

## INFORME DE GERENTE

Señores Accionistas:

Me complace poner a consideración vuestra el informe de las actividades administrativo financiero de la compañía COFETUG C.A. por el ejercicio económico al 31 de diciembre del 2002.

- Cabe mencionar que cuando asumí la Gerencia de COFETUG C.A. recibí una empresa en desarrollo decreciente, donde el presupuesto del 2001, se basaba en cifras muy elevadas, la meta en ventas era de \$ 60.000,00; cuando las ventas sólo alcanzan los \$ 40.000,00, esto se debe a que poca cooperativas accionistas son consumidores en COFETUG C.A., donde claramente se nota el desinterés de los propios accionistas en proteger y defender su inversión.
- Los resultados saltan a la vista no hemos perdido , lo podemos observar en el Estado de Resultados adjunto al informe , pero tampoco se ha ganado en cantidades como en ejercicios anteriores , por eso señores accionistas tenemos que hacer conciencia para que este informe sea puesto en consideración de sus Cooperativas para que así se conozca la realidad de COFETUG C.A. ,muchos desconocen, y el desconocer no les permite colaborar con la existencia misma de esta empresa, sin embargo nos atrevemos a pedir utilidades , pero no compramos nada .
- Los niveles de inventario al 31 de diciembre ascienden a \$ 31,622.54 resultando un índice de rotación de inventario de 30 a 60 días , manteniendo un stock de mercadería mínimo de 6 llantas en camión en pequeñas 4 y en aceite filtros y otros un stock de 10 unidades.
- La cuenta por pagar proveedores asciende a \$ 55,771.38, siendo nuestros proveedores más fuertes TECNICENTRO GUAYAQUIL, CONAUTO, INVERNEG, MAXILLANTAS, entre otros.
- Las cuentas por cobrar clientes ascienden a \$ 133,888.52, donde incluyen cuentas por cobrar clientes, cheques protestados, cheques pos-fechaos, de cooperativas accionistas y clientes varios, los cuales podrán ver los detalles en los anexos correspondientes.
- Nuestros activos fijos suman \$ 33,860.63; que comprenden vehículos: camión de reparto y la camioneta. Máquinas y Equipos de Equipos de Computación, Muebles y Enseres.



- Entre gastos administrativos y de ventas se suma \$ 58,678.41; siendo el rubro más fuerte el gasto administrativo, cabe indicar que en este ejercicio económico los gastos han estado alto, debido al robo sufrido a la compañía. gastos de adecuación del cambio de local, gastos del camión entre otros.
- En lo que respecta a la administración del personal, seguimos manteniendo el mínimo requerido de cinco personas incluido el señor Gerente
- Al hacer una evaluación del Estado de Resultados podemos ver que la utilidad de nuestro ejercicio económico es de \$ 4,096.62 ante de la repartición de utilidades a empleados y pagos de impuestos; Cabe recalcar que seguimos manteniendo un margen de utilidad en ventas de un 10 % a 11%.

Finalmente hago un llamado de reflexión, COFETUG C.A; es una empresa que a pesar de la crisis general que soportamos, más una serie de adversidades propias de nuestros clientes accionistas y transportistas en general, la compañía subsiste pese a todo, y con su gran afán de continuar junto con su reducido grupo humano.

Mis agradecimientos a quienes siguen confiando en nosotros, y que los resultados de nuestra gestión se ven reflejados en las cifras del balance, y lo ponemos a criterio vuestro para su aprobación, y a la confianza depositada en mi persona que ha tratado siempre de retribuir con responsabilidad, honestidad.

De los señores accionistas muy atentamente,

COFETUG C.A.  
Comercio y Equivalencia del Transporte  
del Guayas

  
SR. Carlos Ramos Moreira  
GERENTE GENERAL-SECRETARIO

Guayaquil, Marzo 11 del 2003

