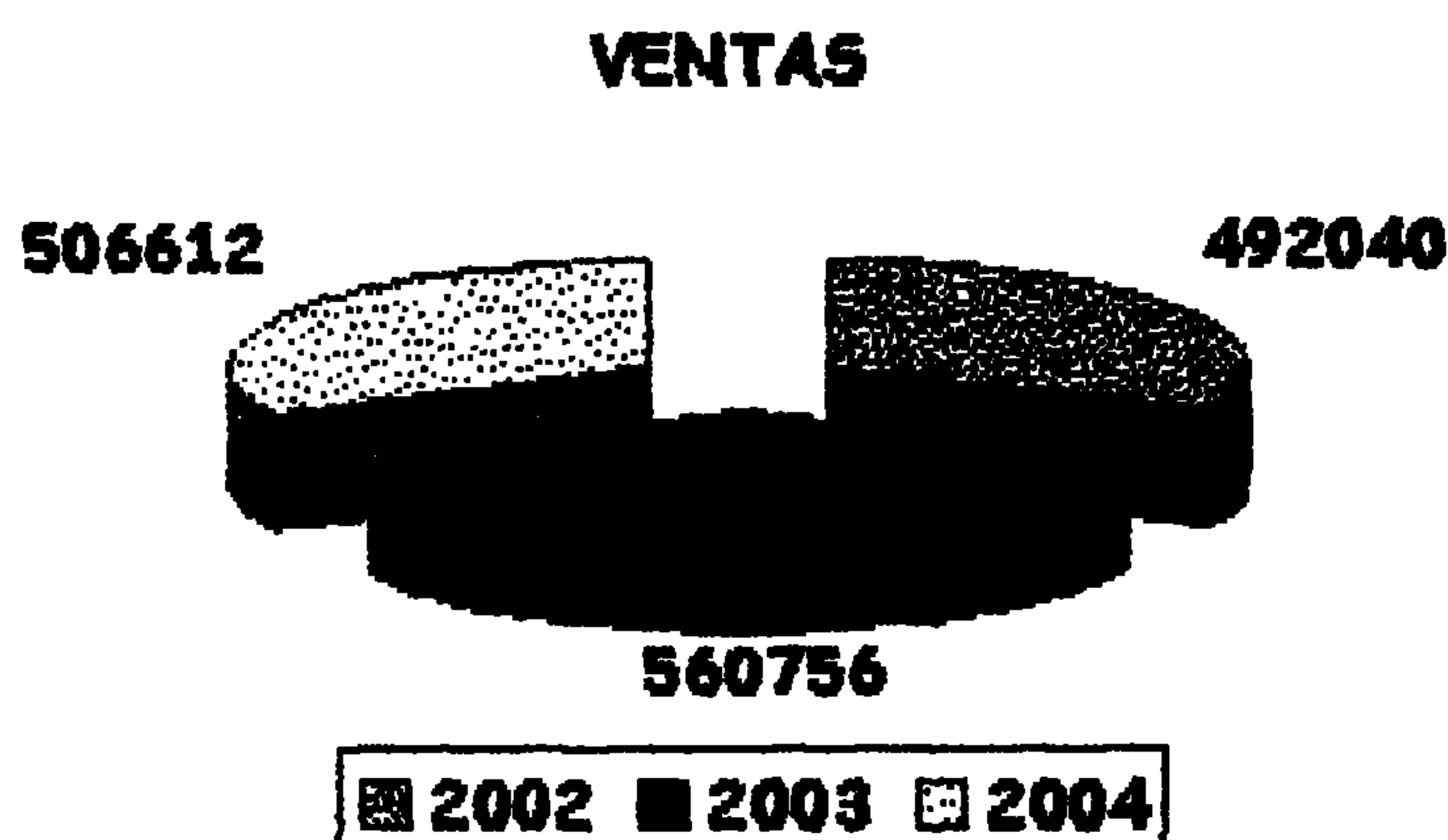


INFORME DE GERENTE

A los señores accionistas:

Me complace dirigirme a ustedes señores accionistas para rendirles el informe administrativo financiero de la compañía COFETUG C.A. por el ejercicio económico al 31 de diciembre de 2.004

- En cuanto a las ventas como podemos apreciar en el grafico adjunto, su comportamiento ha sido variable, tal es así que en el año del 2002 facturamos \$ 492,039.92; en el 2.003 facturamos \$ 560,755.97 y en el 2.004 facturamos \$ 506,672.17:



- Es sorprendente que una compañía como la nuestra se mantenga así subsistiendo para gastos fijos y que por la poca o nada colaboración de nuestros accionistas hasta ahora no se la ayude a salir adelante.
- En este año hemos sufrido variaciones de costos de mercadería cada 2 meses, los mismos que, debido a la inestabilidad del petróleo, como es de su conocimiento señores accionistas los productos que comercializamos dependen mucho de este factor, es por esto de las bajas en ventas.
- Mantenemos un inventario de \$ 40,284.18; en mercaderías es decir que la misma ha rotado cada 30 o 60 días. Además debido a la gran competencia en el mercado local hemos comprado llanta chinas para poder atender a nuestros clientes por el costo mas bajo que estas representan.



- ✦ La cartera de clientes asciende en facturas por cobrar, cheques postfechados y cheque protestados en \$ 174,012.65; compuesta por socios cooperativas filiales, y socios de otras cooperativas entre otros. El incremento de nuestra cartera de clientes se debe a la poca colaboración de las cooperativas accionistas que sabiendo que tienen socios que adeudan a la compañía no brinda su apoyo; Para poder recuperar nuestros valores como por ejemplo cooperativa Servinor-Sur que adeuda desde el año 2001; cooperativa presidente Eloy Alfaro del el año 2002 y que a la fecha se mantiene entre otras.
- ✦ La cuenta por pagar proveedores suman \$ 91,331.03 siendo nuestros mayores proveedores, TECNICENTRO GUAYAQUIL, MAXILLANTAS, INVERNEG, ANTONIO PINO ICAZA, entre otros.
- ✦ Los activos fijos, realizables suma \$34,320.63; los mismos que variaron en este año, al encontrarse obsoleto unos de los equipos de computación y por sugerencia del Ing. Iván Puerto asesor de informática de la compañía, tuvimos que realizar la adquisición de un computador con mayor capacidad de memoria para el departamento de contabilidad.
- ✦ Nuestros gastos administrativos y de ventas suman \$ 54,450.20; tenemos que considerar que en este año hemos tenido aumento de alquiler del local y los gastos de mantenimiento de camión se incrementaron porque considerando los años de servicio que tiene causa muchas molestias, por tanto propongo a ustedes la venta del camión.
- ✦ Con respecto al personal seguimos manteniendo el mínimo de 5 personas las mismas que realizan sus trabajos poli-funcionales; en el bienestar de esta su compañía.
- ✦ En respuesta a los servicios contratos del Ing. Ramón Cruz estamos en espera porque el señor no manifestado todavía su respuesta.
- ✦ En los Estados de Resultados reflejan una utilidad bruta \$ 12.03; debemos tener en cuenta que el margen de utilidad en ventas representa de un 10% a 11% de las ventas netas, siendo este muy pequeño hacemos frente a los gastos administrativos y los gastos de ventas. Además los gastos administrativos se contemplan cifras contables las mismas que no representan egresos en efectivo por ser depreciaciones de equipos, muebles y enseres e instalaciones.

Finalmente hago un llamado de reflexión, COFETUG C.A.; una compañía que se ve opacada por la falta de concientización y cooperación de nosotros como accionistas, si todos colaboráramos podríamos convertirnos en una fuerza poderosa dentro de lo que somos; recordemos que cambiando nuestra mentalidad y mirando hacia el futuro, como una realidad para así, poder realizar el sueño para la cual fue creada COFETUG C.A.

Mis agradecimientos a quienes siguen confiando en nosotros,

Guayaquil, Abril 15 del 2005

Atentamente,

COFETUG C.A.
Comercio : el sector del Transporte
del Guayas


SR. Carlos Ramos Moreira
GERENTE GENERAL - SECRETARIO