

**RECORDMOTOR S.A.**

**INFORME ANUAL 2019**

## **INDICE**

- **ACCIONISTAS RECORDMOTOR S.A.**
- **ADMINISTRADORES**
- **INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES**
- **ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS**
- **ADMINISTRADORES SUGERIDOS PARA EL AÑO 2021**

**Quito, Julio 28 del 2020**

**ACCIONISTAS RECORDMOTOR S.A.**

## DISTRIBUCIÓN ACCIONARIA

No.	ACCIONISTAS	CAPITAL	% PARTICIPACION
1	EMPRONORTE OVERSEAS INC	2,082,920	49.5933%
2	GUERRERO DE BOTAR ELBA	516,020	12.2862%
3	GUERRERO DE ALVAREZ IRENE	84,000	2.0000%
4	GUERRERO MURIEL MARCO	84,000	2.0000%
5	GUERRERO MURIEL MARCELO	84,000	2.0000%
6	GUERRERO MURIEL ELSA	84,000	2.0000%
7	GUERRERO MURIEL PATRICIO	84,000	2.0000%
8	GUERRERO MURIEL SILVIA	84,000	2.0000%
9	GUERRERO MURIEL FERNANDO RODRIGO	84,000	2.0000%
10	GUERRERO MURIEL AGUSTO DIEGO	84,000	2.0000%
11	GUERRERO MURIEL MARIA JAQUELINE	84,000	2.0000%
12	ITOCHU LATIN AMERICA	210,000	5.0000%
13	STELLIA S.A.	70,140	1.6700%
14	ARHUS UNIVERSAL CORP	4,640	0.1105%
15	DORAL DEVELOPMENT S. A.	3,110	0.0740%
16	ELJURI ANTON HENRY	13,880	0.3304%
17	ELJURI ANTON OLGA	3,110	0.0740%
18	ELJURI ANTON GLADYS	3,110	0.0740%
19	FRIEDMANN DE BOTAR EVA	2,630	0.0626%
20	PROVEEDORA AUTOMOTRIZ S.A.C.I.	1,550	0.0369%
21	ALVAREZ GUERRA JULIO	150	0.0036%
22	ARELLANO GARCIA ESTHELA	80	0.0019%
23	TRUST TWO QTIP established under the Bela Botar Revocable Trust Agreement Dated 03/04/08	288,780	6.8757%
24	BELA BOTAR Rvoc. Tr. 03042008 Tr. One Est under the Bela Botar Et AI TTEE	243,880	5.8067%
<b>SUMA :</b>		4,200,000	100.00%

**ADMINISTRADORES**

# **ADMINISTRADORES RECORDMOTOR S.A.**

**2019**

DR. HENRY ELJURI ANTON  
**PRESIDENTE**

SR. FERNANDO GUERRERO MURIEL  
**PRIMER VICEPRESIDENTE**

SR. JUAN DOUMET ANTON  
**SEGUNDO VICEPRESIDENTE**

ING. JUAN FERNANDO HINOSTROZA  
**GERENTE GENERAL**

## **DIRECTORES**

### **PRINCIPALES**

### **SUPLENTES**

DR. HENRY ELJURI ANTON

SR. DIEGO ELJURI SALAZAR

ECON. FERNANDO GUERRERO MURIEL

SRA. ELBA GUERRERO DE BOTAR

SR. JUAN DOUMET ANTON

ECON. JUAN DOUMET ELJURI

SR. OJI NAKAZAWA

SR. MASAMI NAGANO

SRA. SUSANA SALAZAR DE ELJURI

ECON. ANTONIO ALVAREZ ELJURI

ING. ANDRÉS ELJURI SALAZAR

SR. ESTEFANO ISAIAS

## **COMITÉ EJECUTIVO**

### **PRINCIPALES**

### **SUPLENTES**

DR. HENRY ELJURI ANTON

SRA. SUSANA SALAZAR DE ELJURI

ING. JUAN FERNANDO HINOSTROZA

ECON. FERNANDO GUERRERO MURIEL

SR. MASAMI NAGANO

## **COMISARIOS**

### **PRINCIPAL**

### **SUPLENTE**

ING. COM. WALTER LITUMA

ING. ANDRÉS ALVAREZ

# **CONVOCATORIA**

# **CONVOCATORIA A JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA RECORDMOTOR S.A.**

De conformidad con los Estatutos Sociales, la Ley de Compañías y su Reglamento, se convoca a todos los Accionistas de la Compañía RECORDMOTOR S.A. a la Junta General Ordinaria, a llevarse a cabo el día Martes 31 de marzo del 2020, a las 10h00 en el Edificio Las Cámaras ubicado en la Av. Amazonas y República, Piso 9, del Distrito Metropolitano de Quito, para conocer y resolver los siguientes puntos:

- 1.** Conocer y resolver acerca de los Informes del Directorio, Gerente General, Auditor Externo y Comisario, por el ejercicio económico del 2019.
- 2.** Conocer y resolver acerca del Balance General, Estado de Pérdidas y Ganancias y sus Anexos por el ejercicio económico del 2019.
- 3.** Resolver acerca del destino de las utilidades del ejercicio económico del 2019.
- 4.** Designación de administradores, directores principales, suplentes y fijarles sus remuneraciones.
- 5.** Elegir comisario principal y suplente de la compañía y fijar sus remuneraciones.
- 6.** Designar auditor externo y fijar su remuneración.
- 7.** Conocer y aprobar el Informe del Oficial de Cumplimiento y elegir al nuevo Oficial de Cumplimiento, ante el Organismo de Control Unidad de Análisis Financiero y Económico (UAFE).
- 8.** Se convoca de manera especial al Comisario Principal de la compañía Ing. Walter Armando Lituma.
- 9.** Varios.

Los documentos que van a ser conocidos por la Junta General, se hallan a disposición de los señores accionistas, en las oficinas de la compañía, ubicada en la Av. El Inca E2-14 y Av. Amazonas, de esta ciudad de Quito, domicilio principal de la misma y se exhiben con 15 días de anticipación a la fecha de la celebración de la Junta.

DM. De Quito, 16 de Marzo del 2020.

Atentamente,  
**Ing. Juan Fernando Hinostroza**  
**GERENTE GENERAL**  
**RECORDMOTOR S.A.**

CONVOCATORIA A JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA

COMPAÑÍA RECORDMOTOR S.A.

**De conformidad con los Estatutos Sociales, la Ley de Compañías y su Reglamento, se convoca a todos los Accionistas de la Compañía RECORDMOTOR S.A. a la Junta General Ordinaria, a llevarse a cabo el día Martes 28 de Julio del 2020, a las 10h00 am de forma virtual, el link de invitación y la respectiva documentación se enviara con una semana de anticipación, para conocer y resolver los siguientes puntos:**

1. Conocer y resolver acerca de los informes del Directorio, Gerente General, Auditor Externo y Comisario, por el ejercicio económico del 2019.
2. Conocer y resolver acerca del Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias y sus Anexos por el ejercicio económico del 2019.
3. Resolver acerca del destino de las utilidades del ejercicio económico del 2019.
4. Designación de administradores, directores principales y suplentes y fijarles sus remuneraciones.
5. Elegir comisario principal y suplente de la compañía y fijar sus remuneraciones.
6. Designar auditor externo y fijar su remuneración.
7. Conocer y aprobar el Informe del Oficial de Cumplimiento y elegir al nuevo Oficial de Cumplimiento, ante el Organismo de Control Unidad de Análisis Financiero y Económico (UAFE).
8. Se convoca de manera especial al Comisario Principal de la compañía al Sr. Ing. Walter Armando Lituma.

**Los documentos que van a ser conocidos por la Junta General, se hallan a disposición de los señores accionistas, en las oficinas de la compañía, ubicada en la Av. El Inca E2-14 y Av. Amazonas, de esta ciudad de Quito, domicilio principal de la misma.**

**DM. De Quito, 10 de Julio del 2020.**

**Atentamente,**

**Ing. Juan Fernando Hinostroza**

GERENTE GENERAL

RECORDMOTOR S.A.

# **INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES**

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL AL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL  
DE ACCIONISTAS DE RECORDMOTOR S.A.**

**PERIODO 2019**

De acuerdo a lo establecido en el Art. 33 literal h) de los Estatutos de Recordmotor S.A., la Gerencia General pone a consideración del Directorio y de la Junta General de Accionistas el presente informe correspondiente al ejercicio económico 2019.

**ENTORNO ECONÓMICO MUNDIAL**

En un clima de creciente tensión comercial, menor demanda privada e inversión lastrada por la incertidumbre, el crecimiento mundial se quedará el 2019 y el 2020 en el 2,9%, su nivel más bajo desde la Gran Recesión y casi medio punto por debajo de la media del último lustro. Un escenario adverso, con correcciones a la baja, del que la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) lleva meses avisando y que ha constatado en su informe anual de proyecciones económicas. Por primera vez, el organismo con sede en París subraya que la ralentización no responde a un “shock cíclico”, sino a “cambios estructurales” que los Gobiernos siguen sin atender y que se dividen en dos grupos: los que ya se podrían catalogar ya como clásicos -las tensiones comerciales, pese a las recientes señales de distensión entre Washington y Pekín, y geopolíticas- y dos nuevas variantes: la digitalización y, muy especialmente, el cambio climático, que el ente sitúa como problemas “estructurales” y sobre los que hace un llamamiento especial para que sean atendidos con urgencia.

El panorama es malo, pero el riesgo de recesión permanece lejano, contrariamente a los lúgubres pronósticos que han ido ganando predicamento en los últimos meses. Pero el resfriado en los principales motores de crecimiento empieza a ser más que preocupante: de entre las grandes economías, el frenazo es especialmente brusco en la zona euro, que pasará de rozar el 2% de crecimiento en 2018 al 1,2% en 2019

y el 1,1% en 2020, lastrada por sus dos principales polos industriales, Alemania e Italia en buena medida, como reflejo de la mayor dependencia del comercio internacional”; y Estados Unidos, que pasará de rozar el 3% al 2,3% en 2019 y el 2% para el año 2020 pese al buen tono general del consumo. La economía china, por su parte, proseguirá su senda bajista bajo el mantra del “aterrizaje suave” “aunque la ralentización podría ser más brusca de lo previsto”: en 2020 el crecimiento quedará por debajo del 6% por primera vez en tres décadas, lastrado por una guerra comercial con EE UU que añade un grado adicional de presión a ambas orillas del Pacífico. En un panorama tan sombrío, India emerge como una de las escasas buenas noticias mundiales, con una expansión que tras el tijeretazo del último año recuperará el suelo del 6% en 2020.

La importancia de la Palanca Fiscal, aunque varía notablemente entre países

“EEUU tiene más que la eurozona y Japón”, subrayan los economistas de la

OCDE, el margen de los bancos centrales para relanzar el crecimiento es cada vez más estrecho. Ante este agotamiento, el club de los 36 países más industrializados del planeta llama a dar un paso al frente en la inversión pública, el que más resistencias está encontrando. “Si el crecimiento y la inflación se ralentizaran más de lo previsto, la política monetaria debería seguir flexibilizándose. Pero “ese movimiento” debería ir acompañado de estímulos fiscales contra cíclicos”, agregan los técnicos de la OCDE. “Hay una necesidad urgente de acciones más atrevidas para relanzar el crecimiento y los Gobiernos deben enfocarse no solo en los beneficios a corto plazo de los estímulos fiscales, sino en las ganancias de largo plazo. La creación de vehículos inversores nacionales podría ayudar a diseñar planes para encarar los fallos de mercado y tener en cuenta las externalidades positivas para la sociedad en su conjunto”.

El margen de acción en política fiscal fluctúa, y mucho, de unas naciones a otras. Las diferencias son especialmente acentuadas en Europa. La OCDE cita explícitamente tres casos, Alemania, Países Bajos y Suecia, de naciones con deuda

pública en niveles relativamente bajos y la actividad económica picando a la baja, en los que se “podrían implementar estímulos adicionales” y aprovechar “los intereses negativos a largo plazo, que ofrecen una oportunidad para afrontar la escasez de infraestructuras y reforzar el crecimiento a largo plazo”. En el lado opuesto, el organismo apela a la prudencia en países fuertemente endeudados y en los que las proyecciones no apuntan precisamente a una reducción de los pasivos a corto y medio plazo: Bélgica, Francia, Italia o Reino Unido, además de Japón y EE UU fuera del Viejo Continente. También en España, Portugal y Grecia, donde, aunque la deuda está prevista que caiga, “el margen para políticas fiscales discrecionales es limitado” y una flexibilización adicional “podría socavar la sostenibilidad de la deuda y reducir el espacio fiscal para combatir futuras recesiones”. En todos los casos, la OCDE llama a una “mayor coordinación entre las palancas monetaria y fiscal para hacer frente a la desaceleración en un momento en el que la inflación permanece no solo bajo control sino en niveles inferiores a los deseables en casi todas las economías desarrolladas.

Adicional debemos tomar en cuenta, que en los actuales momentos, la crisis del coronavirus se está convirtiendo en una amenaza mayor que las tensiones comerciales del año pasado. La OCDE avisa de que, si la epidemia se prolonga más allá del verano y se vuelve más virulenta, la economía mundial sufrirá un severo frenazo. Pronostica que, en este caso, el PIB global crecerá un 1,5% en 2020, la mitad que la anterior previsión realizada hace tan solo unos meses (2,9%). China y los países más desarrollados del hemisferio norte serían los más perjudicados. La OCDE advierte además sobre el riesgo de recesión en Europa. Aun así, su escenario base es que la epidemia remitirá antes y se perderá medio punto: solo se crecerá un 2,4%, la menor tasa desde la crisis.

## ENTORNO ECONOMICO MUNDIAL POS COVID 19

El impacto súbito y generalizado de la pandemia del coronavirus y las medidas de suspensión de las actividades que se adoptaron para contenerla han ocasionado una drástica contracción de acuerdo con la edición de junio de 2020 del informe *Perspectivas económicas mundiales* del Banco Mundial.

A raíz de las graves distorsiones a la oferta y la demanda internas, el comercio y las finanzas, se prevé que la actividad económica de las economías avanzadas se contraerá un 7 % en 2020. Se espera que los mercados emergentes y las economías en desarrollo (MEED) se contraigan un 2,5 % este año, su primera contracción como grupo en al menos 60 años.

Los efectos están siendo particularmente profundos en los países más afectados por la pandemia y en aquellos que dependen en gran medida del comercio internacional, el turismo, las exportaciones de productos básicos y el financiamiento externo. Si bien la magnitud de las perturbaciones variará en función de la región, todos los MEED acusan vulnerabilidades que se ven agravadas por las crisis externas. Asimismo, la suspensión de las clases y las dificultades de acceso a los servicios primarios de atención de salud probablemente tengan repercusiones a largo plazo sobre el desarrollo del capital humano.

“Las perspectivas dan mucho que pensar, ya que es probable que la crisis deje cicatrices difíciles de borrar y que plantee complejos desafíos mundiales”, señaló Ceyla Pazarbasioglu, vicepresidenta de Crecimiento Equitativo, Finanzas e Instituciones del Grupo Banco Mundial. “Nuestra primera prioridad es abordar la emergencia mundial en materia sanitaria y económica. Más allá de eso, la comunidad mundial debe unirse para lograr una recuperación lo más sólida posible e impedir que más personas caigan en la pobreza y el desempleo”.

Según las previsiones de referencia de conformidad con las cuales la remisión de la pandemia permitirá levantar las medidas nacionales de mitigación a mediados de

año en las economías avanzadas y un poco más tarde en los MEED, las repercusiones negativas a nivel mundial perderán intensidad durante la segunda mitad del año y las perturbaciones a los mercados financieros no se prolongarán en el tiempo, el crecimiento mundial repuntaría un 4,2 % en 2021, a saber, un 3,9 % para las economías avanzadas y un 4,6 % para los MEED. Sin embargo, las perspectivas son sumamente inciertas y predominan los riesgos de que la situación empeore, por ejemplo, la posibilidad de que la pandemia se prolongue por más tiempo, de que ocurran agitaciones financieras o de que se produzca un repliegue del comercio internacional y las relaciones de suministro. En esa hipótesis, la economía mundial podría contraerse hasta un 8 % este año, para recuperarse apenas por encima de un 1 % en 2021, en tanto que el producto de los MEED disminuiría casi un 5 % este año.

Se prevé que la economía de los Estados Unidos se contraerá un 6,1 % este año a raíz de las perturbaciones vinculadas con las medidas para controlar la pandemia. En cuanto a la zona del euro, se estima que el producto caerá un 9,1 % en 2020 debido a las graves repercusiones que los brotes generalizados tuvieron sobre la actividad. Además, se prevé una retracción del 6,1 % en la economía del Japón, cuya actividad económica se ha desacelerado a raíz de las medidas de prevención.

## ENTORNO ECONÓMICO DEL ECUADOR

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) estima que en 2019 se producirá una contracción de la economía ecuatoriana, asociada a una tasa de crecimiento anual proyectada del -0,2%, en comparación con la del 1,4% que se registró en 2018. En los dos primeros trimestres de 2019, la variación del PIB real del Ecuador fue del 0,60% y el 0,27%, respectivamente, en comparación con los mismos trimestres de 2018. Esta situación de estancamiento es consecuencia de las condiciones del contexto internacional, tensiones comerciales, debilitamiento de la demanda mundial y perspectivas sostenidas a la baja del precio del petróleo, así como de una marcada desaceleración de la demanda interna. En particular, la formación bruta de capital fijo registró una tasa real negativa del 2,1% durante el primer semestre del año en curso con respecto al mismo período del año anterior. Asimismo, el consumo de los hogares aumentó solo un 0,58% en el segundo trimestre de 2019, en comparación con el mismo trimestre de 2018. Se evidencia, además, una pérdida de dinamismo del valor de las exportaciones de bienes en particular, en el sector petrolero y de la producción de sectores clave como el de la construcción. Ello se reflejó en la tasa de desempleo, que registró una variación positiva del 22,5% en el tercer trimestre de 2019 con respecto al mismo período de 2018. Se anticipa que esa desaceleración se habrá intensificado al cierre del año, debido a la paralización de la actividad económica ocurrida tras los días de descontento social que tuvieron lugar en Octubre.

Para 2020, la CEPAL proyecta una leve recuperación de la economía ecuatoriana, con una tasa de crecimiento del 0,1%. Este repunte dependerá de la reforma tributaria, que prevé nuevos impuestos (731 millones de dólares adicionales) y del decreto sobre la focalización de los subsidios al combustible sin consenso al momento. Todo esto podría llevar a considerar una renegociación de las metas acordadas en el marco del acuerdo de servicio ampliado suscrito con el Fondo Monetario Internacional (FMI). Se espera que la explotación del campo petrolero Ishpingo y la salida del Ecuador de la Organización de Países Exportadores de

Petróleo (OPEP) (Desvinculados desde el 01 de Enero 2020) incrementen los ingresos fiscales y favorezcan la sostenibilidad fiscal. En materia de inversión, se prevé un aumento de la inversión pública (de un 13,8% con respecto a 2019), de conformidad con el Plan Anual de Inversiones, pero condicionado a la capacidad de ejecución, así como un estímulo a la inversión extranjera directa mediante nuevas licitaciones en los sectores del petróleo, la energía y la minería (oro, plata y cobre).

### **ENTORNO ECONOMICO DEL ECUADOR POS COVID 19**

El efecto de la suspensión de las actividades productivas en el país, como resultado de la pandemia del covid-19 y la incertidumbre internacional de los socios comerciales del Ecuador sobre la dinámica de su recuperación económica, son dos de los factores determinantes en los resultados de la previsión macroeconómica para este año, presentados por el Banco Central del Ecuador.

La previsión del PIB para 2020 se elaboró sobre la base de la información proporcionada por el Ministerio de Economía y Finanzas, otras fuentes del sector público y privado, así como estimaciones propias de la Institución.

Como resultado de estos supuestos, se prevé que el Producto Interno Bruto (PIB) para el año 2020 presente un decrecimiento interanual que se encuentra en un rango comprendido entre -7,3% (USD 66.678 millones en valores constantes) y -9,6% (USD 65.015 millones).

En los primeros meses de 2020, la economía ecuatoriana se vio afectada por algunos acontecimientos, entre ellos el ocurrido el 16 de marzo, cuando mediante el Decreto Ejecutivo No. 1017 se declaró el estado de excepción por calamidad pública en todo el territorio nacional, lo que determinó la suspensión de todas las actividades económicas y el trabajo presencial, exceptuándose los sectores de: salud, seguridad alimentaria, sector financiero, transporte de personal sanitario y sectores estratégicos.

En el ámbito internacional, la economía ecuatoriana se ha visto afectada por una caída significativa en los precios de su principal producto de exportación, el petróleo crudo, y un menor dinamismo en la demanda externa de productos no petroleros, resultado de la contracción económica de China, Estados Unidos y la Unión Europea, por las medidas de confinamiento y aislamiento ante el covid-19.

Por otro lado, el precio del petróleo ecuatoriano se cotizó en promedio en USD 23,0 por barril en marzo de 2020, mientras que el año anterior se estimó un precio de USD 51,3 por barril. Situación que se complicó aún más cuando el precio del WTI (West Texas Intermediate – precio de referencia para el crudo ecuatoriano), en abril 2020, se desplomó en el mercado internacional a los niveles más bajos en casi 20 años, debido a la fuerte contracción en la demanda de este producto ante la desaceleración económica mundial.

Paralelamente, la economía ecuatoriana tuvo que enfrentar la rotura de las tuberías del Sistema del Oleoducto Transecuatoriano (SOTE) y del Oleoducto de Crudos Pesados (OCP). En este contexto, con la intención de precautelar el funcionamiento de las instalaciones petroleras, EP Petroamazonas realizó el apagado gradual de varios bloques y la suspensión temporal de algunos pozos petroleros.

Antes de esta rotura, la extracción de crudo alcanzó los 532.059 barriles por día (promedio del 1 al 6 de abril de 2020). Mientras se realizaba la reparación de los oleoductos, la producción petrolera se redujo hasta 52.519 barriles por día (02 de mayo 2020). Esta considerable caída en la producción de petróleo conllevó a una revisión a la baja en la previsión de crecimiento de las industrias de extracción y refinación.

En cuanto a las importaciones por destino, se espera una contracción en bienes de consumo (USD 1.637 millones), materias primas (USD 2.135 millones), bienes de capital (USD 1.818 millones) y combustibles y lubricantes por (USD 1.608 millones), como consecuencia de la desaceleración económica interna. Cabe indicar que se

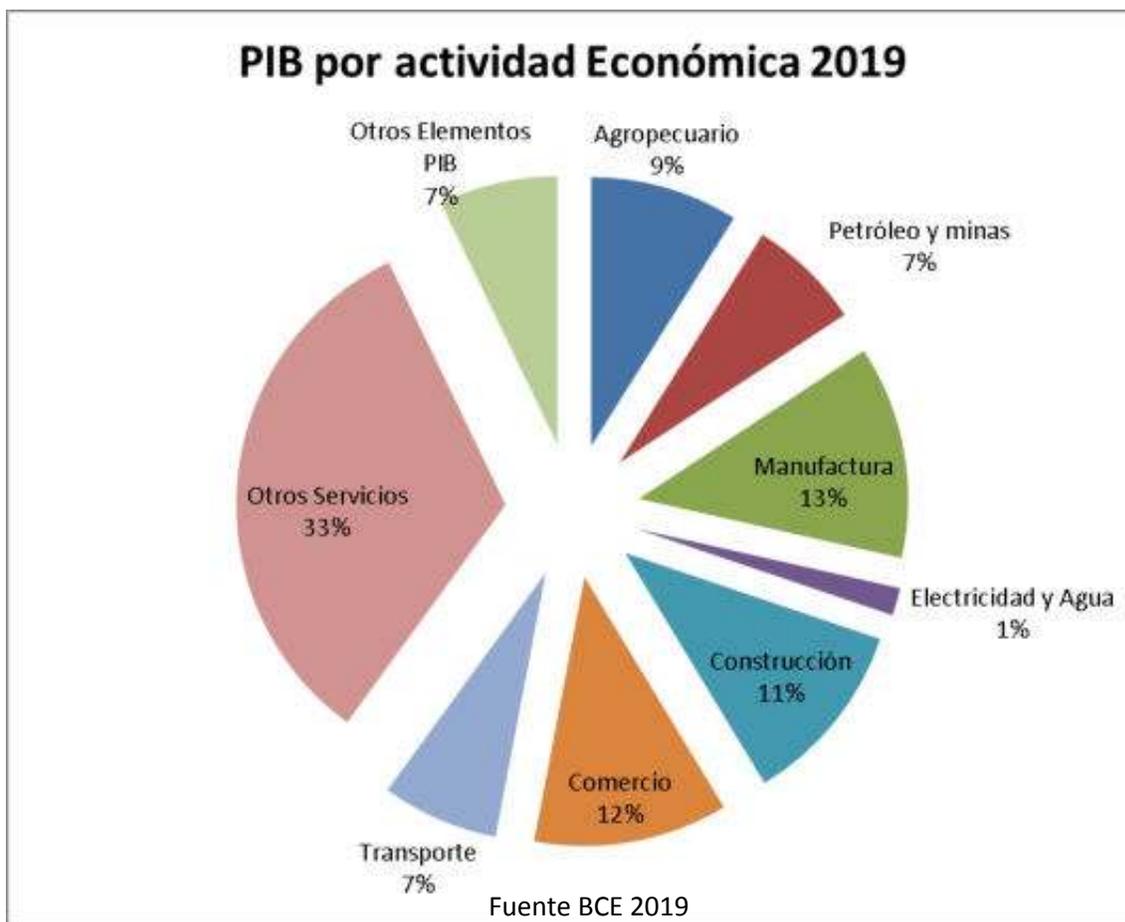
espera una caída en el volumen importado de derivados de petróleo en 12% (respecto al año 2019) y una caída en su precio del 30%.

El Gasto del Gobierno decrecerá en 5,6% en el año 2020 frente a 2019. Esta reducción se explica, principalmente, por el recorte en los rubros de sueldos y salarios, y en la compra de bienes y servicios. Con fecha 19 de mayo, se dispuso una reducción de dos horas de la jornada laboral para las instituciones públicas del Sector Ejecutivo, lo que implica una disminución del 16,66% del salario y para el sector de Educación de 8,33% (reducción de una hora diaria), con la excepción de los servidores de la salud y de la fuerza pública. La reducción de salarios se realizará por un período de seis meses, renovables por otros seis meses. Pese a esto, los aportes a la Seguridad Social se mantendrán sobre el salario sin descuento.

En cuanto al Gasto de Consumo Final de los Hogares, la tasa de variación prevista es de -8,4% en el año 2020 frente a 2019. Esta menor dinámica se encuentra relacionada con una reducción esperada en las importaciones de bienes de consumos (duraderos y no duraderos) de USD 1.637 millones de dólares, por la disminución de los salarios en el sector público y por una contracción de un 22% en las remesas recibidas desde Italia, España y Estados Unidos.

En cuanto a la Formación Bruta de Capital Fijo (inversión), se espera una caída de 14,0% en 2020 respecto al período anterior. Vale indicar, que esto se debe, sobre todo, a la reducción esperada de la inversión pública por USD 1.300 millones y a una caída de las importaciones de bienes de capital por USD 1.818 millones.

Finalmente, las exportaciones muestran una variación anual negativa de 5,2% en 2020, como resultado de una contracción en las exportaciones no petroleras (de 13% para banano, café y cacao en grano y de camarón, en 21%) y en las ventas petroleras al exterior, que experimentarán una caída esperada de 4% en el petróleo crudo. (Fuente: Informe Banco Central del Ecuador).



### BALANZA COMERCIAL (EN MILLONES DE DÓLARES)

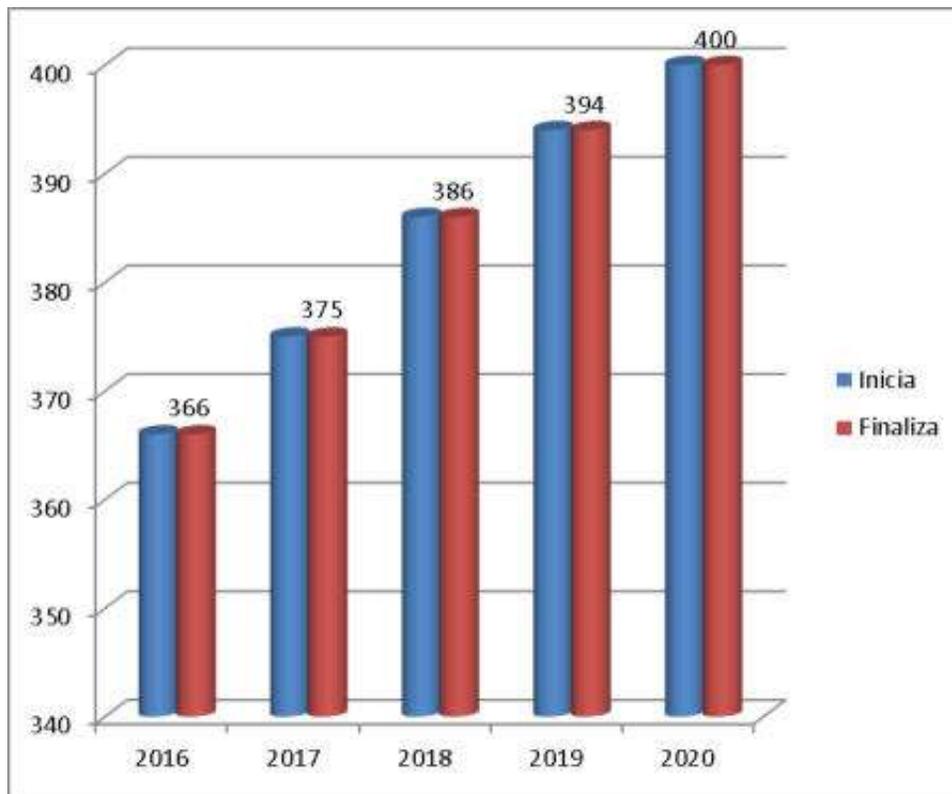
AÑO	EXPORTACIONES FOB	IMPORTACIONES FOB	BALANZA COMERCIAL
2013	24,751	25,826	-1075
2014	25,724	26,448	-724
2015	18,331	20,460	-2129
2016	16,798	15,551	1247
2017	19,122	19,033	89
2018	21,606	22,121	-515
2019	22,329	21,509	820

Fuente BCE 2019

La Balanza Comercial en el Ecuador presentó a diciembre del 2019 un superávit de \$820 millones, superior en \$ 1'335 millones al año 2018, esto, se debe al incremento en las exportaciones petroleras y no petroleras y una disminución en las importaciones totales.

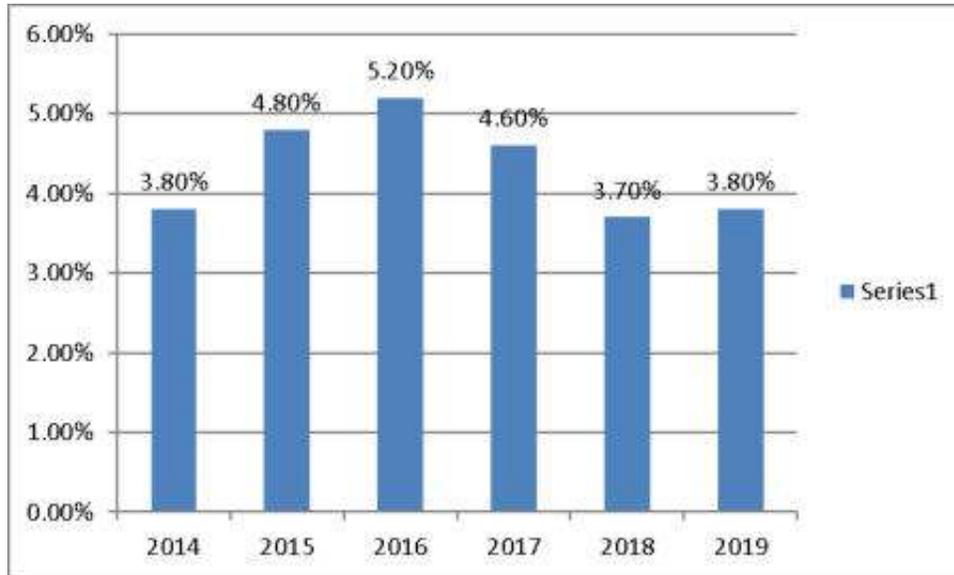
Las exportaciones no petroleras fueron de \$13.650 millones (un 6,42% más que en 2018) frente a importaciones no petroleras de \$ 17.350 millones, lo que arroja un déficit de \$3.700 millones en la balanza comercial no petrolera.

El sector petrolero por exportaciones asciende a \$ 8.680 millones (1.39% menos que en 2018) mientras que las importaciones ascendieron a \$ 4.160 millones lo que arroja un resultado positivo de \$ 4.520 millones, cifra que alcanzó a compensar el déficit de las importaciones/exportaciones no petroleras dejando así un superávit en la balanza comercial de \$ 820 millones.



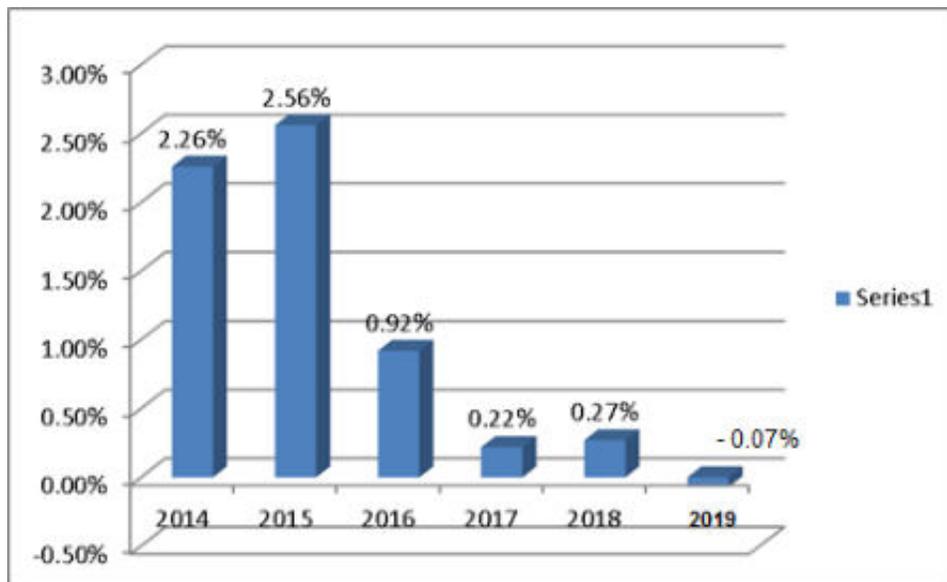
Fuente BCE 2020

Para el año 2020 el Salario Básico Unificado se fija en \$ 400,00 teniendo un incremento del 1.52%, siendo este el incremento más bajo desde el año 2015.



Fuente INEC 2020

Según datos del INEC, la tasa de desocupación total a Diciembre del 2019 fue del 3.80%, es decir 2.70% superior a la tasa registrada en el año 2018



Fuente INEC 2019

La tasa anual de inflación de Ecuador se situó en -0.07% para el 2019, frente al 0.27% registrado en el año 2018 con una clara tendencia a la baja a partir del año 2015.

## TASAS DE INTERÉS

Año	Corporativo	Productivo Empresarial	Productivo PYMES	Consumo	Vivienda
Dic. 2013	8.17%	9.53%	11.20%	15.91%	10.64%
Dic. 2014	8.19%	9.63%	11.19%	15.96%	10.73%
Dic. 2015	9.20%	9.76%	10.28%	16.21%	10.89%
Dic. 2016	8.48%	9.84%	11.15%	16.77%	10.86%
Dic. 2017	7.75%	8.92%	10.80%	16.70%	10.52%
Dic. 2018	8.81%	9.85%	11.23%	16.63%	10.02%
Dic. 2019	9.04%	8.96%	11.37%	16.28%	10.17%

Fuente BCE 2019

Las Tasas de interés en los segmentos Corporativo, Productivo Pymes y Vivienda tuvieron un incremento con respecto a los años anteriores, mientras que las de Productivo Empresarial y Consumo tuvieron una ligera reducción en sus tasas, respecto del año 2018.

## DEUDA EXTERNA

La deuda externa total del Ecuador creció un 16.14% en el 2019 al pasar de \$ 35.730 millones en 2018 a \$ 41.496 millones en 2019 con el objetivo de cubrir el déficit en el presupuesto general del Estado. La deuda externa representa el 38.7% del Producto Interno Bruto siendo el valor más alto de deuda externa desde el 2015.

## LAS REMESAS

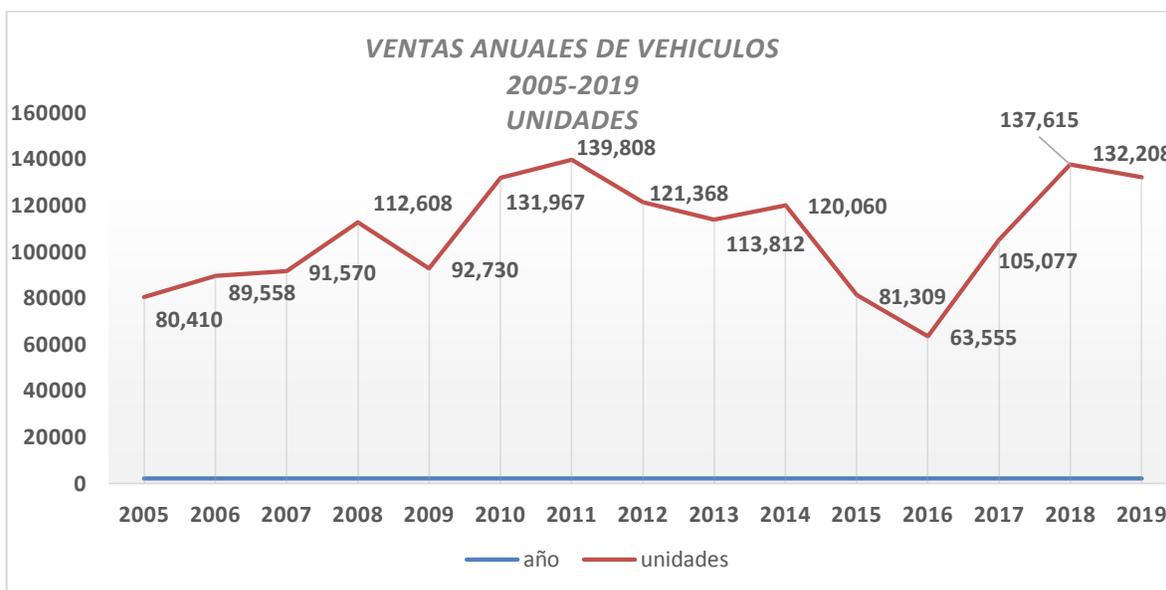
El flujo de remesas hasta el tercer trimestre del año 2019 ascendió al valor de \$ 2.391 millones, superior en 6.28% con respecto de las remesas del año 2018 (tercer trimestre de acuerdo al informe del Banco Central del Ecuador).

Estados Unidos se sigue manteniendo como el país de donde mayores remesas se envían al país con un total de \$1.394 millones en el 2019, desde España provinieron \$594 millones, las remesas procedentes de Italia ascendieron a \$116 millones, con relación al resto del mundo las remesas sumaron un valor de \$ 287 millones.

El envío de las remesas por parte de Estados Unidos incrementó en un 10.28% con respecto al 2018, esta mejora se atribuye al mejor desempeño de la economía americana, en el 2019 se ha registrado la tasa de desempleo más baja del último siglo con lo cual el consumo de los hogares subió significativamente dinamizando el mercado local. España, ha tenido una recuperación de la industria manufacturera, sin embargo, el envío de remesas en el 2019 se ha mantenido igual que en el 2018, Italia no ha tenido una recuperación de su economía reflejando incluso una disminución de su flujo de remesas al Ecuador con una caída del -2.58% respecto del 2018. Las remesas del resto del mundo se incrementaron en 4.74% frente al 2018, destacando que se ha recibido remesas desde México, Chile, Perú, Canadá y Colombia, que aportaron con el 6.19%.

## Ventas Industria Automotriz

	TOTAL	CRECIMIENTO
2012	121,368	-13,18%
2013	113,812	-6,29%
2014	120,060	5,20%
2015	81,309	-32,31%
2016	63,555	-21,83%
2017	105,077	65,30%
2018	137,615	31,00%
2019	132,208	-3,92%



FUENTE AEADE 2019

## VENTAS POR SEGMENTO

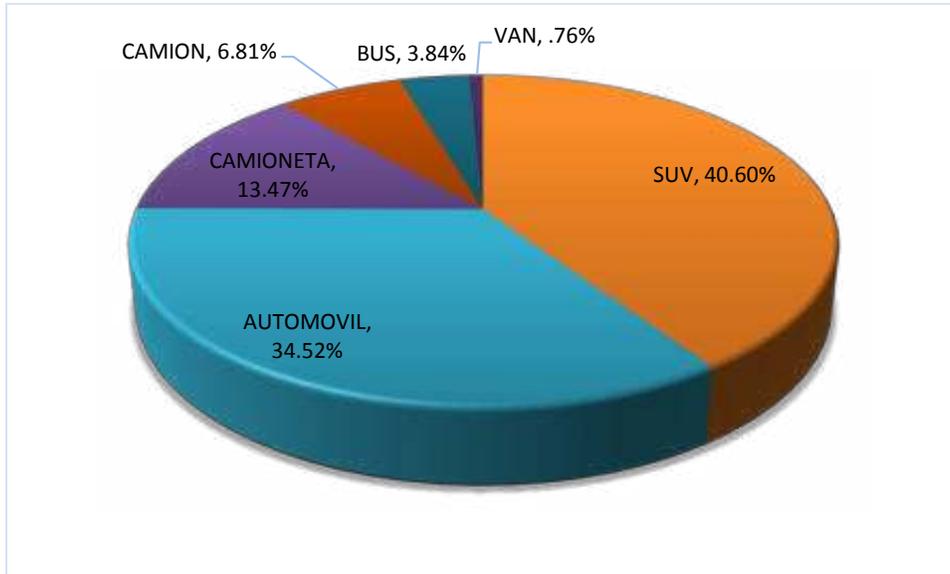
El segmento automóviles represento el 40.99% de las ventas totales de año 2019, registrando la comercialización de 54.192 unidades, mientras que las ventas en el 2018 fueron de 58.854 unidades. Este segmento decreció en -7.9% en relación al año anterior con 4.662 unidades menos. Es importante recalcar que el mayor número de ventas de este segmento está entre U\$D 13.000 a U\$D19.000.

El segmento SUVs representa el 34.24% del total de ventas en el año 2019 comercializando un total de 45.266 unidades, esto es 127 unidades más que el año anterior, esto debido principalmente al ingreso de marcas chinas con vehículos económicos en este segmento. En este segmento el mayor número de ventas está entre U\$D 19.0000 a U\$D 21.000

El segmento camionetas representa el 13.92% de las ventas totales en el año 2019 con 18.406 unidades, este segmento vendió 1.058 unidades menos que el año 2018, esto se debe a que clientes que adquirirían camionetas con doble cabina están cambiando a SUV.

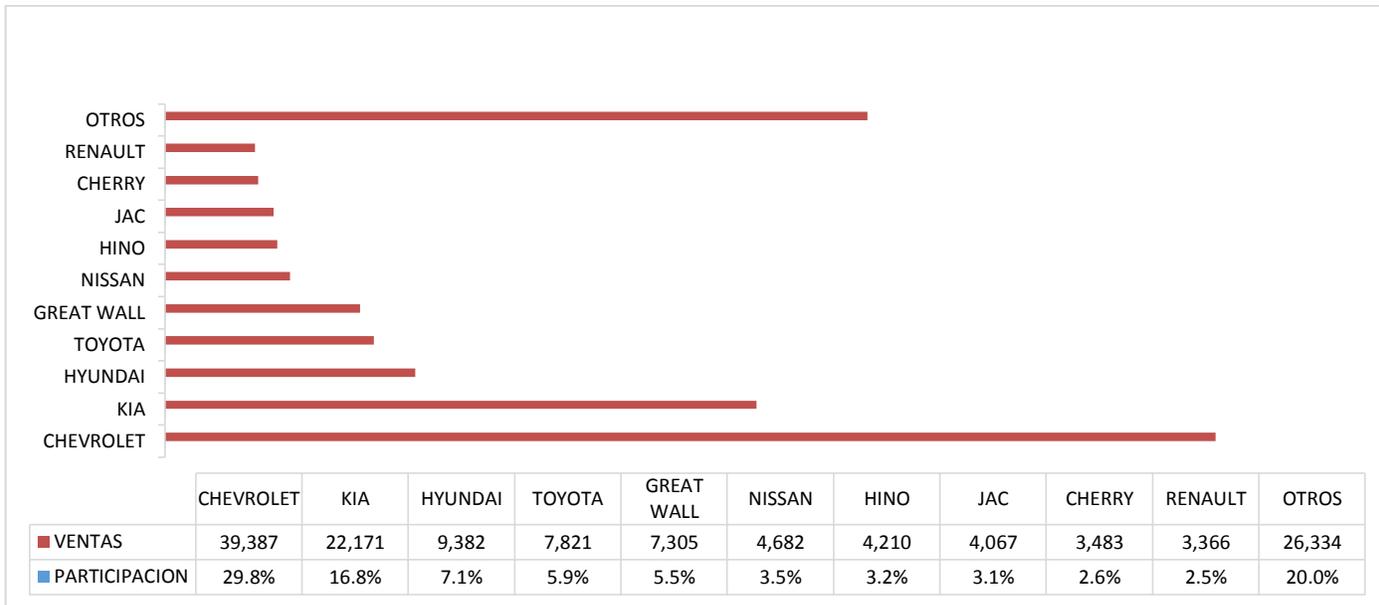
En VANs se vendieron 4.678 unidades con un crecimiento en relación al año 2018 de 271 unidades y con una participación de 3.20% del total de ventas.

En el año 2019 se comercializaron un total de 7.907 camiones y 1.759 buses.

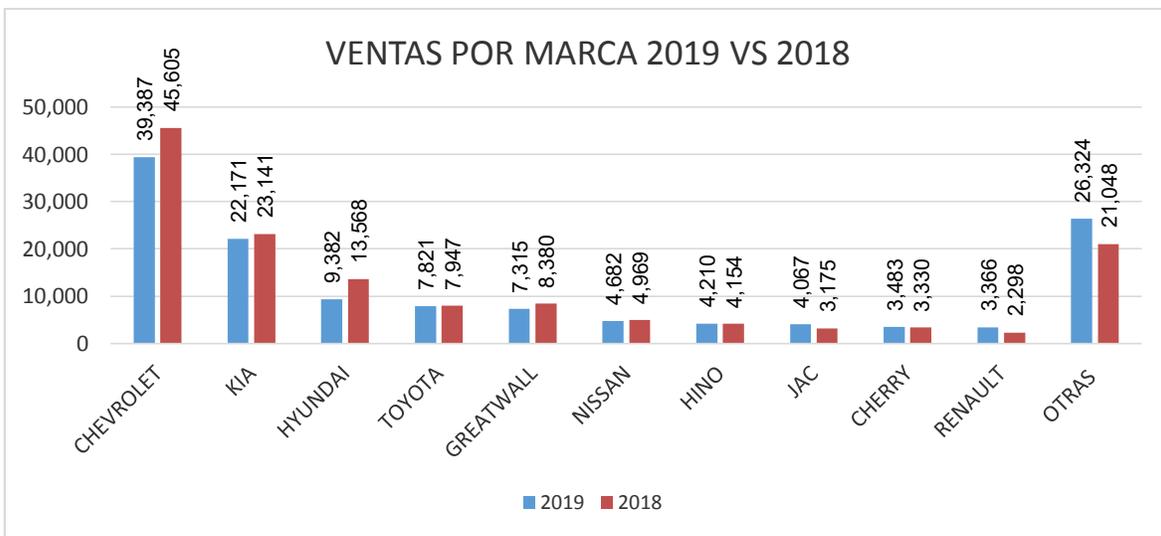


### VENTAS EN UNIDADES Y PARTICIPACION POR MARCA

**Chevrolet** encabezó la lista con un total de 39.387 vehículos vendidos, comercializando(- 6.218) que en el 2018; **KIA** al igual que en los últimos 5 años se mantiene en el segundo lugar con 22.171 ventas, vendiendo (-970) unidades que el año 2018; **HYUNDAI** en el tercer lugar con 9.382 autos a pesar de que vendió (- 4.186) autos que el período anterior, siendo la marca que más participación perdió en relación al 2018 con **(-32%)**, mientras que **TOYOTA** se ubicó en 4to lugar con 7.821 y 126 unidades más que el 2018; La china **Great Wall** se ubicó en el 5to lugar con ventas de 7.305 unidades aunque vendió (-1,075) y estuvo en 4to lugar; El sexto puesto es para **Nissan** con 4.682 vehículos (-287) que el año anterior, mientras que en séptimo lugar se ubica **Hino** con 4.210; El octavo lugar es para **JAC** con 4.067 con 992 unidades más que el 2018, el noveno para **Cherry** con 3.483 y 153 unidades más en comparación al año anterior y cierra el top 10 **Renault** con 3.366 vehículos vendiendo 1.068 unidades más que en el 2018.



FUENTE AEADE 2019



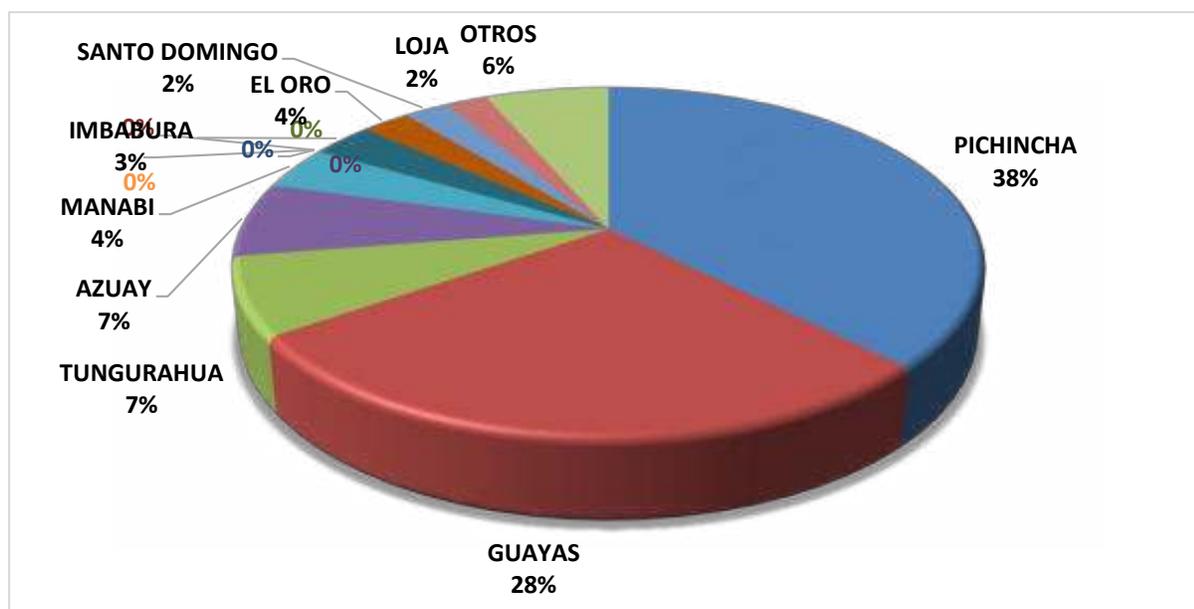
### PARTICIPACIÓN DE VENTAS POR PROVINCIA 2019 VS 2018

Pichincha se mantiene como la provincia que más vehículos vende, concentrando el 37.60% de las ventas de vehículos nuevos, le sigue Guayas con el 27.70% del total de ventas, la provincia del Tungurahua subió nuevamente al tercer lugar con el 7.20% y Azuay bajo al 4to puesto con el 6.90% de participación, en el quinto lugar se mantiene Manabí con el 4.0% del total de ventas a nivel nacional.

	2019		2018		2019 vs. 2018
	Unidades	%	Unidades	%	Unidades
PICHINCHA	49.718	37,60	52,894	38.44	-3,176
GUAYAS	36.588	27,70	38,016	27.62	-1,428
TUNGURAHUA	9.536	7,20	9,905	7.20	-369
AZUAY	9.100	6,90	9,436	6.86	-336
MANABI	5.346	4,00	5,667	4.12	-321
RESTO DEL PAIS	21.920	16,60	21,697	15.77	223
<b>TOTAL</b>	<b>132.208</b>	<b>100</b>	<b>137,615</b>	<b>100</b>	<b>-5,407</b>

FUENTE AEADE 2019

### PARTICIPACIÓN DE VENTAS POR PROVINCIA 2019



FUENTE AEADE 2019

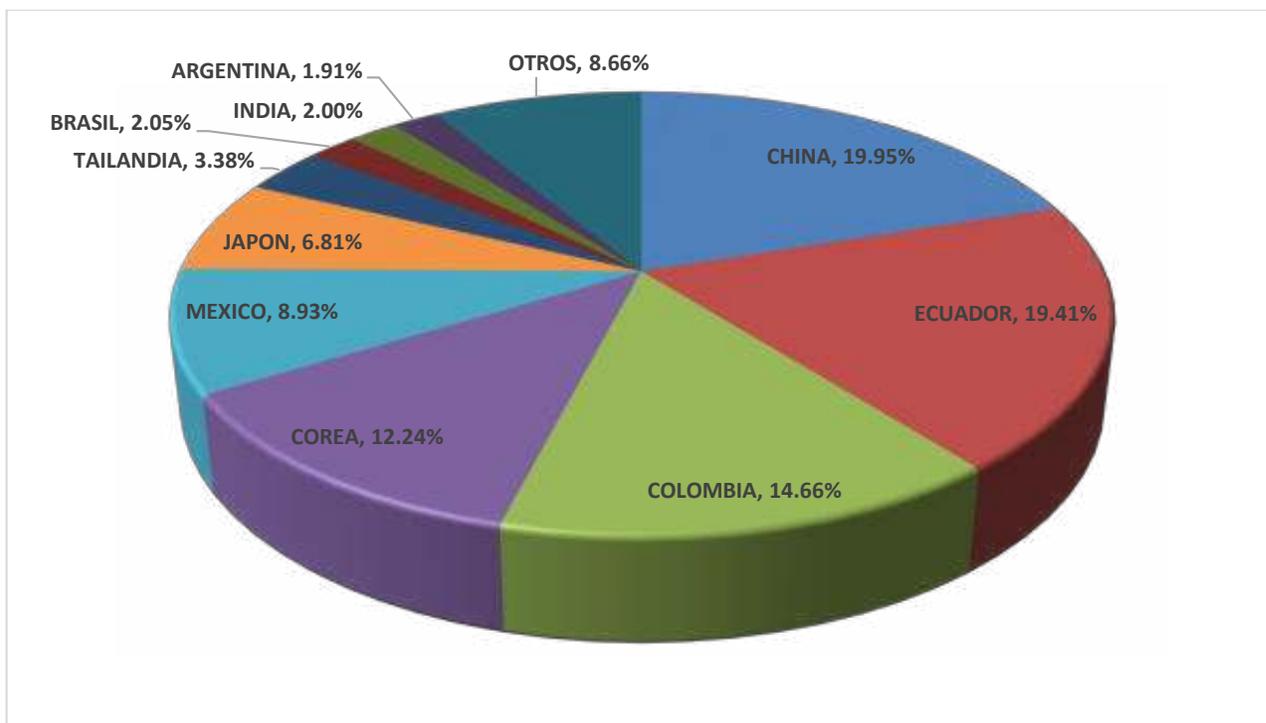
COMPOSICION DE LAS VENTAS EN ECUADOR EN UNIDADES, 2012 - 2019					
AÑO	ENSAMBLAJE LOCAL	% PARTICIPACION	IMPORTACION	% PARTICIPACION	TOTAL
2012	56,395	46.44	65,051	53.56	121,446
2013	55,509	48.77	58,303	51.23	113,812
2014	61,855	51.52	58,205	48.48	120,060
2015	43,962	54.07	37,347	45.93	81,309
2016	31,775	50.00	31,780	50.00	63,555
2017	40,138	38.20	64,939	61.80	105,077
2018	36,818	26.75	100,797	73.25	137,615
2019	18,576	14.05	113,632	85.95	132,208

### IMPORTACIONES

En el año 2019 se registró el mayor número de ventas de vehículos importados siendo estos el 85.95% del total de los vehículos comercializados teniendo el mayor porcentaje de participación de los últimos años. El principal exportador de vehículos al Ecuador fue China con una participación del 19.95%, le siguen Colombia con el 14.66%, Corea del Sur con 12.24%, México 8.93%, Japón 6.81%, Tailandia 3.38%, Brasil con 2.05%, India 2%, Argentina 1.91% y otros 8,66% para un total de 113,632 vehículos importados.

### IMPORTACION DE VEHICULOS POR ORIGEN 2019

#### % DE PARTICIPACION



FUENTE AEADE 2019

## RECORDMOTOR - HONDA

La marca Honda en el 2019 presentó un crecimiento importante en ventas en relación a los años anteriores, vendiendo un total de 311 unidades con un 296% en crecimiento triplicando el número de ventas del año 2018. Esto debido al ingreso del modelo WR-V al mercado ecuatoriano a partir del mes de Marzo del 2019.

Pese a los esfuerzos realizados para lograr este número de ventas, esto no se ha reflejado en los ingresos económicos para Recordmotor, debido a que nos hemos visto forzados a reducir nuestros márgenes de utilidad para tener precios competitivos.

Incrementamos de manera importante nuestra inversión en publicidad para poder lograr los resultados de ventas, especialmente en Redes Sociales, con publicidades dirigidas para Quito, Guayaquil y Cuenca. También se mantuvo la publicidad para vehículos de ventas Off Shore por separado y por ciudad.

Se contrató los servicios de un Lead Center con el manejo de un ChatBot y CRM, lo cual nos permite tener un mejor y más efectivo manejo de los Leads recibidos por medio de nuestras publicaciones en Redes Sociales.

Se participó en ferias automotrices y se realizaron casas abiertas y ferias en nuestros locales en Quito, Guayaquil y Cuenca.

Continuamos fortaleciendo las ventas en el segmento Off Shore, con lo cual el 42% de nuestras ventas han sido de vehículos exonerados. Somos la marca que mayor porcentaje de penetración tiene en relación al total de sus ventas, llegando a casi duplicar en porcentaje de la marca que nos sigue.

Hemos logrado la experiencia y conocimiento permitiendo asesorar a los clientes en todo el proceso de exoneración. Ahora simplemente los clientes en Recordmotor deben presentar el carnet de CONADIS o Ministerio de Salud y nosotros nos encargamos de todo el proceso y de la nacionalización del vehículo.

Este servicio lo tenemos en las 3 ciudades y nuestro personal de ventas está completamente capacitado para ofrecer el mejor servicio.

Mantenemos stock en Depósito Comercial, lo cual nos permite entregar el vehículo al cliente Off Shore en un período de 15 días.

HISTORIAL DE VENTA DE VEHICULOS HONDA 2011 - 2019									
AÑO	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
UNIDADES	190	215	166	154	90	179	156	105	311

VENTAS RECORDMOTOR HONDA POR CIUDAD 2019						
CIUDAD	VENTAS	PROMEDIO	%	VENTAS 2018	PROMEDIO	%
QUITO	182	15.3	58.54%	72	6.00	68.57%
CUENCA	58	4.8	18.64%	11	0.91	10.51%
GUAYAQUIL	71	5.9	22.82%	22	1.83	20.92%
TOTAL	311	26	100%	105	8.75	100%

Recordmotor Honda Quito tuvo 182 ventas en el año, con un promedio de 15.2 ventas mensuales.

Recordmotor Honda Cuenca tuvo 58 ventas en el año, con un promedio de 4.8 ventas mensuales.

Recordmotor Honda Guayaquil vendió un total de 71 vehículos en el año con un promedio de 5.9 unidades por mes.

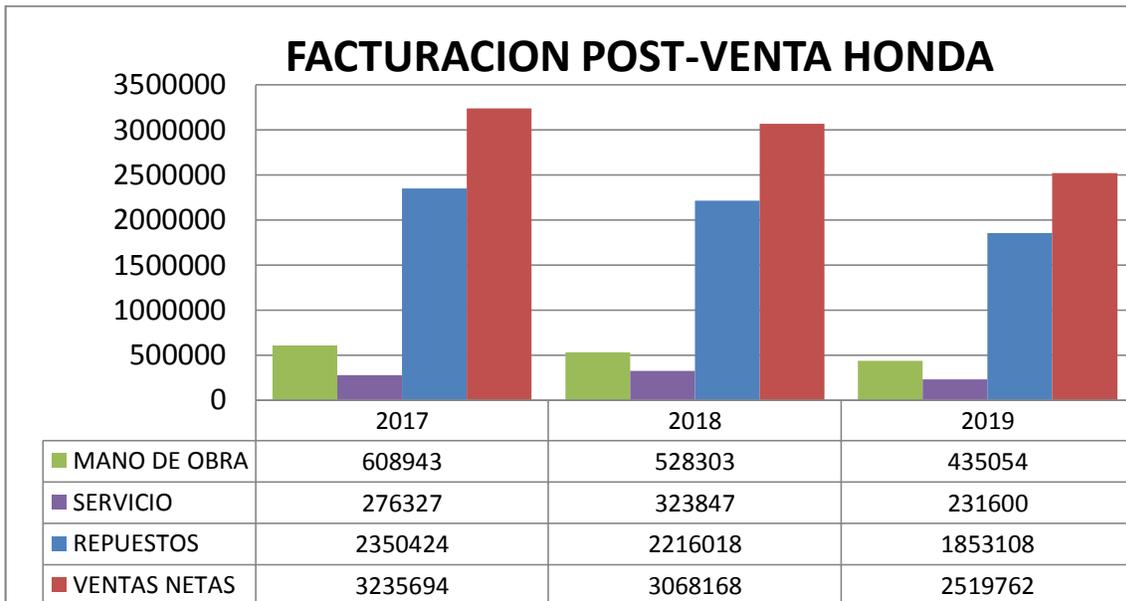
MODELO	QUITO	GUAYAQUIL	CUENCA	TOTAL
WR-V MT	97	20	37	154
WR-V AT	26	13	5	44
HR-V	23	8	4	35
CR-V LX	29	23	13	65
PILOT EXL 4X2	0	4	0	4
PILOT EXL 4X4	7	2	1	10
TOTAL	182	71	58	311

MODELO	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
WR-V									198
HRV	-	-	-	-	-	65	65	32	34
CRV	102	83	79	72	38	41	56	69	65
CIVIC	36	32	10	-	-	-	-	-	-
ACCORD	9	11	-	-	-	-	-	-	-
PILOT	20	63	59	59	39	63	35	4	14
REDGELINE	3	-	-	2	-	-	-	-	-
ODYSSEY	20	26	18	21	13	10	-	-	-
TOTAL	190	215	166	154	90	179	156	105	311
MODELO	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
WR-V									198
HRV	-	-	-	-	-	65	65	32	34
CRV	102	83	79	72	38	41	56	69	65
CIVIC	36	32	10	-	-	-	-	-	-
ACCORD	9	11	-	-	-	-	-	-	-
PILOT	20	63	59	59	39	63	35	4	14
REDGELINE	3	-	-	2	-	-	-	-	-
ODYSSEY	20	26	18	21	13	10	-	-	-
TOTAL	190	215	166	154	90	179	156	105	311

## POST-VENTA HONDA

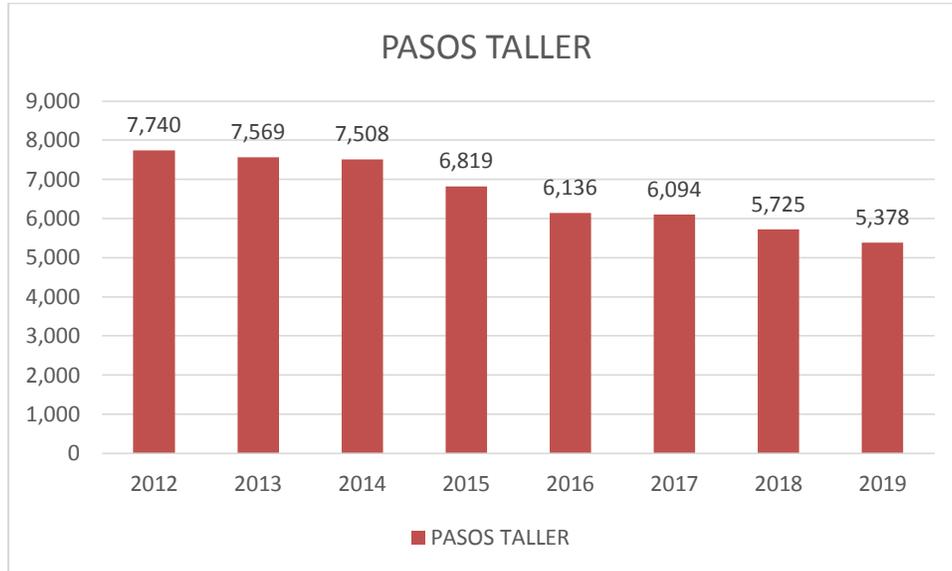
HISTORIAL DE VENTA DE VEHICULOS HONDA															
<b>AÑO</b>	200	200	200	200	200	201	201	201	201	201	201	201	201	201	201
	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>UNIT.</b>	329	463	651	486	320	198	190	215	166	154	90	179	156	105	311

Con un decrecimiento del parque automotor por ventas de los años anteriores, nos hemos enfocado este año en la retención de clientes antiguos, venta de servicios adicionales, campañas con descuentos especiales.



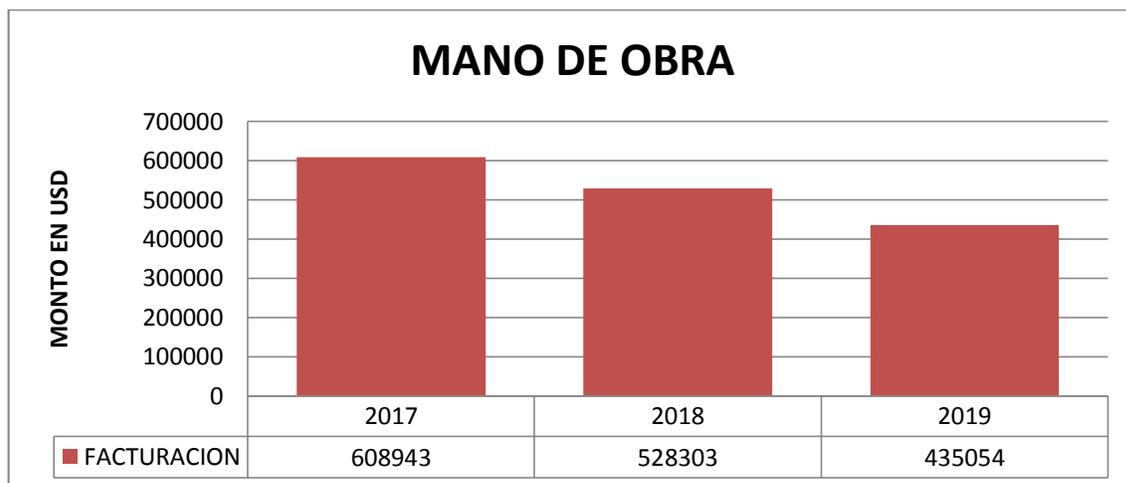
### PASOS POR TALLER

Tuvimos un decrecimiento del 6% del parque de vehículos en talleres con respecto al 2018.



### FACTURACION MANO DE OBRA

Para mantener nuestro parque antiguo hemos realizado campañas de servicio a nivel Nacional para incentivarla retención de los clientes antiguos que no se vayan e invitar a los nuevos clientes que adquieren unidades usadas.

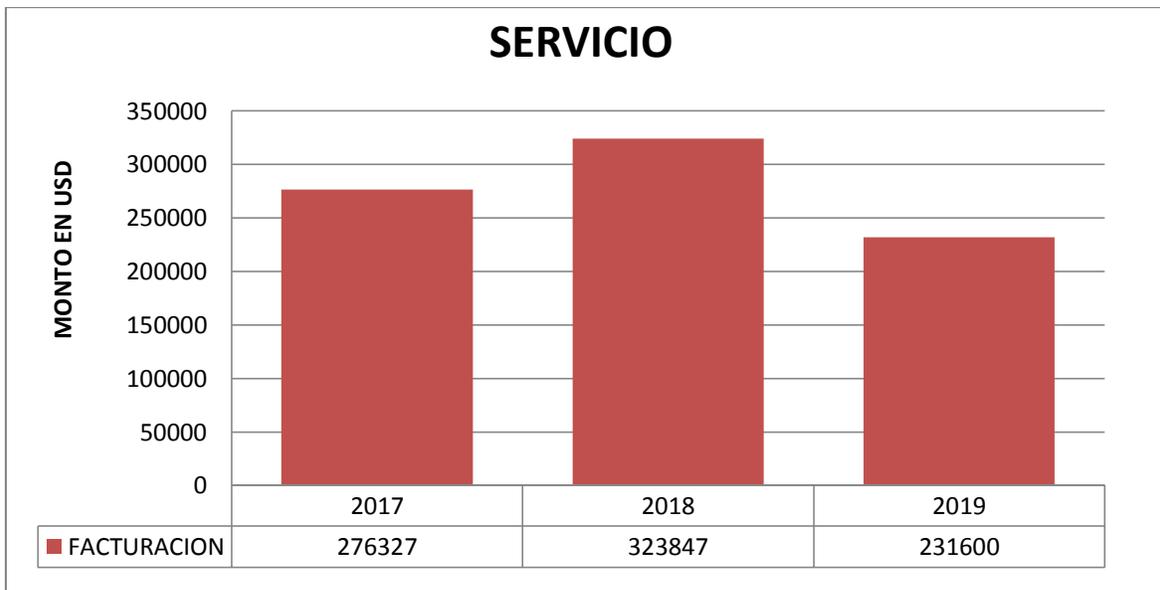


### VENTA EN REPUESTOS

Este 2019 trabajamos con una promoción de descuentos del 5 al 35% desde el mes de junio a diciembre donde se pudo vender repuestos de alta media y baja rotación.

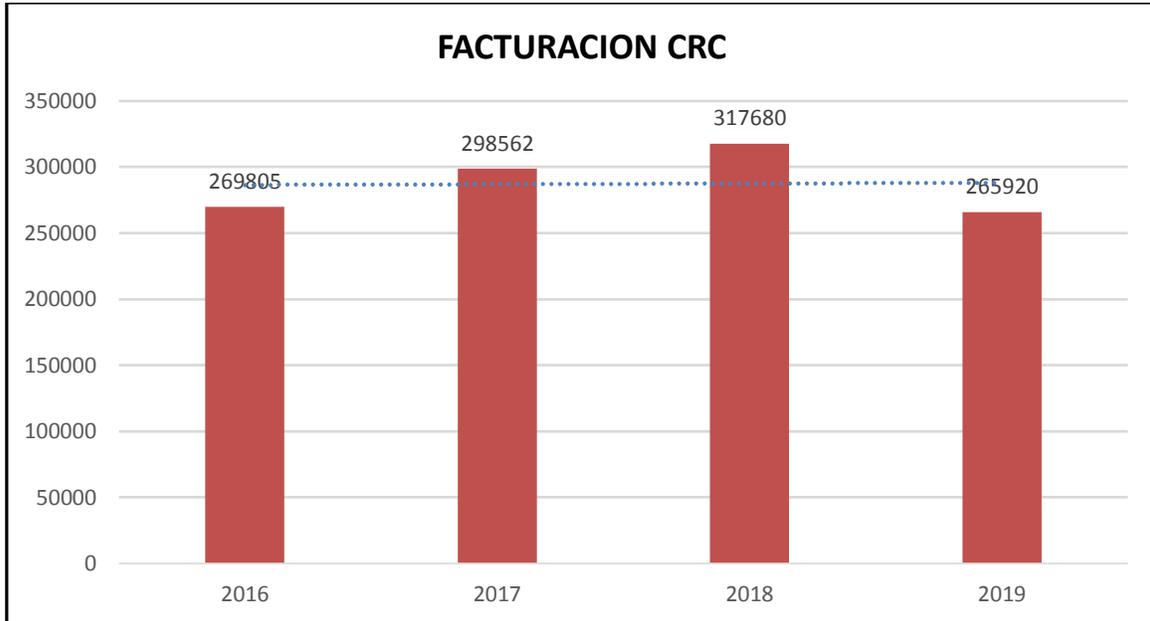


### VENTA DE SERVICIOS EXTERNOS



### Centro de Colisiones de Enderezada y Pintura Recordmotor Quito

Se ha realizado convenio con Aseguradoras donde tuvimos unidades nuevas y antiguas en nuestros talleres.



### VENTAS VOLSKWAGEN

El año 2019 se vendieron 132.208 unidades comparado con el año 2018 hubo un decrecimiento del -3.9% comparado con las ventas del año 2018 que fueron un total de 137.615 con 5,407 unidades menos.

La venta de la Industria sin buses y camiones el año 2019 tuvo un decrecimiento del -4.2% comparado con el año 2018: se vendieron en el año 2018 127.864 unidades versus el año 2019 que fueron 122.542 unidades.

La venta de Pick ups tuvo una baja del -5.4% frente al año 2018. En el año 2018 la venta fue de 19.464 versus el año 2019 18.406 unidades.

Donde tiene un incremento importante del 35% en el año 2019 es en la venta de vehículos pasajeros frente al año 2018. En el año 2018 se vendieron 1.599 unidades versus el año 2019 que fueron 2.158 unidades.

	2018	2019	DIFERENCIAS
<b>IND. TOTAL</b>	137.615	132.208	-3,9%
<b>IND. SIN B&amp;T</b>	127.864	122.542	-4,2%
<b>IND. PICK UPS</b>	19.464	18.406	-5,4%
<b>VW PASAJEROS</b>	1.599	2.158	35,0%
<b>% MS VS. IND. TOTAL</b>	1,2%	1,6%	0,5%
<b>% MS VS. IND. SIN B&amp;T</b>	1,3%	1,8%	0,5%
<b>% MS VS. IND. SIN B, T &amp; PU</b>	1,5%	2,1%	0,6%

Para la marca Volkswagen hubo una transición e ingreso del nuevo Importador Imponentura el cual inició sus operaciones a partir del primero de febrero del año 2019. Cabe señalar que Recordmotor Volkswagen no ingresa como Concesionario con el nuevo importador sino hasta finales del mes de octubre que se logra firmar el convenio.

En el año 2019 se vendieron 2.158 vehículos Volkswagen que comparado con el 2018 que fueron 2.445 unidades tuvimos un decrecimiento del 12% debido a la falta de producto y cambio de Importador.

Desde el inicio de año 2019 tuvimos falta de producto por el ingreso del nuevo Importador de la marca, a nivel nacional nos bloquearon los despachos, los ingresos al portal de fábrica para ingresar al computador Vas en los talleres. Recordmotor a nivel nacional se quedó con un inventario de autos de años anteriores como es el caso del VW Jetta, Polo Sedan año 2018 los cuales se fueron dificultando la venta por los precios más altos frente a la competencia de la marca y con nuevos modelos. Adicional la falta de producto con vehículos Comerciales en especial con la camioneta Amarok han ocasionado que nuestras ventas se vean disminuidas y de igual manera nuestros ingresos a la Compañía.

La camioneta AmaroK ensamblada localmente no tuvo los resultados esperados y con muy poco crecimiento en el mercado frente a sus principales competidores como Toyota, Chevrolet, Mitsubishi y Ford, adicional que este año las marcas chinas tuvieron un repunte importante en ventas con un crecimiento de más del 8%, tampoco tuvimos apoyo de Fisum en la parte comercial.

Para Recordmotor EL 2019 fue un año difícil ya que a finales de octubre inició la facturaron por parte del nuevo Importador logrando vender hasta el 31 de diciembre 236 unidades bajando nuestra participación del 20% al 13% tomando en cuenta este porcentaje con el nuevo Importador y nuevos competidores de la marca frente al año anterior con un total de ventas de 496 unidades, estas ventas se las realizó con dos puntos de ventas en las ciudades de Quito y Cuenca con la observación que no tenemos autorización para vender vehículos VW en Guayaquil. La red de concesionarios está conformada de la siguiente manera:

**Recordmotor: 2 puntos de venta**

Quito: Avenida el Inca

Cuenca: Avenida Solano

**Ecuawagen: 2 puntos de venta**

Quito: Avenida los Granados

Quito: Avenida Pedro Vicente Maldonado

**Autosierra: 5 puntos de ventas**

Ambato: Manuelita Sáenz

Ambato: Avenida Cevallos – matriz

Riobamba: Avenida de la Prensa

Quito – Tumbaco

Manta: Avenida 4 de noviembre

**Autofactor: 5 puntos de venta**

Quito: Avenida Eloy Alfaro

Quito: Centro Comercial El Portal

Cuenca: Avenida Gil Ramírez Dávalos

Loja: Oriental de paso y Velasco Ibarra

Guayaquil: Avenida de las Américas

**Norwagen: 1 punto de venta**

Ibarra: Avenida Mariano Acosta

**Cepsa: 2 puntos de venta**

Quito: Avenida Foch

Quito: Valle de los Chillos

**Induwagen: 1 punto de venta**

Guayaquil: Avenida Carlos Julio Arosemena

**Impoventura: 1 punto de venta**

Quito: Cumbayá

Impoventura mantiene al momento 19 puntos de venta a nivel nacional con la marca Volkswagen lo que ha generado sobre todo en Quito una mayor competencia de marca y la proyección es lograr estar entre las 5 marcas de mayor ventas a nivel nacional para el año 2020.

VENTAS VOLKSWAGEN POR MODELO Y CIUDAD AÑO 2019				
MODELO	QUITO	GUAYAQUIL	CUENCA	TOTAL
POLO NB	54	16	18	88
BEETLE	1			1
JETTA	4	4		8
GOLF GTI	1			1
TIGUAN	28	8	13	49
T CROSS	7		5	12
VIRTUS	3		4	7
AMAROK	10	25	35	70
TOTAL	126	39	55	236

RECORDMOTOR VS VOLKSWAGEN								
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Volkswagen</b>	2.49	1.534	1.865	945	944	1.802	2.445	2158
<b>Recordmotor</b>	480	223	392	210	205	359	496	236
<b>% Participación</b>	19,2%	14.50%	21.01%	22.30%	21.80%	20.00%	20.28%	13%

**Vehículos Livianos:** La venta de vehículos livianos tuvo un incremento importante del 35% en el año 2019 frente al año 2018. En el año 2018 se vendieron 1.599 unidades versus el año 2019 que fueron 2.158 unidades.

Con el ingreso al mercado de los nuevos modelos en la marca Volkswagen como Polo HB, Virtus y T Cross de fabricación brasilera y el modelo Tiguan en las dos versiones tuvo muy buena acogida en el mercado creciendo en la participación de mercado del 1.01% al 1.8%.

Adicional cabe mencionar que hubo un stock de vehículos de 650 unidades que se quedó en almacenera retenido hasta llegar a un acuerdo entre los dos Importadores para poder comercializar estos autos los cuales se logró evacuar con descuentos especiales en cada modelo y así terminar con ese stock.

**Vehículos Comerciales Livianos:** La venta de Pick ups tuvo una baja del -5.4% frente al año 2018. En el año 2018 la venta fue de 19.464 versus el año 2019 18.406 unidades.

Para Recordmotor las ventas de vehículos comerciales pasaron de 158 unidades en el 2018 a 70 unidades en el año 2019 cayendo en ventas en 126% en relación al año anterior.

Recordmotor se vio afectado en las tres ciudades en las cuales teníamos el apoyo con las camionetas demos las cuales fueron retiradas por el importador en el mes de julio así como no tener stock de camionetas para entrega inmediata durante todo el año.

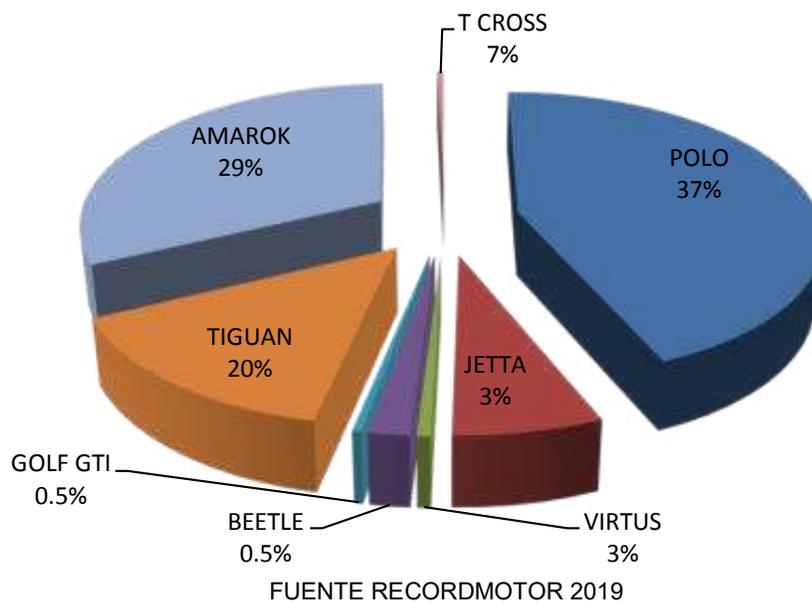
## **PARTICIPACION POR MODELO VOLKSWAGEN 2019**

### **MIX DE VENTAS**

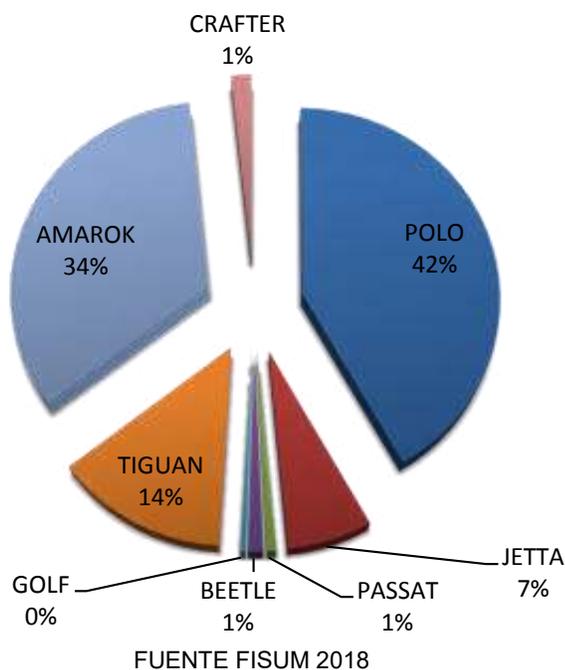
Las ventas de Recordmotor en el año 2019 estuvieron compuestas en primer lugar por el modelo Polo Sedán de procedencia Indú con 88 unidades que corresponde al 37% de participación, en segundo lugar al modelo Amarok con 70 unidades con el 29% en tercer lugar al modelo Tiguan con 49 unidades con el 20% en cuarto lugar al modelo T Cross con 16 unidades con el 7%, en el quinto lugar al modelo Jetta con 8 unidades con el 3%, en sexto lugar el modelo Virtus con 7 unidades con el 3% y por ultimo Golf GTI y Beetle con 2 unidades cada uno con el 0,40%

PARTICIPACION POR MODELO RECORDMOTOR 2019														
MODELO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	%PART.
PASS & SUV	15	21	17	7	11	6	3	1	6	11	37	35	166	70%
COMERCIALES	12	5	7	9	1	9	12	4	3	2	0	6	70	30%
POLO	6	8	4	4	7	5	3	1	6	2	18	24	88	37%
JETTA	0	2	1	1	1	0	0	0	0	1	1	1	8	3%
PASSAT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
BEETLE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0%
GOLF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0%
TIGUAN	9	11	12	2	3	1	0	0	0	2	5	4	49	20%
T CROSS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	7	1	16	7%
VIRTUS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	4	1	7	3%
AMAROK	12	5	7	9	1	9	12	4	3	2	0	6	70	29%
CRAFTER	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
TOTAL	27	26	24	16	12	15	15	5	9	13	37	37	236	

### Participación por modelo Recordmotor 2019



## Participacion por modelo Red Volkswagen 2018



## VENTAS VW POR MODELO RECORDMOTOR 2012 – 2019

MODELO	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	TOTAL	VARIACION 2018/2019
AMAROK	63	62	65	7	23	71	158	70	519	-126%
BEETLE	1	0	0	10	6	14	9	1	41	-900%
CRAFTER	2	14	24	52	36	5	2	0	135	0%
GOLF GTI	1	1	6	10	3	4	2	1	28	-50%
JETTA	82	33	71	40	39	35	33	8	341	313%
PASSAT	6	0	22	11	1	63	3	0	106	0%
POLO	0	0	0	3	51	159	217	88	518	-147%
TIGUAN	2	4	24	7	2	7	72	49	167	-47%
VOYAGE	0	23	53	34	44	1	0	0	155	0%
T CROSS	0	0	0	0	0	0	0	12	12	100%
VIRTUS	0	0	0	0	0	0	0	7	7	100%

## VW POR CIUDAD RECORDMOTOR

En la ciudad de Quito las ventas en el año 2019 fueron de 108 unidades con una participación del 46% del total de ventas, con un promedio mensual de ventas de 9 unidades.

El modelo que más participación tuvo fue el Polo en todas las versiones con el 50%, en segundo lugar fue el modelo Tiguan con el 26% de participación. La camioneta Amarok tuvo una baja participación con el 9%.

PARTICIPACION POR MODELO RECORDMOTOR QUITO 2019														
MODELO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	PART.
PASS & SUV	10	11	8	4	5	3	0	0	3	7	23	24	98	91%
COMERCIALES	3	0	1	1	1	2	1	1	0	0	0	0	10	9%
POLO	5	5	3	1	3	2	0	0	3	0	14	18	54	50%
JETTA	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	1	1	4	4%
BEETLE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1%
GOLF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1%
TIGUAN	5	6	5	2	2	1	0	0	0	1	3	3	28	26%
T CROSS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	1	7	6%
VIRTUS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	1	3	3%
AMAROK	3	0	1	1	1	2	1	1	0	0	0	0	10	9%

En la ciudad de Guayaquil las ventas en el año 2019 fueron de 53 unidades con una participación del 22% del total de ventas, con un promedio mensual de ventas de 4 unidades.

El modelo que más participación tuvo fue la camioneta Amarok con el 47% de participación, en segundo lugar fue el modelo Polo con el 30% de participación, en tercer lugar se vendió el modelo Tiguan teniendo participación del 15%. La caída de ventas en la ciudad de Guayaquil se debió a que el nuevo Importador no permitió que Recordmotor pueda vender los nuevos modelos VW, en el mes de agosto abrió sus operaciones el nuevo Concesionario Autofactor lo cual se hizo imposible gestionar ventas.

PARTICIPACION POR MODELO RECORDMOTOR GUAYAQUIL 2019														
MODELO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	PART.
PASS & SUV	2	7	7	2	3	3	0	1	2	1	0	0	28	53%
COMERCIALES	4	3	1	2	0	4	7	1	1	1	0	1	25	47%
POLO	1	3	1	2	2	3	0	1	2	1	0	0	16	30%
JETTA	0	2	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	4	8%
BEETLE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
GOLF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
TIGUAN	1	2	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	15%
T CROSS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
VIRTUS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
AMAROK	4	3	1	2	0	4	7	1	1	1	0	1	25	47%
TOTAL	6	10	8	4	3	7	7	2	3	2	0	1	53	

En la ciudad de Cuenca se vendieron 75 unidades con una participación del 32% con un promedio mensual de ventas de 6 unidades. El vehículo que más se vendió en Cuenca fue la camioneta Amarok con el 47% de participación seguido del modelo Polo con el 24% de participación y en tercer lugar el modelo Tiguan con el 17% de participación.

Con respecto a la ciudad de Cuenca hago referencia que al tener dos puntos de venta el nuevo Importador solicitó dividir los concesionarios los cuales ahora se atiende la marca VW en la Agencia Solano dejando la Agencia de la España para la comercialización solo de camionetas.

MODELO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	PART.
PASS & SUV	3	3	2	1	3	0	3	0	1	3	14	7	40	53%
COMERCIALES	5	2	5	6	0	3	4	2	2	1	0	5	35	47%
POLO	0	0	0	1	2	0	3	0	1	1	4	6	18	24%
JETTA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
BEETLE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
GOLF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
TIGUAN	3	3	2	0	1	0	0	0	0	1	2	1	13	17%
T CROSS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	4	0	5	7%
VIRTUS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	4	5%
AMAROK	5	2	5	6	0	3	4	2	2	1	0	5	35	47%
TOTAL	8	5	7	7	3	3	7	2	3	4	14	12	75	

## POST-VENTA VOLKSWAGEN

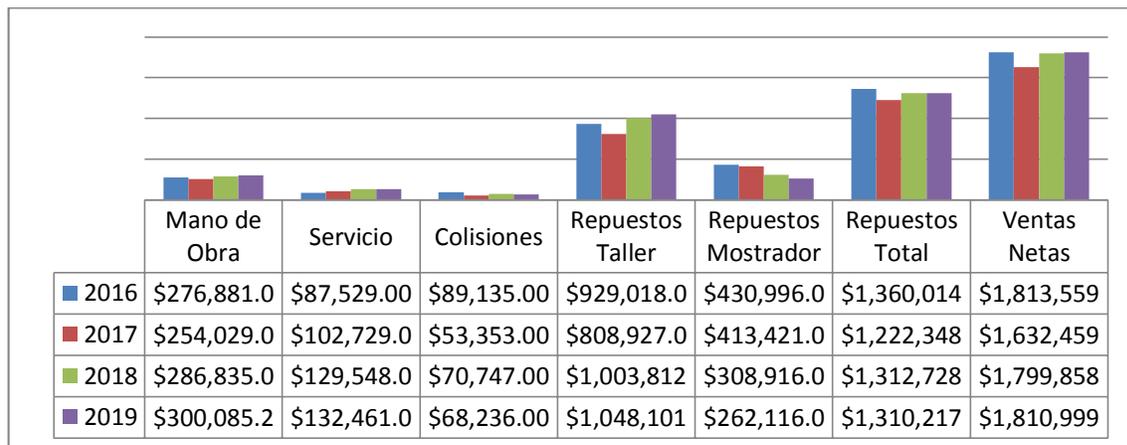
En Volkswagen culminamos el año 2019 logrando crecer en ventas totales del 3.9% comparado con el año 2018, obteniendo una facturación en Ventas Netas de \$1'810.999,18 a pesar de no contar con el respaldo de marca, tanto en la comercialización de vehículos para engrosar el parque y reforzar el paso por taller así como el despacho regular de repuestos, asistencia técnica, etc...

Otro factor importante a considerar fue la imposibilidad de gestionar garantías, lo que ocasionó la deserción de clientes, intensificada por las acciones de la competencia.

La adquisición de repuestos se enfocó en alimentar los requerimientos de los talleres para ser más productivos y rentables

Por otra parte, las aseguradoras en conocimiento de la situación de marca, redujeron notablemente el flujo de vehículos colisionados de menos de 2 años, por lo que se tomaron medidas y se negoció la remisión de parque antiguo hacia nuestros talleres.

Las estrategias de mercadeo se enfocaron en atraer con promociones y beneficios al parque antiguo, logrando así mantener el nivel de facturación en comparación al año anterior



FUENTE RECORDMOTOR / DMS2019

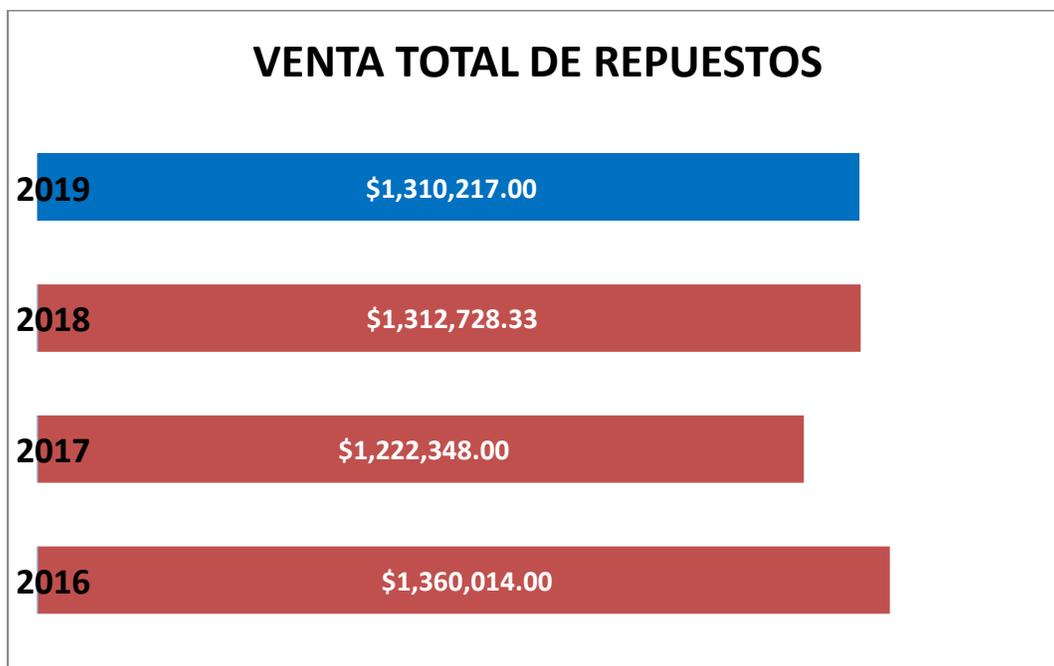
	2016	2017	2018	2019	VARIACION
<b>PASOS POR TALLER</b>	4220	4036	4812	4311	-10%
<b>MANO DE OBRA</b>	\$ 276,881.00	\$ 254,029.00	\$ 286,835.00	\$ 300,085.29	5%
<b>SERVICIO</b>	\$ 87,529.00	\$ 102,729.00	\$ 129,548.00	\$ 132,461.09	2%
<b>COLISIONES</b>	\$ 89,135.00	\$ 53,353.00	\$ 70,747.00	\$ 68,236.00	-4%
<b>REPUESTOS MOSTRADOR</b>	\$ 430,996.00	\$ 413,421.00	\$ 308,916.00	\$ 262,116.00	-15%
<b>REPUESTOS TALLER</b>	\$ 929,018.00	\$ 808,927.00	\$ 1,003,812.33	\$ 1,048,101.00	4%
<b>REPUESTOS TOTAL</b>	\$ 1,360,014.00	\$ 1,222,348.00	\$ 1,312,728.33	\$ 1,310,217.00	0%
<b>VENTAS NETAS</b>	\$ 1,813,559.00	\$ 1,700,983.00	\$ 1,799,858.33	\$ 1,810,999.38	1%

FUENTE RECORDMOTOR / DMS 2019

### FACTURACIÓN REPUESTOS

El rubro de repuestos se mantuvo sin mayor decrecimiento, siendo mostrador el de menor rendimiento con un -15.1%, mientras que en talleres logramos un crecimiento del 4.4%.

Clientes individuales como otros talleres y almacenes de repuestos dejaron de comprarnos partes y piezas al tener conocimiento del particular.



FUENTE RECORDMOTOR / DMS 2019

### FACTURACIÓN POR VEHÍCULO VW

Durante el año 2019, la facturación por vehículo creció en un 16%, a pesar de la dificultad y tiempo excesivo de espera de repuestos durante los primeros 8 meses del año, sin embargo, en Mano de Obra se han implementado acciones de ventas adicionales y complementarias, respaldadas por la promoción y difusión respectiva en redes sociales y medios, lo que adicionalmente nos ha permitido incrementar el volumen vehicular en un 19%.

	2016	2017	2018	2019	VARIACION
MANO DE OBRA	\$65.61	\$62.94	\$59.61	\$69.61	17%
SERVICIO	\$20.74	\$25.45	\$26.92	\$30.73	14%
REPUESTOS	\$220.15	\$200.43	\$208.61	\$243.12	17%
TICKET X OT	\$306.50	\$288.82	\$295.14	\$343.46	16%

FUENTE RECORDMOTOR / DMS 2019

### FACTURACIÓN POR COLISIONES VW

Las ventas por colisiones decrecieron del año 2018 al 2019 en un 3,5%, producto de la ausencia de respaldo de marca en comerciales, y sobre todo debido a que la concesión de vehículos de pasajeros se logró restablecer en octubre 2019, lo que originó que las aseguradoras dejen de remitir vehículos a nuestras sucursales.

Se ha notado un importante respaldo del Dpto. de Repuestos en la consecución de partes y piezas que la marca no disponía o despachaba de forma tardía.



FUENTE RECORDMOTOR / DMS 2019

## ANALISIS GLOBAL

		2018	2019
SUC QUITO	TALLER	\$ 812,724.27	\$ 793,866.64
	MOSTRADOR	\$ 198,147.93	\$ 113,006.75
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1,010,872.20</b>	<b>\$ 906,873.39</b>
SUC GUAYAQUIL	TALLER	\$ 118,299.45	\$ 199,089.98
	MOSTRADOR	\$ 48,550.36	\$ 51,836.88
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 166,849.81</b>	<b>\$ 250,926.86</b>
SUC CUENCA ESP	TALLER	\$ 446,160.05	\$ 426,253.74
	MOSTRADOR	\$ 56,518.57	\$ 76,196.61
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 502,678.62</b>	<b>\$ 502,450.35</b>
SUC CUENCA SOL	TALLER	\$ 113,757.94	\$ 129,673.24
	MOSTRADOR	\$ 5,699.76	\$ 21,075.34
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 119,457.70</b>	<b>\$ 150,748.58</b>
TOTAL PAIS	TALLER	\$ 1,490,941.71	\$ 1,548,883.60
	MOSTRADOR	\$ 308,916.62	\$ 262,115.58
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1,799,858.33</b>	<b>\$ 1,810,999.18</b>

VARIACION TALLERES	3.9%
VARIACION MOSTRADORES	-15.2%
VARIACION TOTAL	0.6%

## ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

## BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2019 Y 2018

ACTIVO	2019	2018	VARIACION	%
ACTIVO DISPONIBLE	12,751,375	8,761,369	3,990,006	45.54
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	3,771,174	2,928,957	842,217	28.75
ACTIVO DIFERIDO	526,447	294,472	231,975	78.78
<b>SUBTOTAL CORRIENTE</b>	<b>17,048,995</b>	<b>11,984,798</b>	<b>5,064,197</b>	<b>42.26</b>
<b>ACTIVO LARGO PLAZO</b>	<b>5,161,243</b>	<b>4,916,728</b>	<b>244,515</b>	<b>4.97</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>22,210,239</b>	<b>16,901,527</b>	<b>5,308,712</b>	<b>31.41</b>
PASIVO	2019	2018	VARIACION	%
PASIVO CORRIENTE	10,101,447	5,403,795	4,697,652	86.93
PASIVO LARGO PLAZO	1,660,439	1,028,426	632,013	61.45
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>11,761,886</b>	<b>6,432,221</b>	<b>5,329,666</b>	<b>82.86</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>10,448,353</b>	<b>10,469,307</b>	<b>-20,954</b>	<b>-0.20</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>22,210,239</b>	<b>16,901,528</b>	<b>5,308,711</b>	<b>31.41</b>

En el año 2019, los Estados Financieros en sus totales muestran las siguientes variaciones:

El Activo Total alcanzo la suma de US\$ 22'210 mil, con relación al año anterior se incrementó en US\$ 5'308 mil, dando un incremento porcentual del 31.41%.

El Pasivo Total alcanzo la suma US\$11'761 mil, con un incremento de US\$5'329 mil, alcanzando una variación porcentual del 82.86%, el efecto fue por la aplicación de NIIF's 16 por Arriendos por Derecho de Uso.

El Patrimonio suma un total de US\$10'448 mil, con un decremento del -0.20% que muestra una disminución de US\$20.954 que representa el valor de las Pérdidas Netas obtenidas en el Período.

El total de Pasivo y Patrimonio alcanzo un total de US\$22'210 mil, con relación al año anterior se incrementó en US\$5'308 mil con una variación del 31.41%, a efectos del incremento del Pasivo Corriente.

**DEL ACTIVO****ACTIVO DISPONIBLE**

DISPONIBILIDADES	2019	2018	VARIACION	%
CAJA Y BANCOS	100,372.56	704,764.78	-604,392	-85.76
INVERSIONES	4,435,000.00	1,150,000.00	3,285,000	285.65
<b>SUMA :</b>	<b>4,535,372.56</b>	<b>1,854,764.78</b>	<b>2,680,608</b>	<b>144.53</b>

El Activo Disponible que se compone de las cuentas de Caja Bancos e Inversiones, tuvo una variación en Caja Bancos, de US\$ (-) 604.392, en la cuenta de Inversiones se mantiene US\$3'935.000 como inversiones temporales a cargo de FISUM y una póliza de Inversión en el Banco Guayaquil por \$500.000 a corto plazo, que suman un total de US\$ 4'435 mil, con relación al año anterior alcanza un incremento de US\$3'285 mil, con una variación porcentual del 285.65%, al cierre del período el Activo Disponible alcanzo un total de US\$4'535 mil, con una variación de US\$2'680 mil y un margen del 144.53%

**CUENTAS POR COBRAR**

CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	2019	2018	VARIACION	%
<b>CLIENTES DE VEHICULOS</b>	<b>876,935.26</b>	<b>947,319.77</b>	<b>-70,384.51</b>	<b>-7.43</b>
CLIENTES POR OTROS CONCEPTOS	64,831.74	203,234.12	-138,402.38	-68.10
<b>TOTAL CLIENTES DE VEHICULOS</b>	<b>941,767.00</b>	<b>1,150,553.89</b>	<b>-208,786.89</b>	<b>-18.15</b>

<b>CLIENTES DE REPUESTOS</b>	<b>177,895.73</b>	<b>142,251.95</b>	<b>35,643.78</b>	<b>25.06</b>
CLIENTES POR AVANCES DE OBRA	0.00	94,196.77	-94,196.77	-100.00
CLIENTES POR AJUSTES A NIIF's	0.00	-1,335.63	1,335.63	-100.00
<b>TOTAL CLIENTES DE REPUESTOS</b>	<b>177,895.73</b>	<b>235,113.09</b>	<b>-57,217.36</b>	<b>-24.34</b>

<b>CTES. CTAS. POR COBRAR RELACIONADA</b>	<b>342,025.84</b>	<b>0.00</b>	<b>342,025.84</b>	<b>100</b>
<b>TOTAL POR COBRAR A CLIENTES</b>	<b>1,461,688.57</b>	<b>1,385,666.98</b>	<b>76,021.59</b>	<b>-5.49</b>

La cartera de Clientes de Vehículos alcanzo un total de US\$941 mil, con relación al año anterior fue de US\$1'150 mil, disminuyó comparativamente en US\$208 mil con una variación porcentual del -18.15%, mientras gran parte de esta cartera se recupera del financiamiento aplicado de nuestros clientes con las Instituciones Financieras.

La Cartera de Repuestos alcanzo un total US\$177. mil, con relación al año anterior la cartera incrementó en US\$35.643, con una variación del 25%. La cartera por avance de obra disminuyó al 100% en US\$94 mil, en este período no se aplicó el reconocimiento por Avance de Obra proviene de trabajos en tránsito, por cambios en la Norma NIIF's 18, esta cartera se verá aplicada directamente en el próximo año 2020.

La cartera por cobrar a la relacionada FISUM, se generó por los intereses facturados a razón del préstamo que la compañía mantiene activo por cobrar por un total de US\$342.025

<b>CARTERA TOTAL DE VEHICULOS</b>	<b>2019</b>	<b>%</b>	<b>2018</b>	<b>%</b>	<b>VARIACION</b>	<b>%</b>
<b>CARTERA POR VENCER VH</b>						
DE 01 A 90 DIAS	271,290.66	100.00	487,461.89	96.32	-216,171.23	-44.35
DE 91 A 360 DIAS	-	-	18,616.79	3.68	-18,616.79	-100
<b>SUB-TOTAL CARTERA POR VENCER</b>	<b>271,290.66</b>	<b>100</b>	<b>506,078.68</b>	<b>100</b>	<b>-234,788.02</b>	<b>-46.39</b>
<b>CARTERA VENCIDA VH</b>						
DE 01 A 30 DIAS	396,858.00	65.53	316,017.25	65.43	80,840.75	25.58
DE 31 A 60 DIAS	44,805.36	7.40	112,412.42	23.28	-67,607.06	-60.14
DE 61 A 360 DIAS	163,981.22	27.08	54,520.37	11.29	109,460.85	200.77
<b>SUB-TOTAL DE LA CARTERA VENCIDA</b>	<b>605,644.58</b>	<b>100</b>	<b>482,950.04</b>	<b>100</b>	<b>122,694.54</b>	<b>25.41</b>
<b>TOTAL GENERAL DE LA CARTERA DE VH</b>	<b>876,935.24</b>	<b>100</b>	<b>989,028.72</b>	<b>100</b>	<b>-112,093.48</b>	<b>-11.33</b>

La cartera de vehículos alcanzó un total de US\$876 mil, con relación al año anterior la cartera disminuyó en US\$112 mil con una variación porcentual de -11.33%, a razón del decremento de las ventas, la cartera vencida se incrementó en US\$122.mil con una variación del 25.41%, sin embargo, la cartera no representa un riesgo dado a que la entrega de vehículos es contra entrega.

<b>CARTERA DE REPUESTOS</b>	<b>2019</b>	<b>%</b>	<b>2018</b>	<b>%</b>	<b>VARIACION</b>	<b>%</b>
-----------------------------	-------------	----------	-------------	----------	------------------	----------

Por Vencer	119,575.99	66.59	77,658.14	54.59	41,917.85	53.98
Vencido	59,991.72	33.41	64,593.79	45.41	-4,602.07	-7.12

<b>TOTAL CARTERA DE REPUESTOS</b>	<b>179,567.71</b>	<b>100</b>	<b>142,251.93</b>	<b>100</b>	<b>37,315.78</b>	<b>26.23</b>
-----------------------------------	-------------------	------------	-------------------	------------	------------------	--------------

Clientes de Reptos. (por Avances Obra	0.00		94,196.77		-94,196.77	-100.00
Ajuste a las Normas NIIF's	-1,671.50		-1,335.63		-335.87	25.15

<b>TOTAL DE LA CARTERA DE REPUESTOS</b>	<b>177,896.21</b>		<b>235,113.07</b>		<b>-57,216.86</b>	<b>24.34</b>
---	-------------------	--	-------------------	--	-------------------	--------------

La Cartera Total de Repuestos alcanzo un total de US\$177 mil, con relación al período anterior la cartera disminuyó en US\$-57 mil con un margen del -24.34%, sin embargo, la cartera corriente refleja una variación de US\$37 mil con un margen de incremento del 26.23%, esta cartera se recupera a corto plazo con las gestiones de cobranzas a fin de mantener una cartera sana y sin riesgos futuros.

<b>PROVISION PARA CUENTAS INCOBRABLES</b>	<b>2019</b>	<b>%</b>	<b>2018</b>	<b>%</b>	<b>VARIACION</b>	<b>%</b>
---	-------------	----------	-------------	----------	------------------	----------

PARA CUENTAS INCOBR VEHICULOS	-30,539.41	91.51	-41,945.01	90.81	11,405.60	-29.19
PARA CUENTAS INCOBR DE TALLER	-2,833.33	8.49	-4,246.51	9.19	4,047,05	-33.28

<b>TOTAL</b>	<b>-33,372,74</b>	<b>100</b>	<b>-46,191.52</b>	<b>100</b>	<b>12,818.78</b>	<b>-27.75</b>
--------------	-------------------	------------	-------------------	------------	------------------	---------------

La provisión de cartera de Vehículos y Talleres alcanzo un total de US\$33 mil, con relación al período anterior que fue de \$46 mil disminuyó en US\$12 mil, para este período el análisis de la provisión se realizó con una matriz de riesgo por antigüedad, el efecto fue un decremento porcentual del -27.75% en sus totales.

<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>VARIACION</b>	<b>%</b>
Anticipo a Proveedores	38,465.90	604,337.59	-565,871.69	-93.64
Anticipos P' Constr.Local SEAT-ASC	0.00	268,067.20	-268,067.20	-100.00
Vouchers Tarjetas de Crédito	34,930.23	52,423.62	-17,493.39	-33.37
Anticipo P' Gastos Importac.Off Shore	49,211.77	29,197.64	20,014.13	68.55
Anticipo Dividendo Accionistas	44,676.92	44,676.92	0.00	0.00
Garantías	32,259.42	69,500.00	-37,240.58	-53.58
Diversas	6,477.42	11,406.29	-4,928.87	-43.21
<b>SUMAN</b>	<b>206,021.66</b>	<b>1,079,609.26</b>	<b>-873,587.60</b>	<b>-80.92</b>

Las cuentas por cobrar en su totalidad alcanzo los US\$206 mil, con relación al período anterior que fue US\$1'079 mil se refleja una variación importante de US\$-873 mil con un margen del -80.92%, los Anticipos a Proveedores disminuyó en US\$566 mil en un -93.64 % con relación al año anterior, por la liquidación de anticipos entregados a proveedores, en las adecuaciones Ex-local para Seat se re-facturó ASC y fue liquidado en Enero 2019 la variación fue del 100%.

La cuenta de tarjetas de crédito por cobrar disminuyó en US\$ 17 mil con una variación del -33% a razón del decremento en ventas.

El Anticipo para Importaciones Off Shore, incrementó US\$20 mil por las importaciones activas en tránsito, las garantías se disminuyeron en US\$37 mil con una variación del -53%, las otras cuentas no tienen movimiento de significación.

INVENTARIOS	2019	2018	VARIACION	%
Vehículos	2,323,325.47	2,764,597.35	-441,271.88	-15.96
Repuestos	1,245,685.41	1,203,819.14	41,866.27	3.48
Importaciones en Tránsito Vehículos	3,053,580.94	473,862.47	2,579,718.47	544.40
Importaciones en Tránsito Reptos.	41,928.95	143,701.51	-101,772.56	-70.82
Provisión para Baja Obsoletos	-82,856.27	-98,461.68	15,605.41	-15.85
<b>SUMA</b>	<b>6,581,664.50</b>	<b>4,487,518.79</b>	<b>2,094,145.71</b>	<b>46.67</b>

Al cierre del año 2019 el inventario valorado alcanzo un total de US\$6'582 mil, con una variación del 47%, las Importaciones en Tránsito en vehículos reflejan una variación de US\$ 2'580 mil por la reactivación en las importaciones de vehículos Honda, el mismo que suplirá las ventas del año 2020.

El Stock de repuestos alcanzó el total de US\$1'246 mil, con relación al periodo anterior, se refleja un incremento de US\$42mil, con un margen de incremento del 3.48%, las Importaciones de Repuestos mantiene un saldo de US\$42 mil, con una variación de US\$102 mil, que representa un decremento del -71%, con relación al período anterior que fue de US\$143 mil.

ACTIVO FIJO	2019	2018	VARIACION	%
<b>PROPIEDADES Y EDIFICACIONES</b>				
Terrenos	1,846,400.00	1,846,400.00	0.00	0
Edificios El Inca	1,802,133.52	1,802,133.52	0.00	0
<b>Sub-Total</b>	<b>3,648,533.52</b>	<b>3,648,533.52</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Depreciación Acumulada</b>	<b>-734,202.54</b>	<b>1,081,279.87</b>	<b>347,077.33</b>	<b>-32.10</b>
<b>Neto Propiedad y Edificaciones</b>	<b>2,914,330.98</b>	<b>2,567,253.65</b>	<b>347,077.33</b>	<b>13.52</b>

**EQUIPO Y MAQUINARIA**

Muebles y Enseres	37,653.65	43,434.64	-5,780.99	-13.31
Equipo de Oficina	914.9	914.9	0.00	0.00
Equipo de Computación	55,571.73	49,698.60	5,873.13	11.82
Vehículos	333,255.16	297,451.59	35,803.57	12.04
Equipo de Mecánica	116,457.46	118,453.18	-1,995.72	-1.68

Herramientas	34,366.69	31,376.69	2,990.00	9.53
Maquinaria	48,089.68	52,498.68	-4,409.00	-8.40
<b>Sub-Total</b>	<b>626,309.27</b>	<b>593,828.28</b>	<b>32,480.99</b>	<b>5.47</b>
<b>Depreciación Acumulada</b>	<b>-325,460.64</b>	<b>-323,625.47</b>	-1,835.17	0.57
<b>Neto Equipo y Maquinaria</b>	<b>300,848.63</b>	<b>270,202.81</b>	30,645.82	11.34

**MEJORA LOCALES ARRENDADOS**

Centro de Colisiones	15,500.00	50,408.92	-34,908.92	-69.25
Mejora Local Av. El Inca	10,267.86	0.00	10,267.86	-92.75
Mejora Locales Arrendados VW Guayaquil	141,534.78	141,534.78	0.00	0.00
<b>Sub-Total</b>	<b>167,302.64</b>	<b>191,943.70</b>	<b>-24,641.06</b>	<b>-12.84</b>
<b>Depreciación Acumulada</b>	<b>-90,572.61</b>	<b>-100,442.73</b>	9,870.12	-9.83
<b>Neto Mejora Locales Arrendados</b>	<b>76,730.03</b>	<b>91,500.97</b>	-14,770.94	-16.14

<b>TOTAL DEL ACTIVO FIJO</b>	<b>3,291,909.64</b>	<b>2,928,957.43</b>	<b>362,952.21</b>	<b>12.39</b>
------------------------------	---------------------	---------------------	-------------------	--------------

El Activo Fijo netos refleja un total de US\$3'291 mil, con incremento de US\$362 mil, con una variación del 12.39%

Los Terrenos no tiene variación se mantiene los dos terrenos de la Av. Inca, el uno por U\$1'346.400 y el otro aledaño por \$500.mil, alcanzando un total en libros de \$1'846.400, al igual que el Edificio El Inca se mantiene sin ninguna variación, la depreciación del edificio disminuyó en \$ 347.Mil que equivale al 32% a efectos de recalcular bajo normas NIIF's.

Los Activos Fijos en Equipo y Maquinaria refleja un incremento en la variación del 11% alcanzando un total de \$30.645, el resto de movimientos no tiene cifras significativas.

<b>ACTIVOS POR DERECHO DE USO NIIF'S</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>VARIACION</b>	<b>%</b>
Activos por Derecho de Uso Arriendos	1,544,542.52	0.00	1,544,542.52	<b>100</b>
Deprec. Acumulada por Derecho de Uso	-	0.00	-	100
<b>Neto Activo por Derecho de Uso</b>	<b>479,264.08</b>	<b>0.00</b>	<b>479,264.08</b>	<b>100</b>

Activos "Por Derecho de Uso", inician en la aplicación de la NIIF's 16, donde la norma establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación e información al revelar los arrendamientos, con el objetivo de asegurar que los arrendatarios y arrendadores proporcionen información relevante de forma que represente fielmente esas transacciones en los Estados Financieros, considerando los términos y condiciones de los contratos y todos los hechos y circunstancias relevantes, de forma congruente a los contratos vigentes al período 2019, la compañía ha reconocido un Activo por derecho de uso por un total de \$1'544 mil, y una depreciación total de \$1'065 mil, alcanzando un valor neto a depreciar por \$479 mil en los siguiente 5 años.

<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>VARIACION</b>	<b>%</b>
Publicidad Anticipada Guayaquil	0.00	4,375.00	-4,375.00	<b>-100</b>
Gastos Bancarios	6,149.96	17,699.96	-11,550.00	<b>-65.25</b>
Mantenimiento Local y Equipo Adm.Central	12,847.45	0.00	12,847.45	<b>100</b>
Otros Activos Diferidos	18,018.45	0.00	18,018.45	<b>100</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>37,015.86</b>	<b>22,074.96</b>	<b>14,940.90</b>	<b>67.68</b>

Los activos diferidos alcanzaron un valor total de US\$37 mil, incrementando en US\$14.940 respecto del 2018, con una variación del 67% los gastos diferidos en publicidad anticipada concluyeron en el período, por lo cual su saldo fue cero.

Los gastos bancarios diferidos alcanzan un saldo de US\$6.149 con vencimientos al siguiente año, con una variación de (-)65% los mismos que están vigentes mientras transcurre la vigencia del financiamiento.

Los gastos mantenimiento Equipos suman \$12.847 se amortizan a un año desde su adquisición.

Los otros activos diferidos se devengarán durante el período en curso.

IMPUESTOS POR LIQUIDAR	2019	2018	VARIACION	%
Iva Compras/Ventas, Crédito Fiscal	56,043.59	746.03	55,297.56	7.412.24
Impuesto a la Renta, Crédito Tributario	81,843.84	46,075.49	35,768.35	77.63
Iva nos Retienen, Crédito Fiscal	14,017.37	18,367.60	-4,350.23	-23.68
SRI - Reliquidación ICE compras	196,370.70	196,370.70	0.00	0.00
<b>Suma :</b>	<b>348,275.50</b>	<b>261,559.82</b>	<b>86,715.68</b>	<b>33.15</b>

Los impuestos por liquidar muestran un saldo a favor de la empresa por US\$348 mil al término del Ejercicio fiscal, los Créditos Tributarios por IVA compras, ventas US\$56 mil y las retenciones del IVA realizadas por nuestros clientes reflejan un saldo a favor de US\$ 14 mil, el saldo del Impuesto a la Renta liquidado bajo el sistema del Anticipo al Impuesto, tiene un Crédito Tributario de US\$81 mil que incluyen aplicaciones de Anticipos y Retenciones en la Fuente, saldo crédito tributario años anteriores, estos saldos serán utilizados en futuras declaraciones.

Permanece activo el reclamo al SRI – Reliquidación ICE año 2016 en Importación de Vehículos por US\$ 196.370,70 pagado en Exceso al SRI por concepto de ICE del año 2016, el proceso de reclamo continúa en la SENA Secretaría Nacional de Aduanas, proceso patrocinado con el Dr. Diego Medina esperando una respuesta en el transcurso de éste nuevo período.

ACTIVO A LARGO PLAZO	2019	2018	VARIACION	%
<b>INVERSIONES EN CONSTITUCION DE COMPANIAS</b>				
Aporte al Capital de Asiacar	2,100,000.00	2,100,000.00	0.00	0.00
Aporte al Capital de Cardiomil	1,350,000.00	1,350,000.00	0.00	0.00
Utilidad (Pérdida) Patrimonial Asiacar	1,219,380.27	1,219,380.27	0.00	0.00
Utilidad (Pérdida) Patrimonial Cardiomil	235,640.00	235,640.00	0.00	0.00
<b>Suma :</b>	<b>4,905,020.27</b>	<b>4,905,020.27</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>
<b>IMPUESTOS DIFERIDOS NIIF'S</b>	<b>256,223.13</b>	<b>11,707.48</b>	<b>244,515.65</b>	<b>2088.54</b>
<b>TOTAL INVERSIONES A LARGO PLAZO</b>	<b>5,161,243.40</b>	<b>4,916,727.75</b>	<b>244,515.65</b>	<b>4.97</b>

La cuenta de inversiones a largo plazo alcanzo un total de US\$5'161 mil, con relación al período anterior que fue de US\$4'916 se refleja un incremento de US\$244 mil con un margen del 4.97%.

La participación accionaria en Cardiomil se mantiene sin variación en este período, no existió VPP por estar en proceso de reactivación, es importante informar que el único interés de invertir en esta compañía fue, el legalizar la compra de un Bien Inmueble "Terreno" Ubicado en Cumbayá al frente del Centro Comercial Scala Shopping, con el firme propósito de instalar otro punto de venta e ir creciendo comercialmente.

Los Impuestos Diferidos NIIF's suman US\$256 mil, con una variación de US\$ 244 mil, este efecto corresponde a la contrapartida de los ajustes de las cuentas que aplican las Normas NIIF's principalmente la norma 16 Arriendos por derecho de uso.

## DEL PASIVO

### PASIVO CORRIENTE

OBLIGACIONES CORRIENTES FINANC.	2019	2018	VARIACION	%
Obligaciones Financieras	1,779,795.54	98,723.48	1,681,072.06	1702
Obligaciones con Relacionadas-Itochu	177,499.14	1,041,702.76	-864,203.62	-82.96
Obligaciones con Otros Relacionados ASC	5,653,000.00	1,406,958.24	4,246,041.76	301.79
Proveedores	1,363,594.94	1,783,111.63	-419,516.69	-23.53
Anticipo de Clientes	155,038.74	287,786.92	-132,748.18	-46.13
Intereses por Pagar a Relacionadas	101,108.70	100,328.48	780.22	0.78
Intereses y Comisiones por Pagar Itochu	5,080.47	28.151.47	-23,071.00	-81.95
<b>SUMA PASIVO CORRIENTE FINANC.</b>	<b>9,235,117.53</b>	<b>4,746,762.98</b>	<b>4,488,354.55</b>	<b>94.56</b>

Las Obligaciones Corrientes en su total alcanzaron los US\$9'235 mil, con relación al período anterior que fue US\$4'746, se refleja un incremento considerable alto de US\$4'488 mil con un margen del 94.56%, las Obligaciones Financieras Bancarias reflejan un total de US\$1'779 mil, con un incremento de US\$1'681 mil, alcanzando una variación del 1702%.

Las obligaciones con la Relacionada Itochu en el financiamiento en la Importación de vehículos Honda suman U\$ 177 mil, con relación al período anterior disminuyó en US\$-864 mil con un margen del -82.96% y las otras obligaciones con relacionadas Asiacar muestran un saldo de US\$5'563 mil, con relación al período anterior que fue de US\$1'406 mil, la variación asciende a US\$4'246 mil con un margen del US\$301%, los pagos se están efectuando a corto plazo.

Los Anticipos de Clientes en la adquisición de Vehículos disminuyeron en US\$132 mil alcanzando una variación del -46% con relación al período anterior los intereses por pagar a relacionadas se mantienen sin variación alcanzando un valor de US\$101 mil, por el financiamiento para las operaciones comerciales del período y la relacionada Itochu en US\$5.080, disminuyendo de forma significativa en US\$23 mil con un margen del -81%.

**OTROS PASIVOS CORRIENTES:**

PRESTACIONES SOCIALES	2019	2018	VARIACION	%
Obligaciones con el IESS	36,154.57	35,433.42	721.15	2.04
Obligaciones con Empleados, Sueldos, M	91,266.33	95,649.38	-4,383.05	-4.58
<b>Sub-Total</b>	<b>127,420.90</b>	<b>131,082.80</b>	<b>-3.661,90</b>	<b>-2.79</b>

Las Prestaciones sociales y Obligaciones con Empleados alcanzan un total de \$127 mil, con relación al período anterior de US\$131 mil, refleja una mínima variación de US\$-3.661 con una variable de -2.79%.

Los saldos por Prestaciones Sociales se liquidan a mes sub-siguiente al que se origina por el pago de

Planillas del IESS, Nóminas y lo que se relacionan con Empleados, no existen variaciones significativas en estas cuentas.

PROVISIONES	2019	2018	VARIACION	%
Para 13-14-Sueldos, Vacaciones y F.R.	90,919.40	117,110.19	-26,190.79	-22.36
Para Participación de EE en Utilidades	0.00	42,638.98	-42,638.98	-100
Otros	11,303.17	8,722.83	2,580.34	29.58
<b>Sub-Total</b>	<b>102,222.57</b>	<b>168,472.00</b>	<b>-66,249.43</b>	<b>-39.32</b>

Las Provisiones por pagar de Beneficios Sociales de 13-14 Sueldos, Vacaciones y Fondos de Reserva, suman un valor total de US\$102 mil, con una variación de US\$66 mil, con un decremento del -39%, a efectos del resultado del período no existen participación a empleados, la variación del período es del 100%.

INTERESES PERCIBIDOS Y NO GNDS	2019	2018	VARIACION	%
Intereses por Devengar	0.00	5,569.41	-5,569.41	-100

Los Intereses por Devengar, son los valores aplicados en Créditos que fueron registrados en el Resultado al Vencimiento del Crédito.

Para el año 2019, no se registraron créditos con interés percibido y no ganados por lo cual la variación es del -100% al registrarse un valor (0).

VARIOS ACREEDORES	2019	2018	VARIACION	%
Anticipo Importadores Off Shore	156,508.30	46,317.00	110,191.30	237.91
Diversos Acreedores	177,401.77	280,913.76	-103,511.99	-36.85
<b>Total Varios Acreedores</b>	<b>333,910.07</b>	<b>327,230.76</b>	<b>6,679.31</b>	<b>2.04</b>

La variación de US\$ 110.191 en la cuenta de Anticipo Importadores Off Shore, se generó por el incremento en las importaciones, existiendo un importante aporte por el aumento operacional en las ventas de Vehículos Offshore, con una variación del 237%; las cuentas de Varios Acreedores disminuyeron en US\$ 103.511, con una variación del -36.85% a efectos del pago de los gastos dentro del cierre del período.

Luego del análisis de la norma NIIF's 16, se determinó un pasivo corriente en los arriendos por Derecho de Uso por efectos NIIF's se registró la cuenta Pasivos Corrientes, alcanzando un total de US\$264 mil, refleja una variación al 100% al no existir movimiento el año anterior.

<b>PASIVOS CORRIENTES NIIF'S</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>VARIACION</b>	<b>%</b>
<b>Arrendos por derecho de uso ADU</b>	<b>264,284.65</b>	<b>0.00</b>	<b>264,284.65</b>	<b>100</b>

<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>VARIACION</b>	<b>%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>10,062,955.72</b>	<b>5,403,794.51</b>	<b>4,659,161.21</b>	<b>86.22</b>

Al cierre del período el Pasivo Corriente suman un total de \$10'062 mil, con relación al periodo anterior que fue de US\$5'403 mil, presenta una variación de \$4'659 mil, a razón de las cuentas de Obligaciones Financieras y las relacionadas mostraron el mayor incremento en este período del 86%.

Para este período se incrementó la cuenta del Pasivo Corriente, "Arriendo por Derecho de Uso" ADU diferido, alcanzando un total de US\$264 mil, en los siguientes 5 años se irán aplicando la Norma NIIF's 16 para su devengamiento.

### **PASIVO A LARGO PLAZO**

<b>PROVISION PARA BENEFICIOS SOCIALES</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>VARIACION</b>	<b>%</b>
Jubilación Patronal	760,129.61	701,023.04	59,106.57	8.43
Desahucio	120,987.68	163,289.40	-42,301.72	-25.91
<b>SUMA</b>	<b>881,117.29</b>	<b>864,312.44</b>	<b>16,804.85</b>	<b>1.94</b>

Las Provisiones para Jubilación Patronal de los Empleados y para eventualidad de Desahucio han sido calculadas por profesionales actuarios externos y muestran un incremento de US\$16.804, alcanzando una variación mínima del 1.94%.

<b>IMPUESTOS DIFERIDOS DEL PASIVO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>VARIACION</b>	<b>%</b>
Impuestos Diferidos	779,321.86	164,113.07	615,208.79	374.87

Los Impuestos Diferidos del Pasivo provienen del ajuste a las cuentas a las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF's, y muestran un incremento de US\$615 mil alcanzo una variación 375%, por implementación de la NIIF's 16.

<b>PATRIMONIO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>VARIACION</b>	<b>%</b>
Capital Social	4,200,000.00	4,200,000.00	0.00	0.00
Reserva Legal	409,800.46	405,205.36	4,595.10	1.13
Reserva Facultativa	1,329,442.88	1,329,442.88	0.00	0.00
Reserva p Revalorización Patrimonio	558.9	558.9	0.00	0.00
Resultados por Ajustes a NIIF's RCM	2,232,294.83	2,121,731.81	110,563.02	5.21
Resultados por Ajustes a NIIF's ASC	-116,407.85	-116,407.85	0.00	0.00
Utilidad Ejercicios Anteriores	2,482,824.47	2,482,824.47	0.00	0.00
Utilidad Ejercicio Actual 2018	-90,161.17	45,951.01	-136,112.18	-296.21
<b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>	<b>10,448,352.52</b>	<b>10,469,306.58</b>	<b>-20,954.06</b>	<b>-0.20</b>

El Patrimonio Total suma US\$10'448 mil, con relación al período anterior que fue de US\$10'469 mil, presenta una disminución de US\$ -20.954, sobre el saldo total del año anterior la variación fue del -0.20 %, valor que proviene de la variación de los resultados del período año 2019.

## ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

VENTAS	2019	2018	VARIACION	% VARIACION
Vehículos	11,242,596.42	14,240,166.42	-2,997,570.00	-21.05
Almacén, Taller, Servicios y Mano de Obra	4,117,860.75	4,594,916.19	-477,055.44	-10.38
<b>TOTAL VENTAS</b>	<b>15,360,457.17</b>	<b>18,835,082.61</b>	<b>-3,474,625.44</b>	<b>-18.45</b>
COSTO DE VENTAS				
Vehículos	10,113,363.66	12,939,397.12	-2,826,033.46	-21.84
Almacén, Taller, Servicios y Mano de Obra	2,533,411.99	2,755,177.41	-221,765.42	-8.05
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS</b>	<b>12,646,775.65</b>	<b>15,694,574.53</b>	<b>-3,047,798.88</b>	<b>-19.42</b>
UTILIDAD BRUTA				
Vehículos	1,129,232.75	1,300,769.30	-171,536.55	-13.19
Almacén, Taller, Servicios y Mano de Obra	1,584,448.76	1,839,738.79	-255,290.03	-13.88
<b>TOTAL UTILIDAD BRUTA</b>	<b>2,713,681.51</b>	<b>3,140,508.09</b>	<b>-426,826.58</b>	<b>-13.59</b>
OTROS INGRESOS OPERACIONALES				
Comisiones Ventas Off Shore, Bonificac. Etc.	361,097.65	191,343.46	169,754.19	88.72
Otros Ingresos Operacionales	332,672.91	-	332,672.91	100
<b>TOTAL OTROS INGRESOS</b>	<b>693,770.56</b>	<b>191,343.46</b>	<b>502,427.10</b>	<b>262.58</b>
<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>3,407,452.07</b>	<b>3,331,851.55</b>	<b>75,600.52</b>	<b>2.27</b>
GASTOS OPERACIONALES				
Administración	952,087.59	1,017,522.52	-65,434.93	-6.43
Ventas	1,394,539.15	1,349,427.89	45,111.26	3.34
Posventa	574,448.36	610,557.05	-36,108.69	-5.91
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>2,921,075.10</b>	<b>2,977,507.46</b>	<b>-56,432.36</b>	<b>-1.90</b>
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>486,376.97</b>	<b>354,344.09</b>	<b>132,032.88</b>	<b>37.26</b>

<b>INGRESOS (EGRESOS) FINANCIEROS</b>				
Ingresos Financieros	304,491.72	555,641.39	-251.149.67	-45.20
Egresos Financieros	-881,029.88	-82,352.55	-798,677.33	969.83
Ingresos (Egresos) Finan Prov.de ASC	0.00	-543,373.08	543,373.08	-100
<b>NETO INGRESOS (EGRESOS) FINANCIEROS</b>	<b>-576,538.16</b>	<b>-70,084.24</b>	<b>-506,453.92</b>	<b>722.64</b>
<b>UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACIONES</b>	<b>-90,161.19</b>	<b>284,259.85</b>	<b>-374,421.04</b>	<b>-131.72</b>
(-) 15% Participación Empleados en Ut.	0.00	-42,638.98	42,638.98	-100
(-) Impuesto Mínimo	0.00	-195,669.86	195,669.86	-100
<b>UTILIDAD (PERDIDA) NETA</b>	<b>-90,161.19</b>	<b>45,951.01</b>	<b>-136,112.18</b>	<b>-296.21</b>

Las ventas del año 2019, en Vehículos disminuyeron con relación al año anterior en US\$ 2'997 mil y en Pos-venta disminuyó en US\$ 477 mil, el margen de Utilidad en VH fue del 10 % y el margen de Utilidad en Pos-Venta fue del 38.48 %, con relación al año anterior los márgenes de Utilidad variaron porcentual en VH año 2018 que fue 9.13 %, en la Pos-Venta fue el margen al 40.04%.

Para el año 2019 la variación en la Utilidad Bruta de Vehículos disminuyó en US\$171 mil y la Pos-venta disminuyó US\$255 mil, alcanzando una variación total de \$426 mil, la Utilidad Bruta en VH alcanzó un total de US\$1.129 mil y en Pos-venta un total de US\$1.584 mil, con una not

Los Otros Ingresos Operacionales que entraña Comisiones sobre intermediación Importaciones OffShore, Bonificaciones, Etc., suman US\$ 361.097, superior en US\$169.754 a las que se registraron el año anterior cuando alcanzaron US\$ 191.343, con una variación del 88%, los incentivos comerciales hicieron posibles mejorar las ventas a Clientes Off Shore, mejorando los Ingresos por comisiones Off Shore, los otros ingresos alcanzaron US\$332.672, dando un total de US\$693 mil con una variación de US\$502 mil, alcanzando un incremento del 262%.

Los Gastos Operacionales se disminuyeron en U\$ -56 mil, de US\$ 2'977 mil a US\$2'921 mil, alcanzando un 1.90% en decremento.

Los gastos en Ventas US\$1'390 mil y Pos-venta US\$574 mil mantiene el promedio sin mayores variaciones con relación a la actividad del negocio.

Hasta este nivel, la Utilidad Operacional ha incrementado en US\$ 132 mil, de US\$ 486 mil del periodo actual, con relación al del año anterior que fue US\$354 mil.

El neto de Ingresos menos Egresos Financieros, ascendió a US\$ 576 mil, con un incremento considerable del egreso, de US\$ 506 mil, motivado principalmente por los gastos financieros, y las afectaciones de aplicación NIIF's, las variaciones en los Ingresos Financieros no Operacionales reflejaron un considerable decremento de US\$ 251 mil a razón que en este período no se aplicó el VVP de Cardiomily de Asiacar, como lo fue el periodo anterior.

Los resultados de este período es una pérdida operativa contable de US\$90.161, con relación al período anterior que fue US\$284.259, la variación fue un decremento de US\$-374.421 con un margen del -131%, a razón de estos resultados no deja participación a trabajadores, con relación al año anterior que fue de US\$42.638

## VENTAS Y COSTOS POR LINEA Y POR CENTRO DE COSTO LINEA HONDA

RUBROS	2019	% MARGEN UTILIDAD	2018	% MARGEN UTILIDAD	VARIACION	% SOBRE LA VARIACION
<b>LINEA HONDA</b>						
<b>VENTAS</b>						
Vehículos Honda	5,452,790.34		2,817,747.34		2,635,043.00	93.52
Almacén y Taller Honda	2,583,574.14		2,973,186.18		-389,612.04	-13.10
<b>TOTAL VENTAS</b>	<b>8,036,364.48</b>		<b>5,790,933.52</b>		<b>2,245,430.96</b>	<b>38.77</b>
<b>COSTO</b>						
Vehículos Honda	4,736,999.04		2,432,581.85		2,304,417.19	94.73
Almacén y Taller Honda	1,420,040.57		1,607,057.19		-187,016.62	-11.64
<b>TOTAL COSTO VENTAS</b>	<b>6,157,039.61</b>		<b>4,039,639.04</b>		<b>2,117,400.57</b>	<b>52.42</b>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>						
Vehículos Honda	715,791.30	13.13	385,165.49	13.67	330,625.81	85.84
Almacén y Taller Honda	1,163,533.57	45.04	1,366,128.99	45.95	-202,595.42	-14.83
<b>TOTAL UTILIDAD BRUTA</b>	<b>1,879,324.87</b>		<b>1,751,294.48</b>		<b>128,030.39</b>	<b>7.31</b>
<b>OTROS INGRESOS OPERACIONALES</b>						
Comisión Import Off Shore y O/s Hon	361,097.65		204,534.20		156,563.45	76.55
Otros ingresos operacionales	212,206.63		0.00		212,206.63	100.00
<b>SUMA</b>	<b>573,304.28</b>		<b>204,534.20</b>		<b>368,770.08</b>	<b>180.30</b>
<b>TOTAL OTROS INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>2,452,629.15</b>		<b>1,955,828.68</b>		<b>496,800.47</b>	<b>25.40</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>						
Administración	-394,781.32		-553,401.01		158,619.69	-28.66
Ventas	-793,131.38		-576,793.88		-216,337.50	37.51
Posventa	-361,840.48		-354,243.79		-7,596.69	2.14
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>1,549,753.18</b>		<b>-1,484,438.68</b>		<b>-65,314.50</b>	<b>4.40</b>
<b>UTILIDAD (PERDIDA) OPERACIONAL</b>	<b>902,875.97</b>		<b>471,390.00</b>		<b>431,485.97</b>	<b>91.53</b>
<b>INGRESOS (EGRESOS) NO OPERACIONALES</b>						
Ingresos (Egresos) no Operacionales Nt	-279,621.01		489,524.77		-769,145.78	-157.12
Ingresos/Egr no Operac.Proviene VPP	0.00		-90,376.44		90,376.44	-100.00
<b>NETO INGRESOS (EGRESOS) NO OPERAC.</b>	<b>-279,621.01</b>		<b>399,148.33</b>		<b>-678,769.34</b>	<b>-170.05</b>

<b>UTILIDAD PERDIDA ANTES DE PARTICIPAC</b>	<b>623,254.96</b>	<b>870,538.33</b>	<b>-247,283.38</b>	<b>-28.41</b>
15% Participación Empleados	0.00	-42,638.98	42,638.98	-100.00
Impuesto Mínimo	0.00	-195,669.86	195,669.86	-100.00
<b>UTILIDAD (PERDIDA) NETA HONDA</b>	<b>623,254.96</b>	<b>632,229.49</b>	<b>-8,974.54</b>	<b>-1.42</b>

La Línea Honda generó una Utilidad neta de US\$ 623 mil, entre la Venta y Pos-venta de VH Honda, comparativamente con el año 2018, el costo total del período 2019 alcanzo US\$6'157 mil, con relación al año 2018 aumento en US\$2'117 mil, con una variación del 52 %, lo que deja una utilidad bruta para Vehículos de US\$716 mil y en Pos-Venta US\$1.163 mil, alcanzando una Utilidad Bruta en Honda US\$1.879 mil, mayor en US\$128 mil, con una variación del 7.31%, en Vehículos y Pos-ventas.

El Margen de Utilidad para Vehículos fue del 13.13% y del 45.04% para la Pos-Venta, con relación al año 2018 los márgenes se mantuvieron con una significativa variación.

Las ventas Honda se incrementaron en \$2.245 mil con una variación del 38.77% en su valor global.

Los Otros Ingresos Operacionales registran US\$ 573 mil para el presente año, superior en US\$ 368 mil con referencia al año anterior; el total de los Ingresos (Utilidad - Pérdida Operacional) refleja US\$ 2'452 mil para el presente año, superiores en US\$ 496 mil, con referencia al año anterior que fue US\$ 1'955 mil hasta el nivel que menciona, los Gastos Operacionales ascienden a US\$ 1'549 mil superiores en US\$ 65 mil a los gastos del año 2018; la Utilidad Operacional hasta este nivel es de US\$ 903 mil para el año que se analiza, y US\$ 471 mil para el año anterior, con un incremento de US\$ 431 mil como se podrá observar; Los Ingresos (-) Egresos Financieros, tienen un neto US\$ 279 mil en el presente año, y de US\$ 399 mil en el año pasado motivado por ingresos y egreso del VPP en las Inversiones en Asiacar y Cardiomil, el año 2019 no considera estos ingreso de acuerdo a normas NIFF'S, la Utilidad hasta Antes de Participaciones de US\$623 mil del presente año,

versus US\$ 870 mil del año anterior, con una disminución de US\$ 247 mil, al reflejarse una pérdida global, no existe participación de trabajadores para el periodo 2019.

**VENTAS Y COSTOS POR LINEA Y POR CENTRO DE COSTO LINEA VOLKSWAGEN**

<b>RUBROS</b>	<b>2019</b>	<b>% MARGEN UTILIDAD</b>	<b>2018</b>	<b>% MARGEN UTILIDAD</b>	<b>VARIACION</b>	<b>% SOBRE LA VARIACION</b>
<b>VENTAS</b>						
Vehículos VW	5,789,806.08		11,422,419.08		-5,632,613.00	-49.31
Almacén y Taller VW	1,534,286.62		1,621,730.02		-87,443.40	-5.39
<b>TOTAL VENTAS</b>	<b>7,324,092.70</b>		<b>13,044,149.10</b>		<b>-5,720,056.40</b>	<b>-43.85</b>
<b>COSTO</b>						
Vehículos VW	5,376,364.62		10,506,815.27		-5,130,450.65	-48.83
Almacén y Taller VW	1,113,371.42		1,148,120.20		-34,748.78	-3.03
<b>TOTAL COSTO VENTAS</b>	<b>6,489,736.04</b>		<b>11,654,935.47</b>		<b>-5,165,199.43</b>	<b>-44.32</b>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>						
Vehículos VW	413,441.45	8.02	915,603.81	8	-502,162.36	-54.84
Almacén y Taller VW	420,915.20	29.2	473,609.82	27.91	-52,694.62	-11.13
<b>TOTAL UTILIDAD BRUTA</b>	<b>834,356.65</b>		<b>1,389,213.63</b>		<b>-554,856.98</b>	<b>-39.94</b>
<b>OTROS INGRESOS OPERACIONALES</b>						
Comisión Vh Exonerados y Otros	120,466.28		-13,190.74		133,657.02	-1013.26
<b>SUMA</b>	<b>120,466.28</b>		<b>-13,190.74</b>		<b>133,657.02</b>	<b>-1013.26</b>
<b>TOTAL OTROS INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>954,822.93</b>		<b>1,376,022.89</b>		<b>-421,199.96</b>	<b>-30.61</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>						
Administración	-557,306.27		-480,547.40		-76,758.87	15.97
Ventas	-601,407.77		-576,793.88		-24,613.89	4.27
Posventa	-212,607.88		-354,243.79		141,635.91	-39.98
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>-1,371,321.92</b>		<b>-1,411,585.07</b>		<b>40,263.15</b>	<b>-2.85</b>
<b>UTILIDAD (PERDIDA) OPERACIONAL</b>	<b>-416,498.99</b>		<b>-35,562.18</b>		<b>-380,936.81</b>	<b>1071.19</b>

Ingresos (Egresos) no Operacionales Nt				
Ingresos/Egr no Operac.Proviene ASC	-296,917.15	2,157.41	-299,074.56	-13863
NETO INGRESOS (EGRESOS) NO OPERAC.	-296,917.15	2,157.41	-299,074.56	-13863
<b>UTILIDAD PERDIDA ANTES DE PARTICIPAC</b>	<b>-713,416.14</b>	<b>-33,404.77</b>	<b>-680,011.37</b>	<b>2036</b>
15% Participación Empleados				
Impuesto Mínimo				
<b>UTILIDAD (PERDIDA) NETA</b>	<b>-713,416.14</b>	<b>-33,404.77</b>	<b>-680,011.37</b>	<b>2036</b>

El total de ventas de Vehículos Volkswagen alcanzó US\$ 5'790 mil, Vs el año 2018 que fue US\$ 11'422 mil, disminuyó en US\$ 5'633 mil, con una variación del 49.31%.

Las ventas en la Pos-Venta disminuyó US\$ 87 mil de US\$ 1'622 mil del año anterior con US\$ 1'534 mil al período actual, lo que refleja un decremento en el margen de 5.395 %.

El Costo de las Ventas de VH, fue de US\$ 5'376 mil y de la Posventa de US\$ 1'113 mil, que ofrecen una utilidad de US\$ 413 mil para VHy de 421 mil para la Posventa, los Márgenes del 7.14 % para VH y del 27.43% para la Pos- Venta, en VH el Margen tienen una variación inferior del 0.88%, en Posventas una variación inferior en 1.77% del año anterior.

Los Otros Ingresos Operacionales ascendieron a US\$ 120 mil superior a los US\$ (-) 13 mil del año anterior; alcanzando una variación de US\$134 mil.

Los Gastos Operacionales de un total de US\$ 1'371 mil, los mismos que corresponden en Ventas US\$601 mil, en la Pos-Venta US\$213 mil y en Administración \$557 mil, existiendo una variación global inferior en US\$40 mil, con un margen de (-)2.85% en Ventas disminuyó en \$80mil, y la Pos-Venta incrementó en US\$126 mil.

En cuanto al total del Gastos asciende US\$1.371 mil Vs el año anterior US\$ 1.412 mil con una variación total de US\$40 mil, reflejándose un decremento del (-)2.85%.

La Pérdida Operativa en la línea VW alcanzó US\$416 mil, con referencia al período anterior del US\$36 mil con una variación del 1071% cuantificada en US\$381 mil.

Los Ingresos (-) Egresos Financieros fueron de US\$297 mil en el año período corriente, y de US\$ 2.157 en el año anterior, la Utilidad (Pérdida) del Ejercicio, asciende a US\$ (-) 713 mil y en el año 2018 fue (-) 33 mil, llegando a una variación de US\$ (-) 680 mil con un Margen 2036% con relación al año anterior.

## CONCLUSIONES

- Para la marca Honda el año 2019 refleja una clara recuperación de su segmento en el país, al haber comercializado 311 unidades, siendo estas ventas las más altas desde hace 8 años. Nuestro producto estrella fue la introducción al mercado del Honda WR-V, un Crossover de ensamblaje brasilero que nos permitió alcanzar el volumen indicado con un total de 198 ventas en el año 2019.
- Al continuar Honda siendo un vehículo para la clase media alta del país y con el objetivo de incrementar nuestras ventas nos hemos enfocado en la venta de vehículos a personas con discapacidad, la capacitación y el trabajo han dado sus frutos ya que este segmento representó el 42% de nuestras ventas.
- Nuestra batalla por precios con Honda Motor Company continua lo cual hace que no seamos más competitivos en el mercado Ecuatoriano, afectando a los márgenes que estábamos acostumbrados anteriormente.
- Fisum perdió la representación de la Marca Volkswagen el 31 de Enero del 2019, el nuevo importador no aprobó nuestra solicitud para seguir siendo Concesionario de la marca Volkswagen por lo que nos quedamos prácticamente sin la Marca durante 9 meses del año, lo cual ocasiono un grave problema para la Compañía, pero luego de intensas reuniones, discusiones y con el afán de mantener la Marca VW para la Compañía, realice la intermediación entre Imponentura y Fisum y con sus abogados respectivamente , para solucionar el conflicto que existía entre estas dos Compañías, con esto se logró que nos autoricen seguir siendo Concesionario de la marca Volkswagen desde el mes de Octubre 2019, con el objetivo logrado y apenas se iba a realizar el primer despacho de unidades tuvimos el paro general de Octubre, logrando nuestro primer despacho recién para la última semana de Octubre 2019, pero en el Mes de Noviembre empezó la

repavimentación de la Av. EL Inca, la cual fue cambiado a concreto con lo que no se podía ingresar a nuestras oficinas, lo cual nos afectó hasta Enero que se reabrió la calle afectando sensiblemente las ventas de VW .

- Al seguir siendo Concesionario VW que es la numero 1 en el mercado mundial por sus ventas, la Compañía se mantiene como Representante de Honda para el Ecuador y Concesionario de la marca VW livianos y Comerciales manteniendo su solidez e imagen dentro del Mercado Automotriz .
- Con relación a las ventas, en el 2019 ascendieron a \$ 15.360 mil, disminuyeron en un 18.45% con relación al año 2018 que fueron de US\$18.835 mil.
- El Patrimonio de la Compañía y de los Señores accionistas disminuyó en \$20.954, en la actualidad se refleja un total de US\$10'448.353

## **AGRADECIMIENTO**

En nombre de quienes hacemos Recordmotor, quiero expresar mi agradecimiento al Dr. Henry Eljuri Antón, Presidente del Directorio por la confianza brindada y el apoyo dado, haciendo extensivo a Susana Salazar de Eljuri para el desarrollo de la Compañía, así como también a los Señores Accionistas por el voto de apoyo brindado.

## **ESTADOS FINANCIEROS**

**RECORDMOTOR S.A.**  
**BALANCE GENERAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2019 Y 2018**

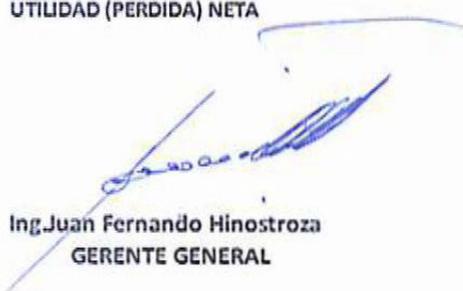
ACTIVOS	2019	2018	PASIVO Y PATRIMONIO	2019	2018
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Caja Bancos	100,372.56	704,764.78	Ptmos.con Instituciones Financieras	1,779,795.54	98,723.48
Inversiones	4,435,000.00	1,150,000.00	Ptmos.y O/,s Obligaciones con O/,	5,653,000.00	1,406,958.24
Clientes y Ctas.por Cobrar	1,634,337.49	2,419,085.23	Oblig. Con Relac. Itochu	182,579.61	1,069,854.23
Inventarios	6,581,664.50	4,487,518.79	Proveedores	1,363,594.94	1,783,111.63
<b>Activo Disponible</b>	<b>12,751,374.55</b>	<b>8,761,368.80</b>	Anticipo Clientes	155,038.74	287,786.92
iva Cdto.Fiscal Compras-Vtas.	70,060.96	19,113.63	<b>Total Obligaciones Financieras</b>	<b>9,134,008.83</b>	<b>4,646,434.50</b>
Impuestos Corrientes	70,060.96	19,113.63	<b>Otros Pasivos</b>		
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>12,821,435.51</b>	<b>8,780,482.43</b>	Impuestos por Pagar	38,491.38	24,676.57
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			Prestaciones Sociales	138,717.37	137,204.23
<b>ACTIVO FIJO</b>			Provisiones	90,919.40	162,350.57
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>			Intereses y Comis.por Pagar	101,108.70	100,328.48
Equip.Maquín.Vehíc y Muebles	626,309.27	593,828.28	Intereses Percibidos y no Gndos	-	5,569.41
Depreciación Acumulada	(325,460.64)	(323,625.47)	Varios Acreedores	333,910.07	327,230.76
<b>Sub-Total</b>	<b>300,848.63</b>	<b>270,202.81</b>	Dividendos por Pagar	6.70	
Terrenos	1,846,400.00	1,846,400.00	Arrendamiento NIIF'S	264,284.65	
Edificios y Locales	1,802,133.52	1,802,133.52	<b>Total Otros Pasivos</b>	<b>967,438.26</b>	<b>757,360.01</b>
Depreciación Acumulada	(734,202.54)	(1,081,279.87)	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>10,101,447.09</b>	<b>5,403,794.51</b>
<b>Sub-Total</b>	<b>2,914,330.98</b>	<b>2,567,253.65</b>	<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>		
<b>Total Propied.Planta y Equipo</b>	<b>3,215,179.61</b>	<b>2,837,456.46</b>	Provisión para Desahucio	120,987.68	163,289.40
<b>ADECUACION LC/LS ARRENDOS</b>			Provisión para Jubilación Patronal	760,129.61	701,023.04
Adecuación Lc/Ls.Arrendados	167,302.64	191,943.70	Impptos.Diferidos NIIF's Pasivo	387,062.71	164,113.07
Amortización Acumulada	(90,572.61)	(100,442.73)	Arrendamiento NIIF'S L/P	392,259.15	
<b>Total Adec.Lc/Ls.Arrendados</b>	<b>76,730.03</b>	<b>91,500.97</b>	<b>TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>1,660,439.15</b>	<b>1,028,425.51</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO FIJO</b>	<b>3,291,909.64</b>	<b>2,928,957.43</b>	<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>11,761,886.24</b>	<b>6,432,220.02</b>
<b>OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			<b>PATRIMONIO</b>		
Activos Demcho de Uso NIIF'S Arriendos	1,544,542.52		Capital Social	4,200,000.00	4,200,000.00
Deprc. Activos P'Derecho de Uso (ADU) NIIF'S	(1,065,278.44)		Reserva Legal Ejerc.Anteriores	409,800.46	405,205.36
Activos por Impuestos Diferidos	456,386.13	275,358.25	Reserva Facultativa	1,329,442.88	1,329,442.88
<b>OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>935,650.21</b>	<b>275,358.25</b>	Reserva de Capital	558.90	558.90
<b>ACTIVO A LARGO PLAZO</b>			Ctas.de Result por Ajustes a NIIF'S	2,232,294.83	2,121,731.81
Clientes Largo Plazo			Ctas.NIIF's % Particip.Subsidiaria	(116,407.85)	(116,407.85)
Inversiones L/P :			Utilidad Ejercidos Anteriores	2,482,824.47	2,482,824.47
Aportes Capital ASC (Nominal)	2,100,000.00	2,100,000.00	Pérdida del Ejercicio	(90,161.17)	45,951.01
Aporte Capital Cardiomil	1,350,000.00	1,350,000.00	<b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>	<b>10,448,352.52</b>	<b>10,469,306.58</b>
Utilidad Ajuste VPP, Cardiomil	235,640.00	235,640.74	<b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>22,210,238.76</b>	<b>16,901,526.60</b>
Utilidad Particip.Patrim.ASC	1,219,380.27	1,219,380.27	<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>	<b>4,890,000.00</b>	<b>8,715,000.00</b>
Imppto.Diferido (NIIF'S)	256,223.13	11,707.48			
<b>TOTAL ACTIVOS L/P</b>	<b>5,161,243.40</b>	<b>4,916,728.49</b>			
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>9,388,803.25</b>	<b>8,121,044.17</b>			
<b>TOTAL DE LOS ACTIVOS</b>	<b>22,210,238.76</b>	<b>16,901,526.60</b>			
<b>CTAS.DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>4,890,000.00</b>	<b>8,715,000.00</b>			

Ing. Juan Fernando Hinostroza  
**GERENTE GENERAL**

Ing. Mónica Rivas C.  
**CONTADORA GENERAL**

**RECORDMOTOR S.A.**  
**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2019 Y 2018**

RUBROS	2019	2018	VARIACION	% DE LA VARIACION
<b>VENTAS :</b>				
Vehículos	11,242,596.42	14,240,166.42	(2,997,570.00)	(21.05)
Almacen,Taller,Servicios y Mano de Obra	4,117,860.75	4,594,916.19	(477,055.44)	(10.38)
<b>TOTAL VENTAS</b>	<b>15,360,457.17</b>	<b>18,835,082.61</b>	<b>(3,474,625.44)</b>	<b>(18.45)</b>
<b>COSTO DE VENTAS :</b>				
Vehículos	10,113,363.66	12,939,397.12	(2,826,033.45)	(21.84)
Almacen,Taller,Servicios y Mano de Obra	2,533,411.98	2,755,177.41	(221,765.42)	(8.05)
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS</b>	<b>12,646,775.65</b>	<b>15,694,574.52</b>	<b>(3,047,798.88)</b>	<b>(19.42)</b>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>				
Vehículos	1,129,232.75	1,300,769.30	(171,536.54)	(13.19)
Almacen,Taller,Servicios y Mano de Obra	1,584,448.77	1,839,738.79	(255,290.01)	(13.88)
<b>TOTAL UTILIDAD BRUTA</b>	<b>2,713,681.53</b>	<b>3,140,508.08</b>	<b>(426,826.56)</b>	<b>(13.59)</b>
<b>OTROS INGRESOS OPERACIONALES</b>				
Comisiones Vtas. Off Shore, Bonificaciones, Etc.	361,097.65	191,343.46	169,754.19	88.72
Otros Ingresos Operacionales	332,672.91	-	332,672.91	100.00
<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>3,407,452.09</b>	<b>3,331,851.54</b>	<b>(257,072.37)</b>	<b>(7.72)</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>				
Administración	952,087.59	1,017,522.52	(65,434.93)	(6.43)
Ventas	1,394,539.15	1,349,427.89	45,111.26	3.34
Posventa	574,448.36	610,557.05	(36,108.69)	(5.91)
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>2,921,075.10</b>	<b>2,977,507.46</b>	<b>(56,432.36)</b>	<b>(1.90)</b>
<b>UTILIDAD PERDIDA OPERACIONAL</b>	<b>486,376.99</b>	<b>354,344.08</b>	<b>(200,640.01)</b>	<b>(56.62)</b>
<b>INGRESOS (EGRESOS) NO OPERACIONALES</b>				
Ingresos no Operacionales	304,491.72	555,641.39	(251,149.67)	(45.20)
Ingresos/Egresos no Operac. Proviene de ASC	-	(82,352.55)	82,352.55	(100.00)
Egresos no Operacionales	(881,029.88)	(543,373.08)	(337,656.80)	62.14
<b>NETO INGRESOS (EGRESOS) NO OPERACIONALES</b>	<b>(576,538.16)</b>	<b>(70,084.24)</b>	<b>(506,453.92)</b>	<b>722.64</b>
<b>UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE PARTICIPACIONES</b>	<b>(90,161.17)</b>	<b>284,259.84</b>	<b>(374,421.02)</b>	<b>(131.72)</b>
15% Participación Empleados		(42,638.98)	42,638.98	(100.00)
Impuesto Mínimo		(195,669.86)	195,669.86	(100.00)
<b>UTILIDAD (PERDIDA) NETA</b>	<b>(90,161.17)</b>	<b>45,951.01</b>	<b>(136,112.18)</b>	<b>(296.21)</b>

  
**Ing. Juan Fernando Hinostroza**  
**GERENTE GENERAL**

  
**Ing. Mónica Rivas C.**  
**CONTADORA GENERAL**

RECORDMOTOR S.A.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE  
(Expresado en dólares estadounidenses)

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Flujos de Efectivo en Actividades de Operación</b>	<b>3,701,918</b>	<b>1,404,822</b>
Efectivo recibido de clientes	16,818,841	19,685,597
Efectivo pagado a proveedores y empleados	- 14,052,812	- 17,915,280
Interés ganados	371,774	172,977
Interés y comisiones pagados	- 422,898	- 364,780
Otros ingresos recibidos (gastos) neto	1,242,558	175,181
Participación trabajadores	-	42,639
Impuesto a la renta	- 7,798	- 195,670
Impuesto a la salida de divisas	- 247,746	- 110,564
<b>Flujos de Efectivo en Actividades de Inversión</b>	<b>- 5,987,382</b>	<b>- 1,486,137</b>
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo	- 1,734,026	- 57,735
Disminuciones de propiedad, planta y equipo	181,644	74,885
Inversiones	- 4,435,000	- 1,503,287
<b>Flujos de Efectivo en Actividades de Financiamiento</b>	<b>1,681,072</b>	<b>- 59,890</b>
Efectivo proveniente de instituciones financieras o terceros	1,681,072	- 59,890
<b>Efectivo Neto y Equivalentes de Efectivo</b>	<b>- 604,392</b>	<b>- 141,205</b>
<b>Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Inicio</b>	<b>704,765</b>	<b>845,970</b>
<b>Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Final</b>	<b>100,372.56</b>	<b>704,764.79</b>
	(0.0)	0.0

  
Ing. Juan Fernando Hinostraza  
GERENTE GENERAL

  
Ing. Mónica Rivas C.  
CONTADORA GENERAL

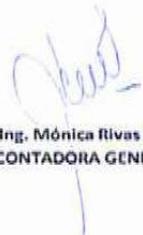
**RECORDMOTOR S.A.**  
**ESTADO DE CAMBIOS DEL PATRIMONIO AÑOS 2019 Y 2018**

POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019	Capital Social	Reserva Legal	Reserva de Capital	Reserva Facultativa	Ajuste por Adopc.NIF's	Utilidades Disponibles	Total
Saldos al 31 de Diciembre del 2018	4,200,000.00	405,205.36	558.90	1,329,442.88	2,005,323.96	2,528,775.48	10,469,306.58
Ajuste NIF's					110,563.02		110,563.02
Apropiación de la Reserva Legal 2018		4,595.10				(45,951.01)	(41,355.91)
Pago de Dividendos							-
Resultado Integral						(90,161.17)	(90,161.17)
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2019</b>	<b>4,200,000.00</b>	<b>409,800.46</b>	<b>558.90</b>	<b>1,329,442.88</b>	<b>2,115,886.98</b>	<b>2,392,663.30</b>	<b>10,448,352.52</b>

POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

Saldos al 31 de Diciembre del 2017	4,200,000.00	377,986.83	558.90	1,329,442.88	2,005,323.96	2,632,526.39	10,545,838.96
Ajuste NIF's (ley Dic.25, 2015)					-		-
Apropiación de la Reserva Legal 2017		27,218.53				(272,185.31)	(244,966.78)
Pago de Dividendos						122,483.39	122,483.39
Resultado Integral						45,951.01	45,951.01
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2018</b>	<b>4,200,000.00</b>	<b>405,205.36</b>	<b>558.90</b>	<b>1,329,442.88</b>	<b>2,005,323.96</b>	<b>2,528,775.48</b>	<b>10,469,306.58</b>

  
**Ing. Juan Fernando Hinojosa**  
**GERENTE GENERAL**

  
**Ing. Mónica Rivas C.**  
**CONTADORA GENERAL**

**ADMINISTRADORES SUGERIDOS PARA EL AÑO 2020**

# **ADMINISTRADORES RECORDMOTOR S.A.**

**2020**

DR. HENRY ELJURI ANTON  
**PRESIDENTE**

SR. FERNANDO GUERRERO MURIEL  
**PRIMER VICEPRESIDENTE**

SR. JUAN DOUMET ANTON  
**SEGUNDO VICEPRESIDENTE**

ING. JUAN FERNANDO HINOSTROZA  
**GERENTE GENERAL**

## **DIRECTORES**

### **PRINCIPALES**

### **SUPLENTES**

DR. HENRY ELJURI ANTON

SR. DIEGO ELJURI SALAZAR

ECON. FERNANDO GUERRERO MURIEL

SRA. ELBA GUERRERO DE BOTAR

SR. JUAN DOUMET ANTON

ECON. JUAN DOUMET ELJURI

SR. YOHISHIRO KAWASHIMA

SR. MASAMI NAGANO

SRA. SUSANA SALAZAR DE ELJURI

ECON. ANTONIO ALVAREZ ELJURI

ING. ANDRÉS ELJURI SALAZAR

SR. ESTEFANO ISAIAS

## **COMITÉ EJECUTIVO**

### **PRINCIPALES**

### **SUPLENTES**

DR. HENRY ELJURI ANTON

SRA. SUSANA SALAZAR DE ELJURI

ING. JUAN FERNANDO HINOSTROZA

ECON. FERNANDO GUERRERO MURIEL

SR. MASAMI NAGANO

## **COMISARIOS**

### **PRINCIPAL**

### **SUPLENTE**

ING. COM. WALTER LITUMA

ING. ANDRÉS ALVAREZ