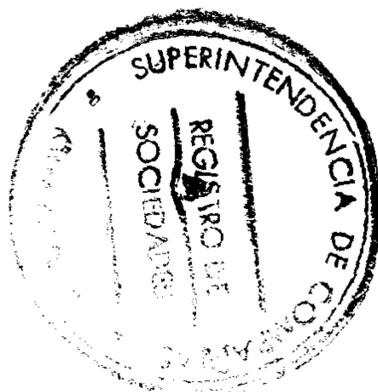
Con los antecedentes expuestos, los Administradores confiamos que el en próximo período obtendremos resultados más alentadores que los de este balance.

Atentamente,



José Furoiani V.  
Representante Legal

c.c. Archivo



123 OCT. 2003