

 SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS
31 MAYO 2012
OPERADOR 08
QUITO

RECORDMOTOR S.A



INFORME ANUAL

2011

RECORDMOTOR S.A
INFORME ANUAL 2011

INDICE

- **ACCIONISTAS RECORDMOTOR S.A**
- **ADMINISTRADORES**
- **INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES**
- **ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS**
- **ADMINISTRADORES SUGERIDOS PARA EL AÑO 2012**



Quito, Marzo 29 del 2012

ACCIONISTAS RECORDMOTOR S.A



RECORDMOTOR S.A.
DISTRIBUCION ACCIONARIA

No.	ACCIONISTAS	CAPITAL	% PARTICIPACION
1	EMPRONORTE OVERSEAS INC	2.082.920	49,5933
2	GUERRERO DE BOTAR ELBA	981.690	23,3736
3	GUERRERO DE ALVAREZ IRENE	84.000	2,0000
4	GUERRERO MURIEL MARCO	84.000	2,0000
5	GUERRERO MURIEL MARCELO	84.000	2,0000
6	GUERRERO MURIEL ELSA	84.000	2,0000
7	GUERRERO MURIEL PATRICIO	84.000	2,0000
8	GUERRERO MURIEL SILVIA	84.000	2,0000
9	GUERRERO MURIEL FERNANDO RODRIGO	84.000	2,0000
10	GUERRERO MURIEL AGUSTO DIEGO	84.000	2,0000
11	GUERRERO MURIEL MARIA JAQUELINE	84.000	2,0000
12	ITOCHU LATIN AMERICA	210.000	5,0000
13	ARCH TRADING CORP	70.140	1,6700
14	SAMANIEGO SANCHEZ MARCO	66.990	1,5950
15	BAQUERO BUENO GALO	10.770	0,2564
16	ARHUS UNIVERSAL CORP	4.640	0,1105
17	DORAL DEVELOPMENT S. A.	3.110	0,0740
18	ELJURI ANTON HENRY	3.110	0,0740
19	ELJURI ANTON OLGA	3.110	0,0740
20	ELJURI ANTON GLADYS	3.110	0,0740
21	FRIEDMANN DE BOTAR EVA	2.630	0,0626
22	PROVEEDORA AUTOMOTRIZ S.A.C.I.	1.550	0,0369
23	ALVAREZ GUERRA JULIO	150	0,0036
24	ARELLANO GARCIA ESTHELA	80	0,0019

SUMA : **4.200.000 100,0000**



ADMINISTRADORES



ADMINISTRADORES RECORDMOTOR S. A.

2011

Dr. Henry Eljuri Antón
PRESIDENTE

Sr. Fernando Guerrero Muriel
PRIMER VICEPRESIDENTE

Sr. Juan Doumet Antón
SEGUNDO VICEPRESIDENTE

Ing. Juan Fernando Hinojosa Jaramillo
GERENTE GENERAL

DIRECTORES

Principales

Dr. Henry Eljuri Antón
Sr. Fernando Guerrero Muriel
Sr. Juan Doumet Antón
Sr. Kasuyoshi Suzuki
Sra. Susana Salazar de Eljuri
Sr. Jorge Juan Eljuri Jerves
Sr. Eiichi Muroi

Suplentes

Econ. Antonio Álvarez Eljuri
Sra. Elba Guerrero de Botar
Econ. Juan Doumet Eljuri
Ing. Marco Samaniego Sanchez
Ing. Galo Baquero Bueno
Sr. Estéfano Isaías
Ing. Roberto Estévez Guerrero

COMITE EJECUTIVO

Principales

Dr. Henry Eljuri Antón
Ing. Juan Fernando Hinojosa Jaramillo
Sr. Fernando Guerrero Muriel

Suplentes

Sra. Susana Salazar de Eljuri
Sr. Eiichi Muroi



COMISARIOS

Principal

Ing. Com. W Armando Lituma

Suplente

Sra. Aida Guayasamin

CONVOCATORIA



CONVOCATORIA

A JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA RECORDMOTOR S.A.

De conformidad con los Estatutos Sociales, la Ley de Compañías y su Reglamento, se convoca a todos los Accionistas de la Compañía RECORDMOTOR S.A. a la Junta General Ordinaria, a llevarse a cabo el día jueves 29 de marzo de 2012, a las 10H00 en el Hotel JW Marriott, ubicado en la Av. Orellana # 1172 y Av. Amazonas, del Distrito Metropolitano de Quito, para conocer y resolver los siguientes puntos:

1. Conocer y resolver acerca de los informes del Directorio, Gerente General, Auditor Externo y Comisario, por el ejercicio económico del 2011.
2. Conocer y resolver acerca del Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias y sus Anexos por el ejercicio económico del año 2011.
3. Resolver acerca del destino de las utilidades del ejercicio económico del 2011.
4. Designación de administradores, directores principales y suplentes y fijarles sus remuneraciones.
5. Elegir comisario principal y suplente de la compañía y fijar sus remuneraciones.
6. Designar auditor externo y fijar su remuneración.

Se convoca de manera especial al Comisario de la Compañía al Sr. Ing. Walter Armando Lituma.

Los documentos que van ser conocidos por la Junta General, se hallan a disposición de los señores accionistas, en las oficinas de la compañía, ubicada en la Av. El Inca E2-14 y Av. Amazonas, de esta ciudad de Quito, domicilio principal de la misma y se exhiben con 15 días de anticipación a la fecha de la celebración de la Junta.

D.M. de Quito, 16 de marzo de 2012

Atentamente,

Ing. Juan Fernando Hinostroza
GERENTE GENERAL
RECORDMOTOR S.A.



HONDA

Recordmotor S.A.

**CONVOCATORIA A JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA
COMPAÑÍA RECORDMOTOR S. A.**

De conformidad con los Estatutos Sociales, la Ley de Compañías y su Reglamento, se convoca a todos los Accionistas de la Compañía **RECORDMOTOR S. A.** a la Junta General Ordinaria, a llevarse a cabo el día jueves 29 de marzo del 2012, a las 10H00 en el Hotel JW Marriott, ubicado en la Av. Orellana #1172 y Av. Amazonas, del Distrito Metropolitano de Quito, para conocer y resolver los siguientes puntos:

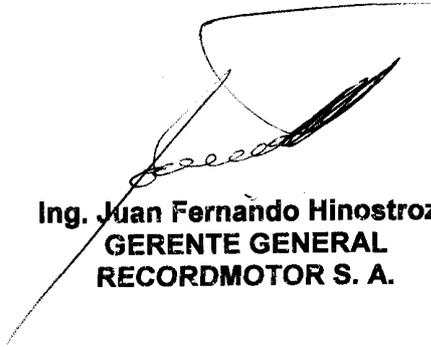
1. Conocer y resolver acerca de los informes del Directorio, Gerente General, Auditor Externo y Comisario, por el ejercicio económico del 2011.
2. Conocer y resolver acerca del Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias y sus Anexos por el ejercicio económico del año 2011.
3. Resolver acerca del destino de las utilidades del ejercicio económico del 2011.
4. Designación de administradores, directores principales y suplentes y fijarles sus remuneraciones.
5. Elegir comisario principal y suplente de la compañía y fijar sus remuneraciones.
6. Designar auditor externo y fijar su remuneración.

Se convoca de manera especial al Comisario Principal de la compañía al Sr. Ing. Walter Armando Lituma.

Los documentos que van a ser conocidos por la Junta General, se hallan a disposición de los señores accionistas, en las oficinas de la compañía, ubicada en la Av. El Inca E2-14 y Av. Amazonas, de esta ciudad de Quito, domicilio principal de la misma y se exhiben con 15 días de anticipación a la fecha de la celebración de la Junta.

D.M. de Quito, 16 de marzo del 2012

Atentamente,



Ing. Juan Fernando Hinostroza
GERENTE GENERAL
RECORDMOTOR S. A.



HONDA

Recordmotor S.A.

D.M. de Quito, 16 de marzo del 2012

Señor

DIRECTOR DE RECORDMOTOR S. A.

Ciudad

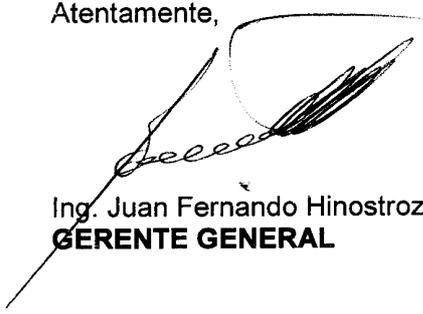
De mi consideración:

De acuerdo a lo establecido en los Estatutos Sociales de la compañía, convocase a los Directores de la Compañía "**RECORDMOTOR S. A.**" a la sesión que tendrá lugar el día jueves 29 de marzo del 2012, a las 9h00 en el Hotel JW Marriott, ubicado en la Av. Orellana 1172 y Av. Amazonas, del Distrito Metropolitano de la ciudad de Quito, para tratar el siguiente Orden del Día:

1. Conocimiento y Aprobación de los Informes del Gerente General de la compañía, Auditores Externos y Comisario, por el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2011.
2. Conocimiento del Balance General, Estado de Pérdidas y Ganancias y Anexos del ejercicio económico del 2011.
3. Recomendación a la Junta General de Accionistas acerca de la distribución de beneficios sociales del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011.
4. Asuntos Varios.

Agradeceré confirmar su asistencia y participación con el objeto de dar cumplimiento a las disposiciones estatutarias.

Atentamente,


Ing. Juan Fernando Hinostroza
GERENTE GENERAL

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES

Recordmotor

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL AL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE RECORDMOTOR S.A.

PERIODO 2011

De acuerdo a lo establecido en el Art. 33 literal h) de los Estatutos de Recordmotor, la Gerencia General pone a consideración del Directorio y de la Junta General de Accionistas el presente informe correspondiente al ejercicio económico 2011.

ENTORNO ECONÓMICO MUNDIAL

Si bien las proyecciones económicas para el año 2011 eran optimistas definitivamente el riesgo de desestabilización macroeconómica en las economías avanzadas se ha materializado y lejos de superar la crisis, el crecimiento se ha interrumpido. Así las proyecciones de la Comisión Europea sostienen que el crecimiento de la Zona Euro podría rondar el año 2012 en una tasa cercana al 0.5%, después de que en 2011 el avance del PIB se haya acercado al 1.5%.

Los países en desarrollo y las economías en transición continúan impulsando la recuperación mundial, pero se prevé que el crecimiento de la producción también se vaya desacelerando en el 2012. Los países asiáticos en desarrollo siguen mostrando un fuerte crecimiento. De hecho, el vigoroso crecimiento de las principales economías en desarrollo, especialmente China, ha sido un factor importante en la recuperación del comercio mundial y de los precios de los bienes primarios, que es beneficiosa para el crecimiento en América Latina, la Comunidad de Estados Independientes y parte de África.

Las economías de América Latina se muestran un poco más sólidas y se estima que creció un 4,4% en el 2011 debido a un buen manejo macroeconómico y el

Recordmotor

incremento de los precios de los productos primarios exportados los cuales fortalecieron la estabilidad macroeconómica, proveyeron recursos para que los gobiernos implementaran políticas para mitigar la pobreza y facilitar el acceso a los servicios básicos. Para el año 2012 se prevé un crecimiento de alrededor del 4% lo cual denota que el manejo económico se mantiene.

ENTORNO ECONÓMICO DEL PAÍS

La dolarización ha brindado estabilidad a la economía ecuatoriana, pero la balanza comercial en el año 2011 se encuentra con un déficit que bordea los US\$ 654 MM vs. US\$ 1.978.MM del año 2010, todavía superando las Importaciones a las Exportaciones, tendencias que el Gobierno ha pretendido frenar con una serie de medidas de restricción para este año 2012.

BALANZA COMERCIAL

La Balanza Comercial en el Ecuador presento a Diciembre del 2011 un déficit de \$ 654 millones cuando a diciembre del 2010 el déficit fue de \$ 1.978,90 millones.

AÑO	EXPORTACIONES FOB	IMPORTACIONES FOB	BALANZA COMERCIAL
2009	13,863,054.23	14,071,449.21	-208,394.98
2010	17,415,185.82	19,278,702.38	-1,978,900.00
2011	22,292,250.00	22,945,807.00	-653,557.00

Pero no todo es negativo en la economía ya que en el 2011 Ecuador creció un 6.5% y según las proyecciones del Banco Central el año 2012 fluctúa entre el 5 y 5.5% pero según algunas instituciones internacionales esperan un crecimiento

Recordmotor

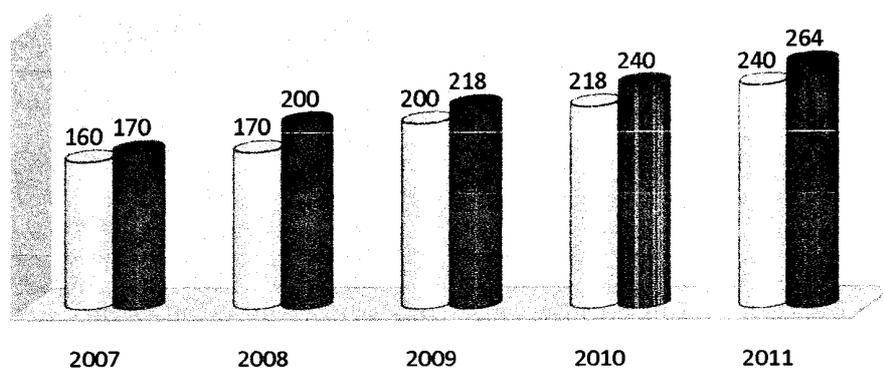
menor al 4% dato influenciado por la incertidumbre del desenlace de la crisis europea.

Los sectores que más se desarrollaron durante este año fueron la construcción y los Servicios Financieros.

El salario básico creció en un 10% tratando de acercar este valor al denominado salario digno.

Evolución del Salario

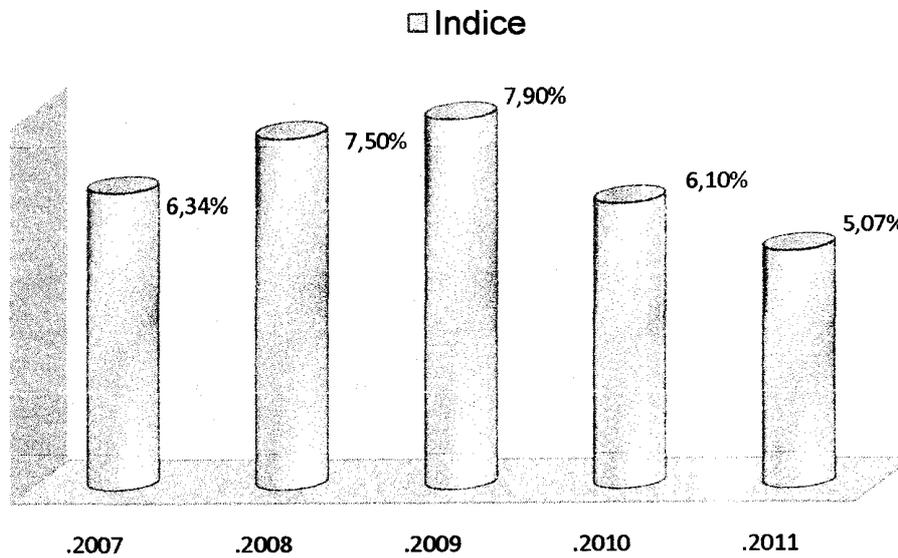
□ Inicia ■ Finaliza



Para el año 2012 el salario inicia con un valor de \$ 292.

Recordmotor

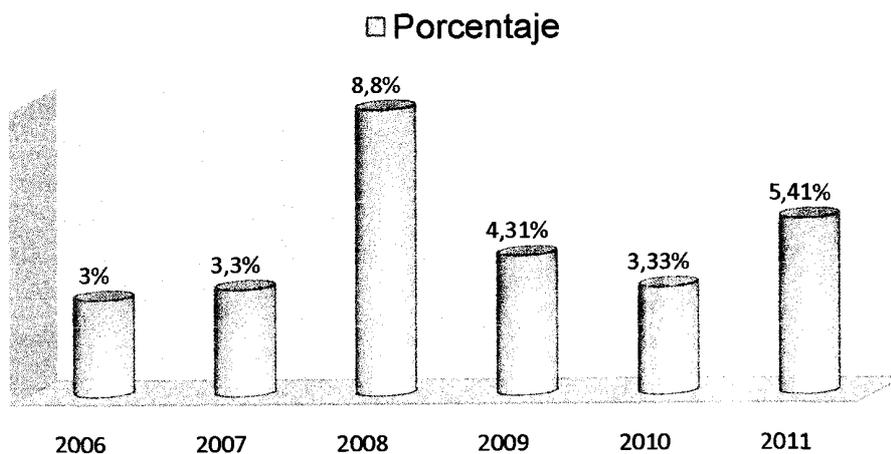
LA TASA DE DESEMPLEO



El subempleo se sitúa alrededor del 47% en el año 2011

INFLACIÓN

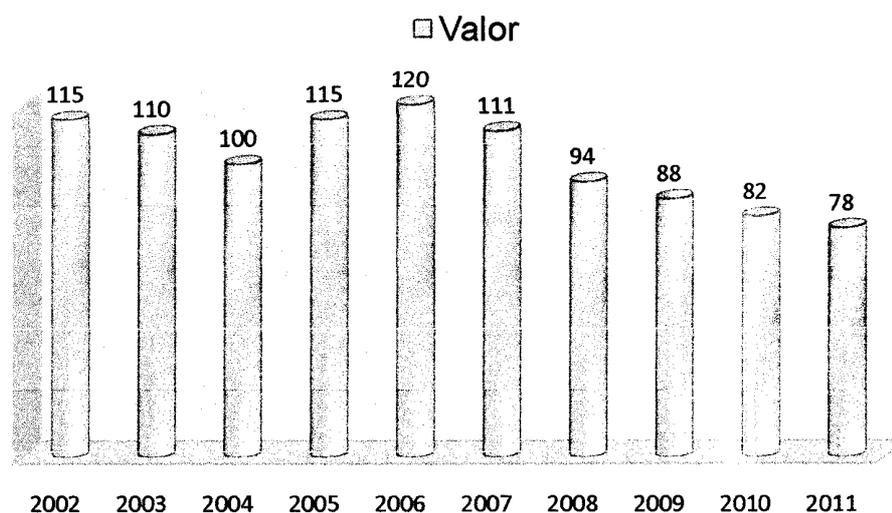
La inflación en el año 2011 tuvo tendencia al aumento respecto del año 2010 y se situó en el 5.41% mientras que para el 2012 se estima llegue al 5.29%



Recordmotor

DÓLAR Y OTRAS MONEDAS

En lo que respecta al tipo de cambio el dólar tuvo una apreciación del 2.64% frente al Euro no así frente al Yen donde tuvo una depreciación del 4.93%.



TASAS DE INTERÉS

Existió una reducción en las tasas de interés efectivas a consecuencia de los altos niveles de liquidez en las instituciones financieras del país.

Año	Corporativo	Productivo Empresarial	Productivo PYMES	CONSUM O	VIVIENDA
Dic.2009	9.19	9.9	11.28	17.94	11.15
Dic. 2010	8.68	9.54	11.3	15.94	10.38
Dic.2011	8.17	9.53	11.2	15.91	10.64

Recordmotor

PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB)

Años	2007	2008	2009	2010	2011
PIB	45,504	54,209	52,022	56,998	65,945
Tasa de Variación Anual del PIB	9.10%	19.10%	-4%	9.60%	15.70%
PIB per cápita	3,366	3,961	3,714	4,013	4,578
Tasa variación Anual del Pib per cápita	8.10%	17.70%	-6.20%	8.00%	14.08%

LAS REMESAS

Para el año 2011 las remesas siguen siendo un rubro importante dentro de la economía Ecuatoriana, en este año se presentó un aumento del 3.03 % en relación al año 2010, que equivalen a \$ 2672 millones que ingresaron al país por este concepto.

Recordmotor

INDUSTRIA AUTOMOTRIZ 2011

AÑO	TOTAL	CRECIMIENTO
2004	59,151	4.56%
2005	80,410	35.94%
2006	89,558	11.38%
2007	91,778	2.48%
2008	112,684	22.78%
2009	92,764	-17.68%
2010	131,088	41.31%
2011	139,893	6.29%

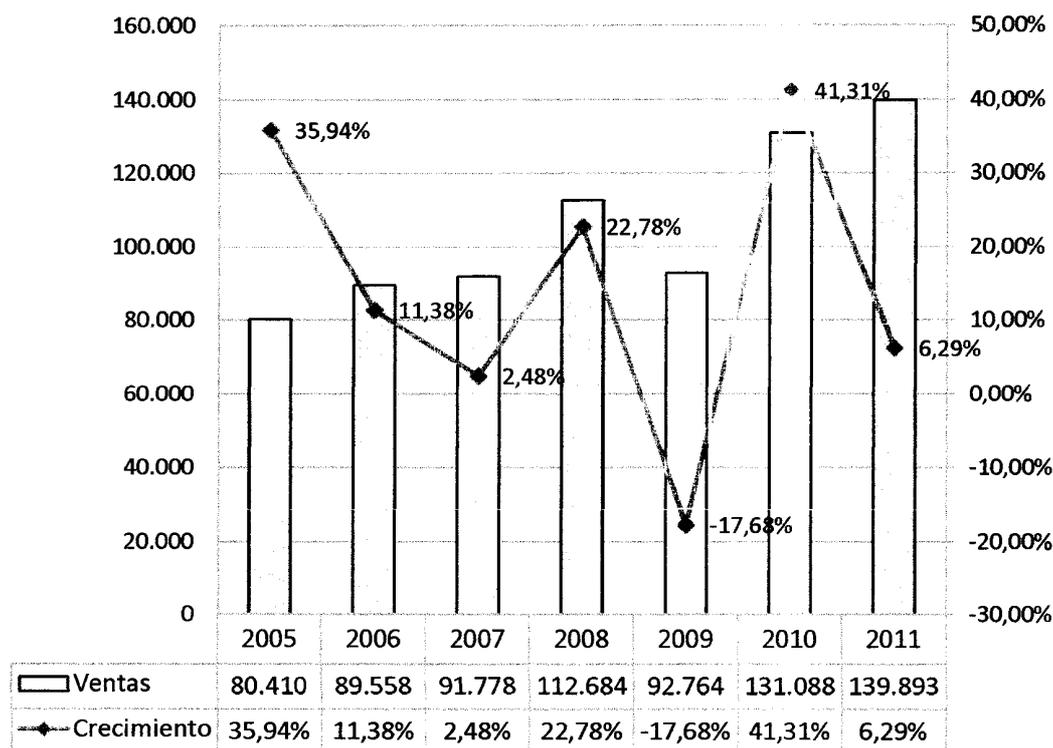
En el año 2011 una serie de medidas gubernamentales causaron variaciones en las condiciones del mercado automotor nacional ante la preocupación del déficit comercial de USD 1.978.90 millones registrado en el año 2010. El gobierno nacional implementó un registro de importadores con el fin de restringir en 20% la importación de vehículos ensamblados respecto al monto importado en el año 2010. Posteriormente en el mes de agosto se reemplazó el registro de importadores con un régimen de licencias previas de importación con el objetivo de frenar las importaciones de las empresas que excedieron su monto de importación de 80%, ocasionando que varias empresas reduzcan de forma significativa su actividad comercial al no contar con vehículos suficientes para atender la demanda del último trimestre del año.

En el mes de noviembre entró en vigencia la novena reforma tributaria misma que incorporó varios cambios en materia impositiva como el incremento del Impuesto a la Salida de Divisas que pasó del 2 al 5% generando un efecto inflacionario en la

Recordmotor

economía nacional y obligando a los importadores de vehículos y demás productos a ajustar sus niveles de precios. Esta misma reforma gravó también con IVA e ICE a los vehículos híbridos con precio de venta superior a USD 35.000 dejando de lado la iniciativa de fomentar la demanda de vehículos más eficientes y amigables con el medio ambiente y contradiciendo totalmente el supuesto carácter ambiental de la Ley de Fomento Ambiental y Optimización de los Recursos del Estado se gravó a los vehículos híbridos equipados con tecnología innovadora y menos contaminante con IVA (12%) e ICE (hasta 32% de acuerdo al cilindraje) ocasionando una caída significativa en este segmento.

VENTAS INDUSTRIA 2011



Recordmotor

En el año 2011 el mercado nacional registró la comercialización de 139.893 vehículos nuevos. La provincia de Pichincha concentra el 38,9% de las ventas de vehículos nuevos seguida por Guayas que representa el 26,5% de la demanda nacional, la provincia de Tungurahua se ubica en tercer lugar con el 7,4%. El 6,3% de vehículos nuevos se comercializaron en Azuay y en quinto lugar se ubica Imbabura con el 3,6% de la demanda.

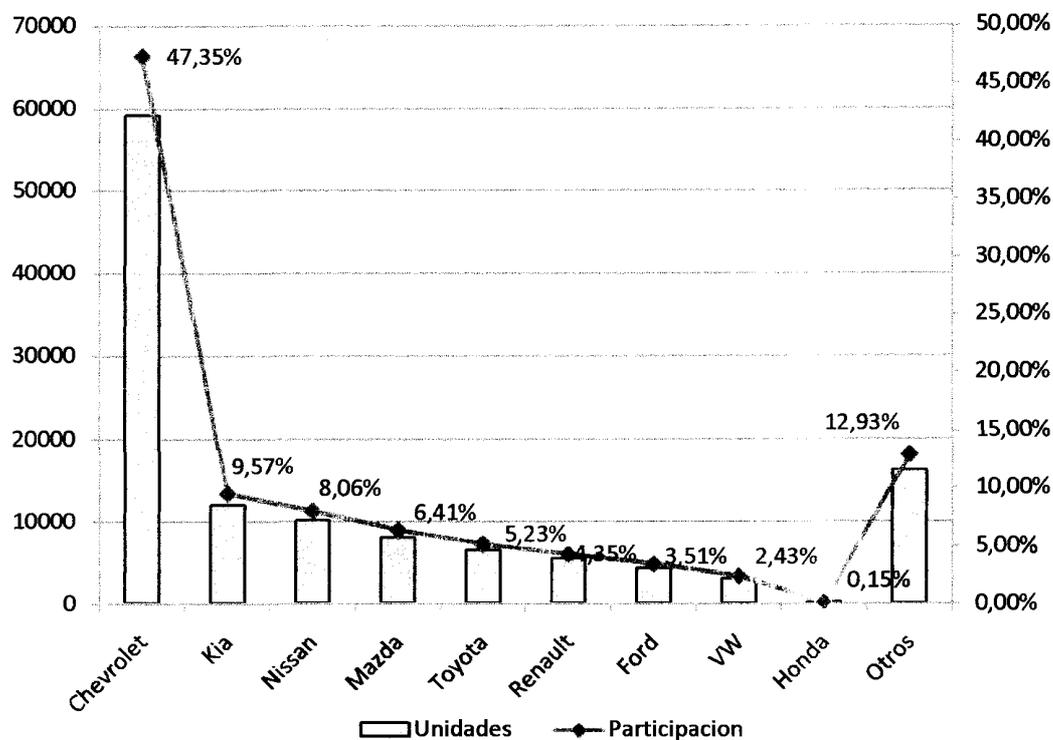
El 44,7% del total de vehículos comercializados son automóviles. Este segmento presentó un crecimiento del 1,2% (5.509 unidades) con relación a la demanda del año 2010, el segmento SUVs representa el 22,6% de los vehículos nuevos y muestra una disminución del 2,04% con relación al año anterior (-684u). La comercialización de camionetas muestra una disminución del 1,5% registrando una participación del 21,17% (-102u). El segmento VANS representa el 4,07% de la demanda mostrando un crecimiento significativo el cual ha sido impulsado especialmente por la comercialización de minivans (MPV) de origen chino con ventas de 1,998u más que en el 2010.

	2011		2010		2011 VS 2010	
	Unidades	%	Unidades	%	Unidades	%
AUTOMOVILES	62.532	44,70%	57.023	43,50%	5.509	1,20%
SUV	31.616	22,60%	32.300	24,64%	-684	-2,04%
CAMIONETAS	29.615	21,17%	29.717	22,67%	-102	-1,50%
VANS	5.694	4,07%	3.696	2,81%	1.998	1,26%
OTROS	10.436	7,46%	8.352	6,38%	2.084	1,08%
TOTAL	139.893	100,00%	131.088	100,00%	8.805	6,29%

2.330 vehículos híbridos se comercializaron en el año 2011 evidenciando un decrecimiento en la demanda del 48% respecto al año anterior.

Recordmotor

VENTAS POR MARCA 2011



Chevrolet mantiene el liderazgo en la industria con un total de 59.189u ventas y una participación de mercado del 42.4%, vendiendo 5.760u mas que el 2010. En noviembre del 2011 comenzaron con la comercialización del modelo Sail proveniente de China logrando colocar más de 2.000u.en los dos últimos meses del año. Hyundai con un total de 14.879u.ventas (2362u menos que el 2010) y con una participación del 10.7% en el año. Kia continuo con un leve crecimiento vendiendo 1.057u, logrando un crecimiento de 0.32% en su participación del mercado.

En otro grupo con menos del 8% de participación tenemos a Nissan que mantuvo su participación total del mercado en un 7.2% con una venta de 10.080 u (673u. más que el 2010) . Mazda con 8.012u.y una participación del 4.69% del mercado

Recordmotor

baja en comparación al 2010 en 0.81% en participación y 577u.menos ventas. Toyota con 6.544u.ventas bajo al 6to lugar dentro de la industria, con una participación de 4.69% y un decrecimiento del 1.96% vendió 2,178u menos que el 2010 esto se debido a la falta de producto proveniente de Tailandia y la baja en las ventas de vehículos híbridos. Renault mantuvo su participación en el mercado con un 3.9% y ventas de 4.385u.

Ford vendió un total de 4.385u. ventas y con el 3.14% de participación continúa en 8vo lugar dentro de la industria. VW siguió recuperándose creció 0.3% de participación vendiendo 437u mas que el 2010. Honda vendió 7 unidades menos, quedando un inventario también de 8 vehículos en stock que ya se encontraban vendidas, pero por tramites en aduana no se pudieron entregar dentro del mes de Diciembre es decir se quedó con inventario cero, RCM enfrento un año muy difícil como dicen los personeros de Honda “ Un año negro” sin precedentes, originando problemas de abastecimiento por terremoto y tsunami, revalorización del Yen, además del sistema de cupos otorgados por el MIPRO .

IMPORTACIONES

El 56% de los vehículos comercializados en el año 2011 fueron importados. Los principales países proveedores de vehículos armados (CBU) al mercado nacional son Corea, Colombia, China, México y Japón En el 2011 se importaron un total de 75.101 vehículos. La importación de vehículos en unidades muestra una disminución del 6% respecto a las 79.682 unidades importadas en el año 2010.

Recordmotor

PRODUCCIÓN NACIONAL

Las tres ensambladoras nacionales Omnibus BB, Maresa y Aymesa produjeron en el año 2011 un total de 75.743 vehículos. Los vehículos de fabricación nacional atendieron el 44% con 62.053 unidades de la demanda local en el año 2011, evidenciando un incremento respecto al año 2010 que representaron el 42%. En el país se ensamblaron en el año 2011, 27.228 automóviles, 23.618 camionetas, 22.247 SUVs, 2.629 camionetas y 21 camiones.

EXPORTACIONES

Las ensambladoras nacionales Omnibus BB, Aymesa y Maresa exportaron 20450 vehículos en el año 2011 cuyos destinos fueron Colombia, Venezuela, República Dominicana.

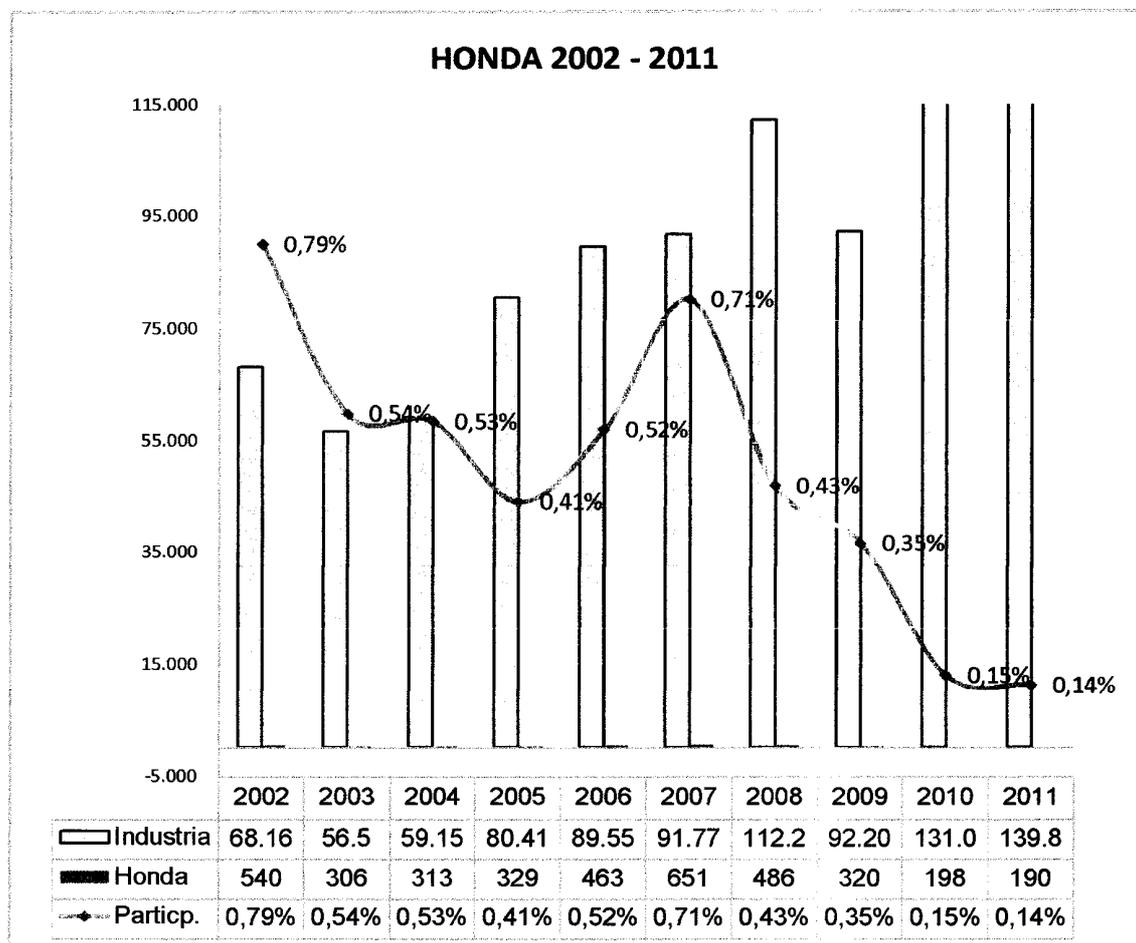
VENTAS RECORDMOTOR

VENTAS HONDA

La marca Honda en el 2011 presentó un ligero decrecimiento comparado con los resultados del 2010, Esto se debió principalmente a la falta de producto por la resolución emitida por del Ministerio de Industrias y Productividad, en la cual se incorporó la aplicación del sistema de Licencias No Automáticas de importación a 51 subpartidas que están dentro de la "Nomina de productos sujetos a controles de importación" estableciendo así cupos de importación tomando como base una reducción del 20% de las importaciones en dólares realizadas por las marcas en el

Recordmotor

año 2010. Otro factor que influyó fue el incremento de precios de fábrica lo cual también redujo el número de unidades que podíamos importar.



Recordmotor HONDA continúa trabajando en el objetivo de depender menos en las ventas de CRV logrando en el 2011 bajar al 53.68% de las ventas de la marca de este producto que en el 2008 concentraba el 75% de las ventas totales. Pese al decrecimiento de esta concentración el CRV continúa siendo un producto de alto volumen de participación dentro de la marca gracias a la gran aceptación en el mercado.

Recordmotor

Se logró que el abastecimiento de CRV para el 2012 sea proveniente de la planta de México, con lo cual podremos mantener el precio del CRV 2012 similar a los precios actuales y así no perder participación de mercado.

VENTAS HONDA POR MODELO – 2011

Modelo	2008	2009	2010	2011	Var '11 vs '10
CRV	366	212	119	102	-17
CIVIC	51	43	36	36	Igual
FIT	9	21	4	-	-
ACCORD	22	19	6	9	+3
PILOT	24	19	25	20	-5
RIDGELINE	-	-	-	3	3
TOTAL	485	320	198	190	-8

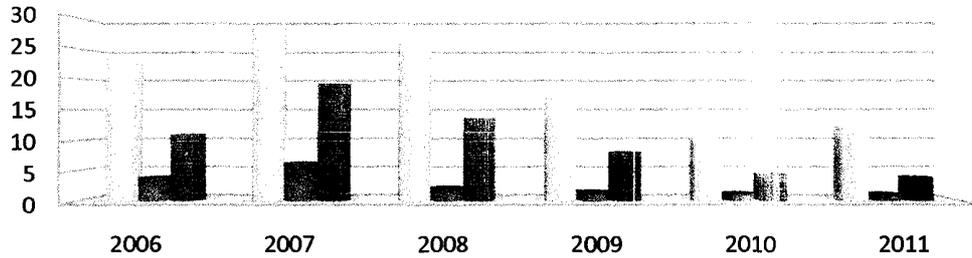
La sucursal Quito mantuvo su promedio de 12 unidades, con un total de tres vendedores con desempeños muy regulares.

Recordmotor Cuenca es la plaza más afectada con promedio mensual de 1 unidad, donde los incrementos de precios y la falta de producto han afectado las ventas de Honda. Al momento contamos con un vendedor.

Recordmotor Guayaquil mantiene su promedio de 3.83 unidades por mes, donde el modelo ODYSSEY ha tenido un gran repunte. En cuanto al equipo de ventas contamos únicamente con un vendedor gran parte del 2011.

Recordmotor

VENTAS HONDA POR CIUDAD - 2011



	2006	2007	2008	2009	2010	2011
QUITO	23	29	26	17	10,25	12,08
■ CUENCA	4	6	2,2	1,5	1,08	1
■ GUAYAQUIL	11	19	13,75	8	4,33	3,83

POSTVENTA HONDA

El área de postventa cumplió en un 100% lo presupuestado para el 2011, Podemos observar un aumento en la facturación de mano de obra en un 9.8% y repuestos por taller en un 7.79% lo que nos deja ver una buena gestión de venta a los clientes que ingresan por servicio. El área de postventa es un buen soporte para la marca.

	2008	2009	2010	2011	Variación
Vehículos Ingresados	9,110u	8,666u	8,660u	7991u	-7.73%
Mano de Obra	\$399	\$500	\$561	\$616	9.89%
Servicios	\$588	\$455	\$417	\$436	4.53%
Repuestos Taller	\$1.322	\$1.328	\$1.593	\$1.619	7.79%
Repuestos Mostrador	\$465	\$420	\$509	\$508	-0.25%
Ventas Netas	\$2.774	\$2.703	\$3.080	\$3.179	3.11%

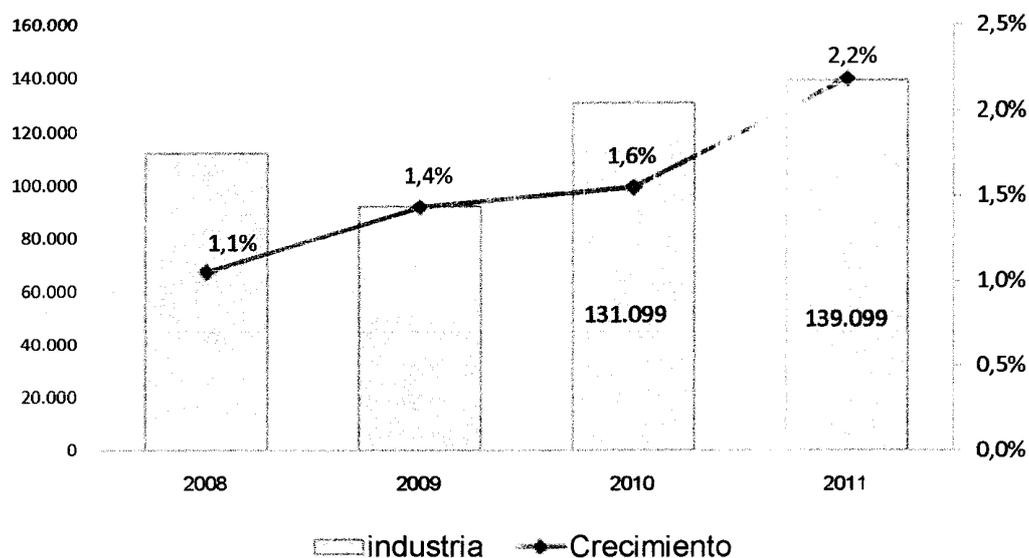
La utilidad Bruta generada en el 2011 es de USD. 1,586.826 versus USD. 1,400.377 en 2010, representan un incremento del 13.31%.

Recordmotor

VENTAS VOLKSWAGEN

Durante el 2011, VW, en sus ventas totales tuvo un notable crecimiento: si en el 2010 la participación de VW en el mercado nacional fue del 1.5% para el 2011 subió al 2.2% este incremento en la participación Nacional fue originado por un importante repunte en la categoría de livianos. La falta de producto en Amarok hizo que las ventas anuales en este segmento decaigan.

VOLKSWAGEN - 2011



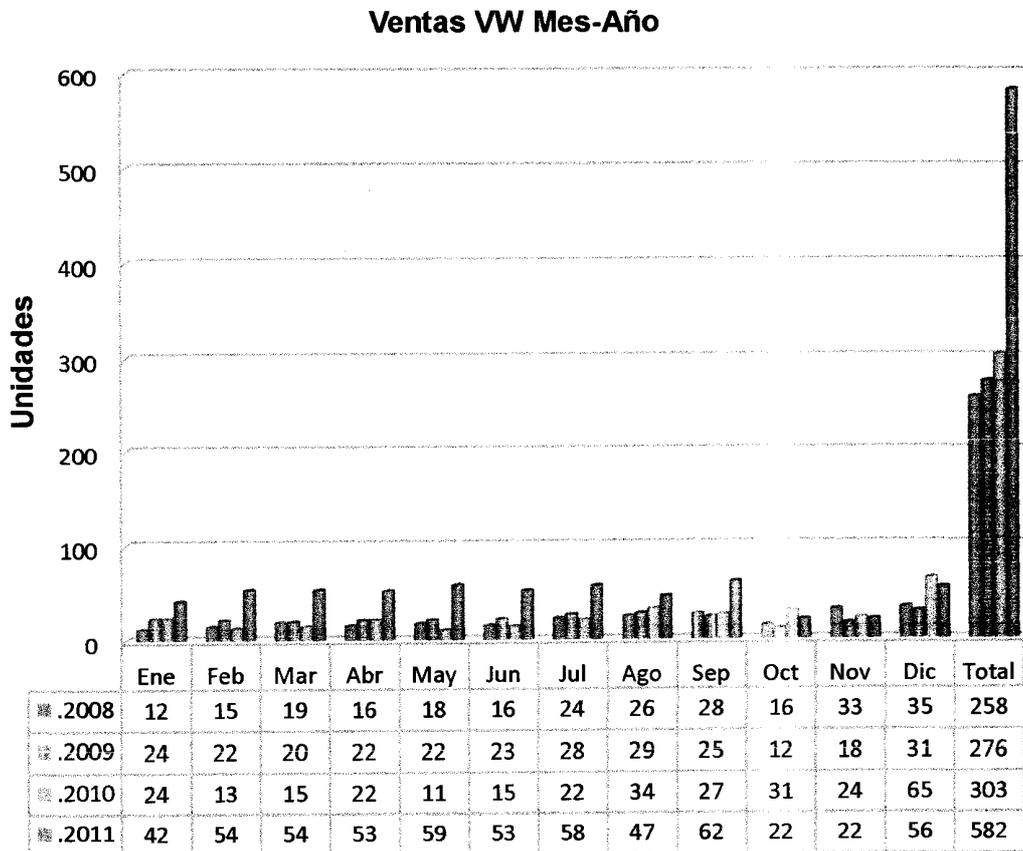
RECORDMOTOR VS. VOLKSWAGEN

	2008	2009	2010	2011
Volkswagen	1.184	1.325	2.037	3.039
Recordmotor	258	271	295	581
Participación	21,8%	20,5%	14,5%	19,1%

Recordmotor

El papel desempeñado por Recordmotor en el 2011 fue muy importante: se consolidó en el segundo lugar entre los concesionarios a nivel nacional, tras Autobahn. Recordmotor desplazó a Ecuawagen del segundo lugar nacional relegándolo al tercer puesto.

VENTAS VW POR MES Y AÑO



Recordmotor

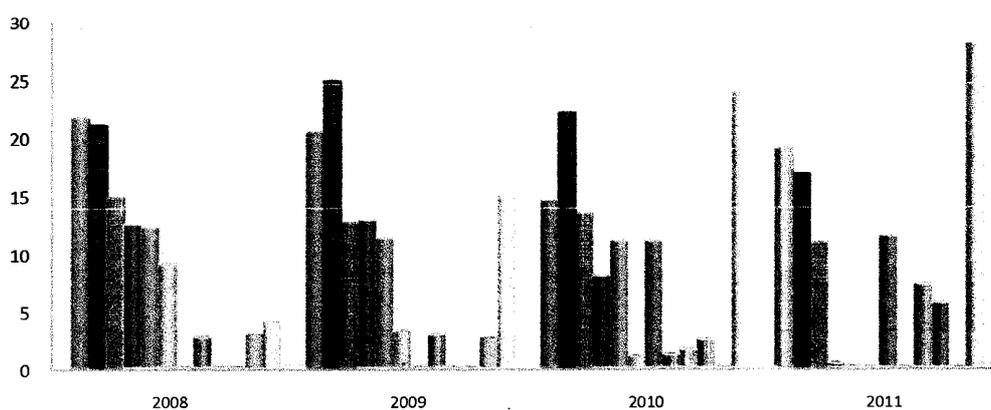
VENTAS VW POR CONCESIONARIO

Concesionario	MESES												Total	%
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC		
AUTOBANH	66	59	86	86	73	89	71	79	73	62	11	102	857	28,20
RECORDMOTOR	42	54	54	53	59	53	58	47	62	22	22	55	581	19,12
ECUAWAGEN	47	39	54	58	51	52	43	54	32	23	18	42	513	16,88
INDUWAGEN	30	40	35	37	34	27	34	31	27	17	11	29	352	11,58
AUTOSIERRA	24	33	39	32	15	36	36	33	30	28	7	20	333	10,96
CEPSA	18	14	22	15	19	22	16	25	21	13	9	28	222	7,31
MERQUIAUTO	16	10	14	22	19	11	15	15	20	14	5	10	171	5,63
PONCE YEPES	6	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0,33

En las ventas promedio entre concesionarios VW. Recordmotor tuvo un repunte muy importante, fue el concesionario de mayor crecimiento, luego de que en los años anteriores (2009-2010) la aparición de Autobahn genero un nuevo esquema de participación dentro de la marca. Recordmotor bajo del 20.5% del share 2009 al 14,5% en el 2010, pero durante el 2011 subió al 19.1% recuperando así su presencia y lugar entre los concesionarios.

Recordmotor

VENTAS PROMEDIO CONCESIONARIOS VOLKSWAGEN



	2008	2009	2010	2011	
Recordmotor	21,8	20,50	14,50	19,10	↑
Ecuawagen	21,20	25,00	22,23	16,88	↓
Autosierra	14,90	12,75	13,51	10,96	↓
Ponce Yepes	12,60	13,00	8,04	0,33	↑
Induauto	12,33	11,41	11,14	0,00	
Galauto	9,16	3,25	0,98	0,00	
Induwagen	0,00	0,00	11,14	11,58	↑
Dina	2,66	2,91	1,13	0,00	↑
Cepsa	0,00	0,00	1,57	7,31	
Merquiauto	0,00	0,00	2,41	5,63	↑
Norwagen	2,91	2,58	0,00	0,00	
Autobahn	4	15,00	24,00	28,20	

Entre los ganadores y perdedores en los resultados Volkswagen, durante el 2011 Recordmotor fue el que más creció porcentualmente hablando en relación a los resultados del 2010 pues se superó en 97% los resultados obtenidos del año anterior y el concesionario que perdió mayor participación esta Ecuawagen.

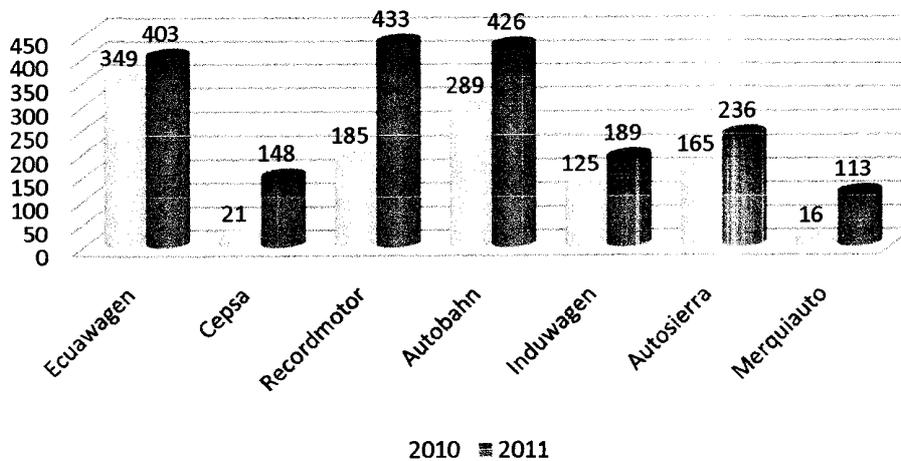
Recordmotor

DEALERRESULTS

Concesionario	2010 VENTAS	2011 VENTAS	2010 SHARE	2011 SHARE	2010 RANK	2011 RANK	DELTA VENTAS
Autobahn	500	857	25%	28%	1	1	71%
Recordmotor	295	581	14%	19%	3	2	97%
Ecuawagen	463	513	23%	17%	2	3	11%
Induwagen	226	352	11%	12%	5	4	56%
Autosierra	274	333	14%	11%	4	5	22%
Otros*	269	403	13%	13%	6-8	6-8	15%
TOTAL	2027	3039					

En la categoría de livianos Recordmotor fue el primer concesionario en ventas por volumen a nivel nacional, dejando a la compañía en una interesante ubicación en el mercado. En la categoría livianos el crecimiento 2011 en relación al 2010 fue del 134.4% volviendo a situar a la compañía en planos estelares dentro de la red.

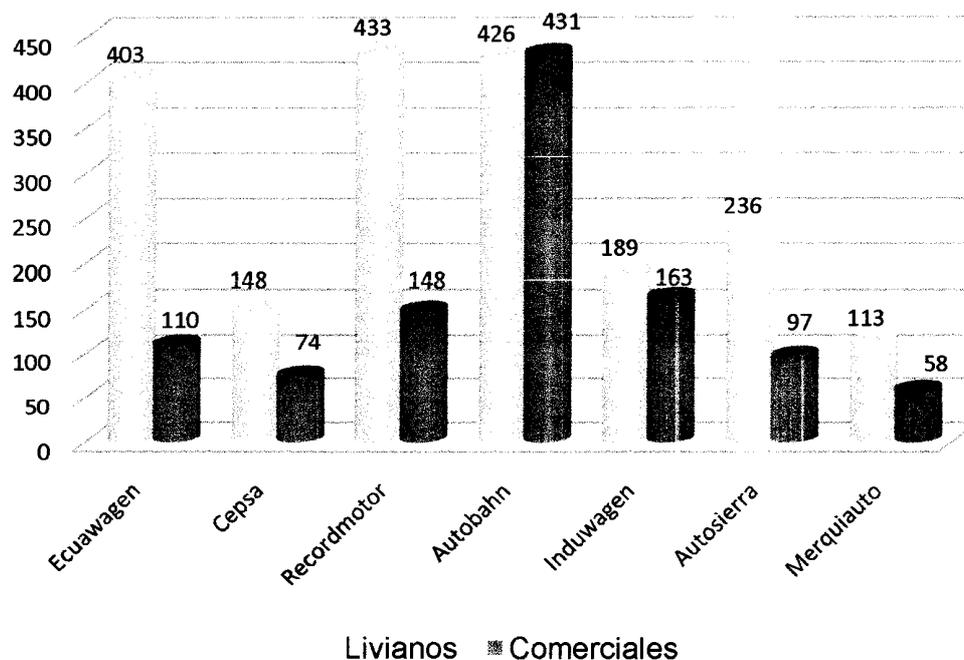
**Comparativo de ventas 2010 vs 2011 por concesionario
Vehículos Livianos**



Recordmotor

En la categoría de ventas considerando livianos y comerciales, si bien el crecimiento en el primer nivel fue formidable, en la categoría de comerciales (Amarok) no pudo crecer más por falta de producto disponible para el concesionario, pues en el año 2011 Recordmotor vendió 148 unidades de Amarok y Autobahn 428 unidades.

**Comparativo de ventas 2011
Livianos vs Comerciales**



En el 2011 el mix de ventas, estuvo compuesto por las ventas de Gol que represento el 49% de sus ventas totales anuales, seguido por el Jetta que tuvo el 24% al igual que la Amarok, el 3% adicional en ventas se constituyó en el resto de

Recordmotor

modelos que al igual que el producto alemán perdió competitividad en el mercado por los precios y continua alzas durante el año

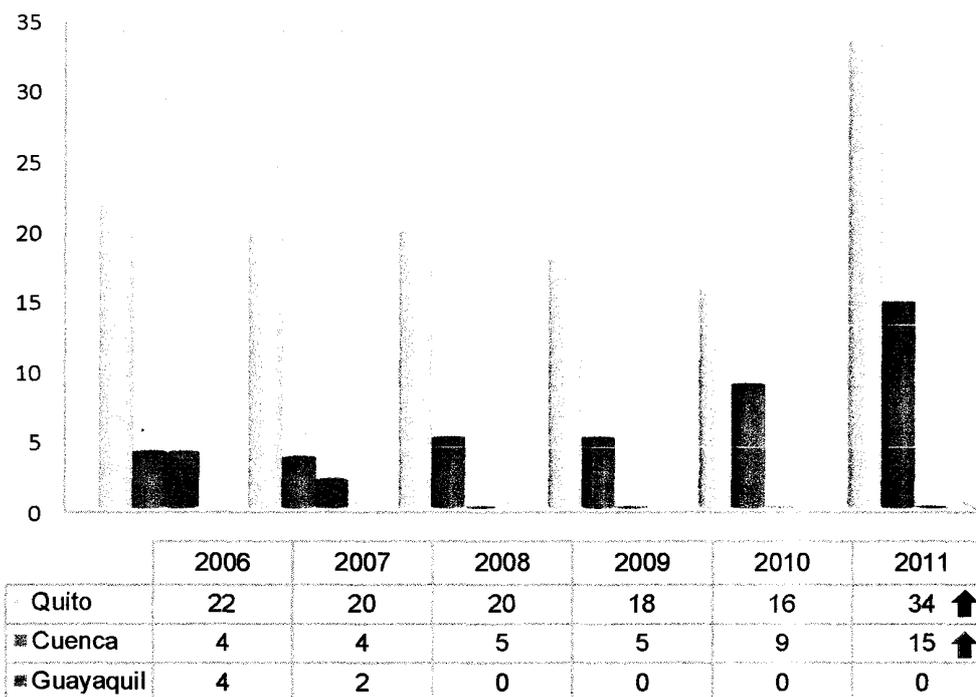
VENTAS VW POR MODELO – 2011 RECORDMOTOR

	2007	2008	2009	2010	2011	Variación 2011 VS 2010
Gol	152	61	128	133	280	36%
Jetta	30	118	98	32	140	63%
Crossfox	23	24	19	13	2	-
Fox	12	2	*	*	*	*
Space						
Fox	8	3	*	*	*	*
Parati	15	7	*	*	*	*
Polo	6	10	4	*	*	*
Passat	4	1	-			*
Amarok				97	140	19%
Golf	7	2	1	2	0	-
Touareg	1	1	1	0	2	100%
Tiguan		5	12	8	6	-14%
Saveiro	22	8	7	13	8	-24%
Bora	17	9	2	5	0	-
New						
Beetle	-	7	4	1	3	50%
TOTAL	297	258	276	303	581	31%

Recordmotor

En ventas por ciudad, Quito con un promedio de 39u y Cuenca que logró crecer a un promedio de 15u. El promedio nacional de ventas en Recordmotor VW fue de 49u por mes.

VW POR CIUDAD RECORDMOTOR



POSTVENTA VOLKSWAGEN

El área de Postventa de VW en el 2011 tuvo un notable incremento con respecto al 2010, manteniendo incluso un incremento mayor al registrado en valor facturado en el 2006, el que históricamente ha sido el mejor año en resultados de RCM. Seguimos manteniendo un alto estándar de servicio lo que ha permitido incrementar la base de clientes con que nuestra empresa contaba, trabajando siempre en la fidelidad de nuestros clientes, evitando que vayan a otros talleres. En diciembre del 2011 Cepsa inauguró un nuevo local en el Valle de Los Chillos

Recordmotor

con talleres incluido, nuestros esfuerzos se han orientado en evitar sentirnos afectados por este hecho. Se realizó acercamiento con aseguradoras, lo cual ha producido un incremento en la facturación de servicios.

INGRESO POSTVENTA VW 2006 - 2011

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Var.
Vehículos Ingresados	8700	6880	5954	5705	5808	6221	7.11%
Mano de Obra	362	279	253	232	245,086	265,671	8.40%
Servicios	312	235	183	153	157,123	221,109	40.72%
Repuestos Taller	1.043	879,2	712	642	877.411	1.460.070	35.60%
Repuestos Mostrador	234	211	221	238	352,104	520,431	47.81%
Ventas Netas	1.951	1.604,2	1.369	1.265	1.631,724	2.467,281	33.87%

En miles de USD \$

La utilidad Bruta generada en 2011 es de USD. 866.871 versus USD.548.843 en 2010, representando un 57.95% de incremento.

Recordmotor

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

El año 2011 para Recordmotor comienza con inventario preocupante año modelo 2010 de 80 unidades Honda que significaba el 60% de las ventas realizadas en todo el año 2010, para lo cual se aplica una estrategia de Marketing y Publicidad la cual da buenos resultados evacuando así inventario que había pasado del año de permanecer en stock, en el mes de Marzo se suscita el Terremoto y Tsunami en Japón en el que la planta de Honda fue una de las más afectadas sobre todo las plantas de abastecimientos las cuales desaparecieron en su totalidad dando como resultado la paralización de producción y lógicamente retraso, escasez de producto por varios meses, este fenómeno natural produjo inmediatamente la revalorización del Yen lo cual empeoro más aun el escenario del producto proveniente de Japón, meses más tarde en el mes de Octubre se dan las terribles inundaciones de Tailandia donde nuevamente se ve afectada la Marca pues su plan "B" de plantas de abastecimientos de partes se encontraba en este país, las cuales también desaparecen, complicando de esta manera más a Honda, dada estas circunstancias RCM decide apostar a la producción de AHM con sus modelos Odyssey y Pilot primordialmente y de esta manera subsanar el déficit de CRV, logrando re posicionar estos modelos en el mercado. Además se tuvo las restricciones de importación con las licencias de importación decretadas por el Gobierno Nacional, que se basan en el valor de las importaciones realizadas en el año 2010, en el que para todas las marcas fue un record de ventas e importación, mientras que para RCM fue el peor año de ventas, es decir partimos de un cupo que es muy reducido comparativamente lo cual no nos permitía crecer tampoco en ventas. Sin embargo se importó más en valor monetario que el año anterior y se logra generar utilidades. Ante el escenario tan difícil de Honda la Administración apuesta a la línea VW. Luego de años consecutivos de pérdida para la empresa

Recordmotor

que han sido absorbidos por Honda, se logra resultados positivos con agresividad comercial y estrategias implantadas logrando un crecimiento del 97% sobre las ventas del año 2010, re posicionando el nombre de Recordmotor en el mercado automotriz y dentro de la red de Concesionarios VW logrando estar en segundo lugar en ventas dentro de los concesionarios VW. En la parte financiera se planificó los pagos de los prestamos adquiridos una vez lograda liquidez por la Compañía, dentro de los destacables son \$ 1.700.000 A Unión Financiera del Sur, Accionistas por \$1.000.000 etc., con lo que las obligaciones financieras bajaron de \$ 4.429.629 a \$ 1.768.402, en Cartera se realizó un control más estricto de la misma, además de restringir los prestamos hasta 6 meses logrando bajar la cartera vehículos de \$2.730.381 a \$1.865.640 tal como se mencionó en el informe del anterior año se tiene una cartera catalogada como incobrable por un valor de \$ 234M. generada en su gran parte en los años 2007 y 2008 más otros casos que se encuentran en trámite legal que llegan a sumar alrededor de \$355M. para lo cual se tiene una reserva de \$ 355m según disponen las normas NIIFs. En el mes de Agosto debido a la preocupante utilidad generada en los 7 primeros meses del año (\$44.768.85) en Asiacar, se delega a esta Administración la supervisión de Asiacar brindando apoyo en la parte comercial, acercamiento con la marca, marketing, publicidad y administrativa, Así mismo con una estrategia más agresiva se logra mejorar las cifras de resultados en venta de vehículos, llegando a fin de año a una utilidad de \$391M. Debido a que las Marcas Honda y VW han realizado formalmente el requerimiento de que se independicen los showrooms de RCM, se logró consolidar la compra del terreno aledaño que se venía negociando ya por algún tiempo atrás, sitio en el que se construirá un nuevo Showroom de VW.

Recordmotor

Debido al nuevo escenario con Honda y subida de precios, esta administración renegocio con Itochu las condiciones de costos que estaban vigentes, que significan para RCM 1% menos en el precio FOB de los vehículos importados desde AHM, acuerdo que entra en vigencia para el 2012.

En el transcurso del año han salido de la empresa 45 empleados los mismos que han venido siendo reemplazados. El personal que laboro en la empresa en relación de dependencia al 31 de Diciembre de 2011 fue de 107 empleados y uno por servicios prestados.

Se cumplieron oportunamente todas las obligaciones tributarias, laborales, de control y estatutarias. El ejercicio que termina ha sido auditado por la Empresa Partner Dealings, quienes revisaron completamente las cuentas contables y los procesos administrativos y NIIF'S

Al 31 de Diciembre se encuentra asegurados y protegidos todos los activos, así como las instalaciones que se encuentran en óptimas condiciones.

Recordmotor

ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010 Y 2011

	2011	2010	2010 CORRECC POR NIIF'S Y RECLASIFCAC	2010 CORREG	VARIACION	%
ACTIVO						
ACTIVO CORRIENTE	5.688.346	9.853.204	(577.172)	9.276.032	(3.587.686)	(38,68)
PROPIEDAD PLANTA Y EQ	3.504.913	701.804	3.124.558	3.826.362	(321.449)	(8,40)
ACTIVO DIFERIDO	220.314	503.131	(56.915)	446.216	(225.901)	(50,63)
SUBTOTAL CORRIENTE	9.413.573	11.058.139	2.490.471	13.548.610	(4.135.036)	(30,52)
ACTIVO LARGO PLAZO	2.166.666	2.215.503	-	2.215.503	(48.837)	(2,20)
TOTAL ACTIVO	11.580.239	13.273.642	2.490.471	15.764.113	(4.183.874)	(26,54)
PASIVO						
PASIVO CORRIENTE	3.683.268	8.215.560	389.575	8.605.135	(4.921.867)	(57,20)
PASIVO A LARGO PLAZO	480.973	418.357	37.450	455.807	25.166	5,52
SUBTOTAL PASIVO CORRIENTE	4.164.242	8.633.917	427.025	9.060.942	(4.896.700)	(54,04)
PATRIMONIO	7.415.997	4.639.725	2.063.446	6.703.171	712.827	10,63
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	11.580.239	13.273.642	2.490.471	15.764.113	(4.183.874)	(26,54)

Para poder establecer una comparación compatible, primeramente se ha corregido el Balance del año 2010, con las re-expresiones y ajustes que provienen de las Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF'S, según disposición de la Superintendencia de Compañías, estas correcciones han hecho aumentar los Activos del año 2010, en US\$ 2'490.471, esto es, de US\$ 13'273.642, a US\$

Recordmotor

15'764.113, especialmente en las cuentas no monetarias, en las cuentas por Cobrar de Clientes e Inventarios, y en las Cuentas de los Activos Fijos, por la re-expresión (revalorización) del valor del Edificio y del valor del Terreno, cuyo valor neto subió en US\$ 2'908.249, valor neto, en la provisión para cuentas incobrables se ha incrementado US\$ 174.695. La primera a favor del patrimonio, y la segunda a cargo del mismo, entre las más significativas, su contra-partida del total de las re-expresiones y ajustes queda reflejado en las cuentas del Pasivo Corriente, Pasivo Largo Plazo, y especialmente, en el Aumento del Patrimonio en su valor neto, el cual subió en US\$ 2'063.446.

Una vez homologadas las cifras, que por arrastre fueron tomadas el 1ro.de Enero del 2011, se procede al análisis comparativo, no sin antes, además del expuesto en el preámbulo, manifestar dos hechos significativos, los cuales son la cancelación en este año, de US\$ US\$ 2'687. de obligaciones no bancarias, y la reducción en US\$ 2'000 de la deuda con proveedores, y, de la Utilidad generada con un franco repunte comparativamente a los 4 años anteriores, que llega a los US\$ 864 mil neto (incluye US\$ 232. deducido participación, del porcentaje de la Utilidad de ASC).

ACTIVO CORRIENTE:

DISPONIBILIDADES	2011	2010 AJUSTADO A NIIF'S	VARIACION	%
Caja Bancos	756.118	1.086.382	(330.264)	(30,40)

Se ha procurado dar una correcta utilización a los recursos, se aprovechó el mejor ingreso por una mejora en las ventas, se canceló obligaciones y se redujo los compromisos con proveedores

Recordmotor

CARTERA DE VEHÍCULOS

DISPONIBILIDADES	2011	2010 AJUSTADO A NIIF'S	VARIACION	%
Cartera de Vehículos	1.865.640	2.730.381	(864.741)	(31,67)

Se redujo el crédito al efectivizar ventas de fin del año 2010, en este año se ha procurado negociar con el crédito financiado por Instituciones afines a la colocación de dinero, el crédito directo es sano.

Días plazo	2011	% total	2010	% total
01 - 90 días	1298	68%	1,593	57%
91 - 360 días	173	9%	557	20%
más de 361 días	57	3%	254	9%
Total Cartera x vencer	1528	80%	2,404	86%
Total Cartera vencida	371	20%	376	14%
Total Cartera Vehículos	1,899	100%	2,780	100%

En miles de USD \$

De acuerdo al detalle antes mencionado, la cartera de vehículos presenta un decremento en US\$881M en relación al año 2011.

Días plazo	2011	% total	2010	% total
01 - 30 días	11	3%	59	16%
31 - 60 días	7	2%	33	9%
61 - 360 días	353	95%	284	76%
Total Cartera vencida	371	100%	376	100%

En miles de USD \$

Recordmotor

En el cuadro anterior que corresponde al detalle de la Cartera Vencida, registra un decremento en US\$5M; en el saldo de US\$353M en el rango de 61 – 360 días incluye el valor de US\$181M que corresponden a los casos COFEM US\$138M y a Fundación Padres por Siempre US\$41.

CARTERA DE REPUESTOS

DISPONIBILIDADES	2011	2010 AJUSTADO A NIIF'S	VARIACION	%
Cartera de Repuestos	334.279	279.138	55.141	19,75

Se nota un ligero incremento, generalmente está soportado por las compañías de seguros que demoran cierto tiempo por gestión de verificaciones y trámites internos de ellas.

OTRAS CUENTAS POR COBRAR

DISPONIBILIDADES	2011	2010 AJUSTADO A NIIF'S	VARIACION	%
Anticipo de Proveedores	21.613	29.443	(7.830)	(26,59)
Garantías	9.967	9.967	-	-
Otras Diversas	159.228	147.297	11.931	8,10
Suma :	190.808	186.707	4.101	2,20

No existe variación significativa, sin embargo, cabe detallar las Otras Cuentas por Cobrar Directas, entre las que se encuentran los Vouchers de Tarjetas de Crédito por Cobrar US\$ 41.059 normalmente en reembolso de un mes por los diferentes Bancos que las patrocinan; el Anticipo para la compra del terreno conjunto al nuestro en la Ave. El Inca, por US\$ 50.000; el saldo de las cuentas relacionadas,

Recordmotor

Intereses por devengar Itochu y NC Fisum, que suman US\$ 20.363; El valor de las Garantías entregadas por diversos conceptos, la más fuerte de US\$ 9.000, a Inmobiliaria San Sebastián por arriendo de un terreno para ampliación del local de Guayaquil, que no se llegó a utilizar.

PROVISIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES

DISPONIBILIDADES	2011	2010 AJUSTADO A NIIF'S	VARIACION	%
Para Cuentas Incobrables de Clientes Taller	31.620	8.241	23.379	283,68
Para Cuentas Incobrables de Clientes Vehículos	309.110	312.130	(3.020)	(0,97)
Para Cuentas Incobrables por Multas Indeb. Aduana	10.850	10.850	-	-
Para Cuentas Incobrables por Merc.Ret.enAduan	-	25.843	(25.843)	(100,00)
Para Cuentas Incobrables por Varias Ctas.Deud	3.985	-	3.985	100,00
Suma :	355.565	357.065	(1.500)	(0,42)

Las provisiones en su mayor parte provienen por el saldo establecido por la Empresa al cierre del año 2010 que ascendía a US\$ 182.370 más US\$ 174.965 sugerida por las normas NIIF'S, en el presente año, por variaciones de cartera y otros deudores, han rebajado en US\$1.500.

INVENTARIOS

DISPONIBILIDADES	2011	2010 AJUSTADO A NIIF'S	VARIACION	%
Vehículos	1.697.102	3.531.193	(1.834.091)	(51,94)
Repuestos	1.127.682	1.031.703	95.979	9,30
Importaciones en Tránsito	139.018	858.145	(719.127)	(83,80)
Suma :	2.963.802	5.421.041	(2.457.239)	(45,33)

Recordmotor

El Inventario de Vehículos ha bajado en una cifra significativa tomando en consideración que la Empresa tuvo que vender promocionalmente si cabe el término, de una gran cantidad de Vehículos modelo 2010 que se quedaron en bodega el año que se menciona, y de las ventas que sin ser significativas en el año 2011 mejoraron a las del 2010, sin considerar también que motivos exógenos impidieron importaciones oportunas del Japón y que se están normalizando.

PROVISIÓN PARA BAJA DE REPUESTOS OBSOLETOS

DISPONIBILIDADES	2011	2010 AJUSTADO A NIIF'S	VARIACION	%
Para Inventario de Repuestos Obsoletos	66.737	15.203	51.534	338,97

Se sigue la Política establecida en las NIIF'S, y se ha incrementado US\$ 51.534 la provisión para baja de repuestos sin movilidad

ACTIVO FIJO

DISPONIBILIDADES	2011	2010 AJUSTADO A NIIF'S	VARIACION	%
Terrenos	1.346.400	1.346.400	-	-
Edificios	1.802.134	1.802.134	-	-
Manten Edificios	-	27.783	(27.783)	(100,00)
Equipo y Maquinaria	226.664	226.664	-	-
Equipo de Computación	76.606	76.226	380	0,50
Muebles y Enseres	115.893	121.171	(5.278)	(4,36)
Vehículos	203.348	203.348	-	-
Sub-total	3.771.045	3.803.726	(32.681)	(0,86)
Depreciación Acumulada	(655.269)	(480.494)	(174.775)	36,37
Total del Activo Fijo Propio	3.115.776	3.323.232	(207.456)	(6,24)
MantenLcls.Arrend	750.913	1.143.315	(392.402)	(34,32)
Amortización	(361.776)	(640.184)	278.408	(43,49)
Total Activos Fijos por Lcls.Arren	389.137	503.131	(113.994)	(22,66)
Total de los Activos Fijos	3.504.913	3.826.363	(321.450)	(8,40)

Recordmotor

A nivel de comparación de los Activos Fijos al 2011, se nota disminución en algunos ítems de no mucha significación y que representan a bajas por haber cumplido su vida útil, se nota el incremento normal de las Depreciación anual, en lo que respecta al mantenimiento de los Locales Arrendados que han sido trasladados del Grupo de Activos Diferidos al Grupo de los Activos Fijos, se nota la baja US\$ 392.405 del Mantenimiento de la Sucursal Cuenca, por haber transcurrido el tiempo para el cual fue previsto, su amortización, al igual que la baja respectiva en la Amortización Acumulada.

GASTOS DIFERIDOS

	2011 A NIIF'S	2010 A NIIF'S	VARIACION	PORCENTAJE
PROGRAMAS DMS SOFTWARE	6.051	41.561	(35.511)	(85,44)
UNIFORMES	-	-	-	
HONORARIOS PROFESIONALES	-	-	-	
GSTOS BANCARIOS (COMIS.AVALES)	-	-	-	
IMPORTAC POR LIQUIDAR	-	-	-	
INTRS POR DEVENGAR- ITOCHU	3.239	(3.239)	(100,00)	
TOTAL	6.051	44.800	(38.750)	(86,49)

Son Gastos que se han diferido al tiempo de duración del contrato, estando por terminar los programas de computación de la Empresa DMS.

IMPUESTOS DIFERIDOS

	2011 A NIIF'S	2010 A NIIF'S	VARIACION	PORCENTAJE
IMP.TOS.DIFERIDOS	122.546	133.383	(10.837)	(8,12)

Recordmotor

Son Impuestos que ha generado por los ajustes deudores de las cuentas ajustadas a NIIFs y que se irán anualmente reajustando de acuerdo al movimiento o saldo de las cuentas afectadas

IMPUESTOS POR LIQUIDAR

	2011 A NIIFs	2010 A NIIF'S	VARIACION	PORCENTAJE
IVA CREDITO FISCAL	-	140.739	(140.739)	(100,00)
IMPTO.RTA.2009 FV RCM	7.425	7.425	(0)	(0,00)
IMPTO.RTA.2010 FV RCM	84.293	119.869	(35.576)	(29,68)
TOTAL	91.718	268.033	(176.315)	(65,78)

Son Créditos Fiscales a favor de la Empresa, por la liquidación de la Planilla de IVA Compras-Ventas del mes de Dic. del 2010, quedó un crédito fiscal de US\$ 140 mil que se lo compensó en la Planilla del mes de Enero, mientras que los Créditos Fiscales por exceso de pago del Impuesto a la Renta de los años 2009 y 2010, están en proceso de recuperación por el Dr. Garzón, profesional que se ha contratado para el efecto

LARGO PLAZO

	2011 A NIIFs	2010 A NIIF'S	VARIACION	PORCENTAJE
CLIENTES LARGO PLAZO	51.869	254.077	(202.208)	(79,59)

Son los dividendos concedidos a más de 360 días a clientes de Vehículos, la variación representa el valor que se ha cobrado en el año 2011.

Recordmotor

INVERSIONES

	2011 A NIIFs	2010 A NIIF'S	VARIACION	PORCENTAJE
APORTE AL CAPITAL ASC	2.100.000	2.100.000	-	-
Utilidad (PERDIDA) POR RESULTADOS ASC	14.797	(138.574)	(153.371)	111
SALDO	2.114.797	1.961.426	(153.371)	111

La Inversión en Asiacar que presentaba una pérdida acumulada hasta el año 2010, ha presentado una variación significativa como producto del porcentaje sobre las utilidades de esta Empresa, sin embargo, es necesario informar, que por efecto de los ajustes a NIIF'S, la cuenta patrimonial ha arrastrado en el porcentaje que le corresponde a RCM. su pérdida a la cuenta Patrimonial de RCM que asciende US\$ 116.407,85

PASIVO

PASIVO CORRIENTE

	2011 A NIIF'S	2010 A NIIF'S	VARIACION	PORCENTAJE
OBLIGACIONES FINANCIERAS Y OTRAS	1.391.463	4.110.181	(2.718.718)	(66,15)
OBLIGACIONES CON RELACIONES CON ITOCHU	407.143	342.372	64.771	18,92

Aprovechando la mejor liquidez producto de las mejores ventas y recuperaciones. se ha cancelado obligaciones con Instituciones Financieras, la Financiera Unión del Sur y los Préstamos con Empresas Relacionadas, por US\$ 1'683.199,96 y

Recordmotor

US\$ 1'004.057,38, respectivamente, con un total de US\$ 2'687.257,34, lo que nos ha ahorrado el costo financiero que nos ocasionaba el pago de sus Intereses.

En lo que respecta a las Obligaciones con Itochu, la variación no ha sido significativa, la utilización de US\$ 3'500 de la Línea de Crédito, no ha sido necesaria, se ha importado lo que se ha necesitado e igual, se ha desaduanizado del Depósito Privado, tan solamente lo necesario, no obsta para que en el año 2012, y una vez que nuestro Stock se ha reducido, tengamos que volver a utilizar esta línea de crédito.

PROVEEDORES

	2011 A NIIF'S	2010 A NIIF'S	VARIACION	PORCENTAJE
PROVEEDORES	709.124	2.828.277	(2.119.153)	(74,93)

Con un buen manejo de los recursos, se ha logrado reducir en US\$ 2'119.153, el valor de las facturas pendientes con proveedores especialmente con la Empresa Fisum, que nos provee de Vehículos de la marca Volkswagen, no obsta también que de acuerdo a nuestras necesidades de Stock de esta marca, tengamos que volver a utilizar su línea de Crédito.

ANTICIPO CLIENTES

	2011 A NIIF'S	2010 A NIIF'S	VARIACION	PORCENTAJE
ANTICIPO CLIENTES	213.607	199.397	14.210	7,13
ANTICIPO IMPORT OFF SHORE	55.832	97.180	(41.348)	(42,55)
suma :	269.438	296.577	(27.139)	(9,15)

Recordmotor

Es el anticipo transitorio de clientes para la adquisición de Vehículos o de repuestos, la *variación* no es significativa, y los saldos se utilizaran a corto plazo, renovándose con nuevos anticipos en cada vez.

INGRESOS DIFERIDOS

	2011 A NIIF'S	2010 A NIIF'S	VARIACION	PORCENTAJE
INGR.DIFERIDOS (Intrs.Percibidos)	90.501	161.405	(70.904)	(43,93)

Son los Intereses sobre ventas a Crédito que se van devengando conforme se cobra los dividendos del crédito, ha tenido una disminución de US\$ 70.904, que se han ido transfiriendo mensualmente a la cuenta de Intereses Ganados.

PRESTACIONES SOCIALES

	2011 A NIIF'S	2010 A NIIF'S	VARIACION	PORCENTAJE
PRESTACIONES SCLS	140.424	197.820	(57.396)	(29,01)
PARTICIP EE EN UTILIDADES	180.590	42.562	138.028	324,30

Las prestaciones Sociales se han reducido al efectivizarse el pago del décimo tercer sueldo, no considerado en su totalidad en el período anterior, la Participación de los Empleados en las Utilidades ha subido tomando en consideración la mejor Utilidad generada por la Empresa.

IMPUESTOS POR PAGAR

	2011 A NIIF'S	2010 A NIIF'S	VARIACION	PORCENTAJE
IMPTOS.POR PAGAR	58.325	117.588	(59.263)	(50,40)
IMPTOS.DEL PERIODO SALDO	42.894	-	42.894	100,00

Recordmotor

Los Impuestos por Pagar ha bajado en US\$ 59.263, al liquidar la Planilla del SRI del mes de Diciembre, a donde el impuesto generado por las compras fue superior al impuesto generado por las ventas, lo cual daba un menos valor por pagar al Fisco, El Impuesto del Período, saldo después de los anticipos por efectos de una mejor utilidad, registran un valor neto por pagar, de US\$ 42.894,38, lo que no pasó en el período anterior cuando tuvimos Crédito Fiscal reflejado en el Activo.

IMPUESTOS DIFERIDOS

	2011 A NIIF'S	2010 A NIIF'S	VARIACION	PORCENTAJE
IMPTOS.DIFERIDOS PASIVO	288.021	359.450	(71.429)	(19,87)

Son Impuestos que han generado por los ajustes acreedoras de las cuentas ajustadas a NIIFs y que se irán anualmente reajustando de acuerdo al movimiento o saldo de las cuentas afectadas

PROVIS.INTRS.Y COM POR PAGAR

	2011 A NIIF'S	2010 A NIIF'S	VARIACION	PORCENTAJE
PROVIS.INTRS.Y COM POR PAGAR	12.927	72.524	(59.597)	(82,18)

En la actualidad ha quedado reducido a los Intereses y Comisiones por Pagar a Itochu, mientras que en Ejercicio anterior se trataba también de los Intereses por pagar a los acreedores de Obligaciones pendientes como el Fus, con US\$ 50.691,67de aquel ejercicio, y cancelado a la fecha.

Recordmotor

OTROS ACREEDORES

	2011 A NIIF'S	2010 A NIIF'S	VARIACION	PORCENTAJE
OTROS ACREEDORES	92.418	76.428	15.990	20,92

Cuenta puente a donde se registra las facturas recibidas de proveedores y otros Gastos, mientras se emite el cheque de cancelación respectivo, la variación no ha sido significativa

PASIVO A LARGO PLAZO

	2011 A NIIF'S	2010 A NIIF'S	VARIACION	PORCENTAJE
PROVISION PARA JUBILACION PATR	405.126	382.357	22.769	5,95
PROVISION PARA DESAHUCIO	75.847	73.450	2.397	3,26
TOTAL	480.973	455.807	25.166	5,52

Se mantiene el valor del cálculo sugerido en su estudio por calculador Actuarial Logaritmo, las variaciones no han sido significativas, pese a la salida de 45 empleados en el transcurso de año, los cuales han sido reemplazados por necesidades de cubrir un puesto, en tal caso, lo que ha pasado con la provisión en muchos casos, han sido tan solamente un canje.

Recordmotor

PATRIMONIO

	2011 A NIIF'S	2010 ORIGINAL	AJUSTES POR NIIF'S	2010 A NIIF'S	VARIACION VS. LAS 2011 NIIFS	%
CAPITAL SOCIAL	4.200.000	4.200.000	-	4.200.000	-	-
RESERVA LEGAL	106.131	84.539	0	84.539	21.592	25,54
RESERVA FACULTATIVA	294.016	135.258	0	135.258	158.757	117,37
RESERVA P REVAL PATRIMONIO	559	559	(0)	559	0	-
RESUL POR AJUSTE NIIFS APERT	2.063.446	-	2.063.446	2.063.446	-	-
RESUL POR AJ NIIF'S ASC APERT	(116.408)	-	-	-	(116.408)	(100,00)
UTILID POR DISTR EJERC ANT	3.443	3.443	(0)	3.443	(0)	-
UTILIDAD DEL EJERCICIO	864.810	215.926	(0)	215.926	648.885	300,51
TOTAL	7.415.997	4.639.725	2.063.446	6.703.171	712.826	10,63

La Reserva Legal subió consecuencia del reparto del 2010, no en efectivo sino por la Reserva Facultativa, la reserva facultativa subió por igual motivo, se nota la variación de US\$ 2'063.446, en la cuenta abierta para registrar como Patrimonio, el valor de las re-expresiones especialmente por los Activos Fijos, el incremento en la reserva para incobrables, y otras expuestas en el inicio de este informe, Se nota también el valor negativo -baja del patrimonio- de US\$ 116.408, valor del porcentaje que debe asumir RCM sobre los Ajustes a NIIF'S de la Empresa Asiacar.

Así como el mejor resultado contra el año anterior, de la gestión de la Empresa, de US\$ 864 mil versus US\$ 215., sin dejar de considerar, el aporte porcentual neto de ASC de US\$ 233. (Deducido el 15% que significa el porcentaje para los EE) actual versus US\$ 156. Mil del porcentaje de la misma Empresa del año anterior, y, de los Ingresos-Egresos Financieros US\$ 114. Mil neto a nuestro favor, que provienen de los movimientos por ajustes a NIIFs del presente año.

Recordmotor

PRINCIPALES INDICES	2011	2010
ENDEUDAMIENTO (ENDEUD/ACTIVO TOTAL)	0,22	0,47
SOLVENCIA	1,61	1,13
ACTIVO CORRIENTE/PASIVO CTE	00	00
LIQUIDEZACTIVO CTE (-) PASIVO CTE	2'225.	1'117

ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011 Y 2010

RUBROS	2011	2010	VARIACION	%
VENTAS NETAS	22.017.401	16.549.300	5.468.101	33,04
COSTO DE VENTAS	18.491.587	13.722.316	4.769.271	34,76
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	3.525.814	2.826.984	698.830	24,72
OTROS INGRESOS OPERAC (INTRS.GNDOS,COMIS OFF SH	407.414	478.664	(71.250)	(14,89)
EGRESOS OPERACIONALES	(2.436.090)	(2.565.903)	129.813	(5,06)
UTILIDAD OPERACIONAL	1.497.138	739.745	757.393	102,39
OTROS INGRESOS (EGRESOS)				
INGRESOS FINANCIEROS	189.157	73.185	115.972	158,46
INGR.FINANC % SOBRE UT ASC	274.029	183.437	90.592	49,39
SUBTOTAL	463.186	256.622	206.564	80,49
EGRESOS FINANCIEROS	(695.801)	(712.622)	16.821	(2,36)
NETO OTROS INGR (EGR) FINANC	(232.615)	(456.000)	223.385	(48,99)
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPAC	1.264.523	283.745	980.778	345,65
PARTICIPACION EE EN UTILIDADES	180.590	42.562	138.028	324,30
IMPUESTO A LA RENTA	219.123	25.258	193.865	767,54
UTILIDAD NETA AL 31 DE DICIEMB	864.810	215.925	648.885	300,51

Las ventas totales subieron (en miles) US\$ 5'468., (33.04%) al igual que los costos US\$ 4'769., (34.76%).

Recordmotor

La Utilidad Bruta subió en US\$ 699., (24.72%), La Utilidad Operacional, que considera los otros Ingresos e Ingresos Operacionales, subió en US\$ 757. (102.39%)

Los Ingresos (Egresos) Financieros se redujo el neto deudor en 223. (48.99%), como efecto entre otros, en la baja de las Obligaciones (Préstamos), que fueron canceladas en el ejercicio.

La Utilidad Neta después de Participaciones, subió en US\$ 649., por la mejora en las ventas y la rebaja de los Egresos Financieros.

VENTAS, COSTOS Y UTILIDAD BRUTA POR LÍNEA

RUBROS	2011	2010	VARIACION	%
VEHICULOS HONDA	5.355.356	5.912.166	(556.810)	(9,42)
VEHICULOS VOLSKWAGEN	11.015.231	6.083.234	4.931.997	81,08
RPTOS.SERV Y MANO OBRA HON	3.179.133	2.922.176	256.957	8,79
RPTOS.SERV Y MANO OBRA VW	2.467.681	1.631.724	835.957	51,23
TOTAL VENTAS	22.017.401	16.549.300	5.468.101	33,04
COSTOS				
VEHICULOS HONDA	4.878.439	5.355.406	(476.967)	(8,91)
VEHICULOS VOLSKWAGEN	10.420.032	5.762.229	4.657.803	80,83
RPTOS.SERV Y MANO OBRA HON	1.592.307	1.521.799	70.508	4,63
RPTOS.SERV Y MANO OBRA VW	1.600.809	1.082.881	517.928	47,83
TOTAL VENTAS	18.491.587	13.722.315	4.769.272	34,76
UTILIDAD BRUTA				
VEHICULOS HONDA	476.917	556.760	(79.843)	(14,34)
VEHICULOS VOLSKWAGEN	595.199	321.005	274.194	85,42
RPTOS.SERV Y MANO OBRA HON	1.586.826	1.400.377	186.449	13,31
RPTOS.SERV Y MANO OBRA VW	866.871	548.843	318.028	57,95
TOTAL UTILIDAD BRUTA :	3.525.814	2.826.985	698.829	24,72

Recordmotor

Si se analiza por Líneas, se observa que en la Línea Honda, las ventas bajaron US\$ 556., (9.42%) de US\$ 5'912. a 5'355. mientras que las ventas de Vehículos VW subieron en US\$ 4'932. (81.08%), de US\$ 6'083. a US\$ 11'015.

Las ventas de Repuestos y Servicios de la Línea Honda subieron US\$ 257., de US\$ 2'922. a US\$ 3'179., y las de la Línea VW subieron US\$ 836., (51.23%), de US\$ 1'631. a US\$ 2'467.

Los Costos totales como consecuencia del incremento en las ventas, subieron US\$ 4'769., y la Utilidad Bruta subió US\$ 699. (24.72%) de US\$ 2'826. a US\$ 3'525.

OTROS INGRESOS OPERACIONALES

RUBROS	2011	2010	VARIACION	%
POR INTRS EN VTAS A CDTO	99.659	201.220	(101.561)	(50,47)
POR COMIS INTERMED OFF SH	258.565	222.701	35.864	16,10
POR OTRAS COMIS.,REBATES,ETC	49.190	54.744	(5.554)	(10,14)
TOTAL	407.414	478.665	(71.251)	(14,89)

El aporte por Intereses en Ventas a Crédito, por Intermediación en Importaciones Off Shore, y otros, ha bajado en US\$ 71. (14.89%).

EGRESOS OPERACIONALES

RUBROS	2.011	2.010	VARIACION	%
EN ADMINISTRACION	868.981	970.522	(101.541)	(10,46)
EN VENTAS	952.967	995.735	(42.768)	(4,30)
EN REPUESTOS POR ALMC Y TLL	614.142	599.646	14.496	2,42
TOTAL	2.436.090	2.565.903	(129.813)	(5,06)

Recordmotor

Los Gastos Operacionales en su total reflejan una baja de US\$ 130 (-5.06%), se ha mejorado control en los Gastos de Administración y Ventas.

INGRESOS / EGRESOS FINANCIEROS

RUBROS	2011	2010	VARIACION	%
INGR.FINANCIEROS (EXCEPTO LOS OPERACIONALES	189.158	73.185	115.973	158,46
UTILIDAD PROVENIENE DE ASC POR APOORTE PATRIMONIAL	274.029	183.437	90.592	49,39
SUBTOTAL	463.186	256.622	206.564	80,49
EGRESOS FINANCIEROS	(695.801)	(712.622)	16.821	(2,36)
NETO INGRESOS (EGRESOS)FINANC	(232.615)	(456.000)	223.385	(48,99)

La Pérdida Neta por los Egresos Financieros deducido los Ingresos Financieros ha bajado en US\$ 223., en Ingresos Financieros se mejoró en US\$ 116. (158.46% en su mayor parte proveniente de los ajustes a NIIF'S de los movimientos del ejercicio 2011, ayudó a mejorar también en mejor aporte porcentual de Asia car, de US\$ 90., (49.39%),de US\$183., a US\$ 274., mientras que en los Egresos Financieros, se bajó US\$ 17., (2.36%, de US\$ 712., a US\$ 695., aquí está incluido US\$ 11., de egreso por ajuste deudor a NIIF'S. de los movimientos del ejercicio.

Recordmotor

TOTAL ANTES DE PARTICIPACIONES

RUBROS	2011	2010	VARIACION	%
TOTAL ANTES DE PARTICIPACIONES	1.264.523	283.747	980.776	345,65
15% PARTICIP EE.	(180.590)	(42.562)	(138.028)	324,30
24% IMPTO.A LA RTA	(219.123)	(25.258)	(193.865)	767,54
TOTAL UTILIDAD NETA :	864.810	215.927	648.883	300,51

DESCOMPOSICION DE LA UTILIDAD NETA

POR LINEAS	2011	2010	VARIACION	%
LINEA HONDA	451.439	180.765	270.674	149,74
UTILIDAD PROVENIENTE DE ASC	232.924	155.922	77.002	49,39
POR APORTE PATRIMONIAL				
LINEA VOLSKWAGEN	180.447	(120.761)	301.208	(249,43)
TOTAL	864.811	215.926	648.885	300,51

Por Líneas, se puede apreciar que la Línea Honda tuvo un incremento de US\$ 270. (149.74%), de US\$ 180., a US\$ 451. mientras que la Línea VW tuvo un aumento de US\$ 301. (249.43%), de US\$ (-) 121., a US\$ + 180., y el porcentaje del Patrimonial en Asia car, subió en US\$ 77. (49.39%), de US\$ 156., a US\$ 232.

POR CIUDADES	2011	2010	VARIACION	%
QUITO	603.420	373.793	229.627	61,43
UTILIDAD PROVENIENTE DE ASC	232.924	155.922	77.002	49,38
POR APORTE PATRIMONIAL				
GUAYAQUIL	76.093	(137.999)	214.092	(155,14)
CUENCA	(47.626)	(175.790)	128.164	(72,91)
TOTAL	864.810	215.926	648.884	300,51

Por ciudades, Quito refleja un incremento de US\$ 229. (61.43%), de US\$ 373. a US\$ 603., Guayaquil, presenta un incremento de US\$ 214., (155.14%), de US\$ (-) 138., a US\$ + 76., Cuenca mientras tanto ha bajado su pérdida comparativamente con el año anterior, de US\$ (-) 176., a US\$ (-) 48., (-72.91%), y, el aporte de Asia car como se ha manifestado líneas arriba, ha incrementado su aporte en US\$ 77., de US\$ 156. a US\$ 233.

Recordmotor

Conclusiones Finales:

- El año 2011 para Recordmotor fue un año difícil sobre todo en la línea Honda no hay precedentes de un año tan negro para esta marca a nivel mundial con los desastres naturales ocurridos en Japón y Tailandia, la revalorización del YEN que obliga a buscar nuevo punto de abastecimiento (México) para el producto CRV para mantenerlo en el mercado.
- Honda sigue siendo la marca que genera mayores ingresos y rentabilidad para Recordmotor
- Volkswagen mejoró significativamente y de la pérdida generada el 2010 de -\$120.761 este año dio una utilidad de \$ 180.447.13 logrando ser el segundo concesionario en ventas dentro de la red de Concesionarios
- Para RCM es satisfactorio haber aportado en los resultados de Asiacar, que logro en este 2011 las mejores utilidades desde su fundación, siendo un aporte ya a los resultados finales de Recordmotor, con el 70% de participación accionaria de esta Compañía se vuelven importantes sus resultados
- El Patrimonio de la compañía y de los señores accionistas está en \$ 7.415.997 superior comparativamente con el ejercicio anterior que fue de \$ 6.586.763.00
- La utilidad antes de participaciones refleja un valor de US\$ 1.264.522.99 y después de las participaciones, US\$ US\$ 864.810.33 ,adentro de estos valores se encuentra el valor generado por la participación del 70% en Asiacar un valor de \$ 274.028.56 menos el 15% de participación de Trabajadores dan \$ 232.924.65. por lo tanto la utilidad generada en RCM sin aporte de Asiacar es de \$990.494.43 y después de participaciones \$ 631.885.35

Recordmotor

- La Superintendencia de Compañías estableció que desde el año 2010 todas las Compañías que superen su capital social en los 4 millones, deberán adoptar Las Normas Internacionales de información Financiera NIIF'S, y para el 2011 debían aplicarlas, por lo que Recordmotor trabajo conforme a la ley

AGRADECIMIENTO

Concluyo este informe de labores en representación de Recordmotor, expresando mi agradecimiento a cada uno de los Accionistas, Directores a Susana de Eljuri y en especial a nuestro Presidente Dr. Henry Eljuri A. por su apoyo brindado a mi gestión durante el año 2011, de igual manera a cada uno los colaboradores administrativos, ventas y posventa por su apoyo desde mi reincorporación a la Compañía

Atentamente,

Ing. Juan Fernando Hinostroza

Gerente General

Recordmotor

ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS

RECORDMOTOR S. A.
BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2011 Y 2010 A NIFF'S Y 2010 ORIGINAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE CADA AÑO

ACTIVOS	2011 A NIFF'S	2010 A NIFF'S	2010	PASIVO Y PATRIMONIO	2011 A NIFF'S	2010 A NIFF'S	2010
ACTIVO CORRIENTE				PASIVO CORRIENTE			
Caja Bancos	758.117,57	1.086.361,62	1.086.361,62	Obligaciones con Relacionadas-Itochu	407.142,00	342.371,70	342.371,70
Inversiones	-	-	-	Primo y Oj. Obligaciones	1.391.462,93	4.110.181,15	4.110.181,15
Cuentas y Clas. por Cobrar	2.035.183,37	2.783.812,50	2.690.911,71	Proveedores	709.123,94	2.828.327,05	2.828.327,05
Inventarios	2.897.054,83	5.405.837,58	5.422.777,58	Sub-Total	2.607.728,87	7.280.776,90	7.280.776,90
Otros Activos Corrientes	220.314,34	446.215,73	353.132,98	Anticipo Clientes	213.606,51	196.397,16	199.897,16
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	5.908.660,21	9.722.247,43	9.853.203,87	Otros Pasivos :			
ACTIVO FIJO				Impuestos por Pagar	101.219,84	117.588,10	117.588,10
Equip. Maquin. Vehic. y Muebles	622.510,98	627.408,74	623.973,18	Impuestos Diferidos NIFF's Pasivo	286.021,00	359.450,00	-
Depreciación Acumulada	-414.984,45	-360.352,15	-441.452,37	Prestaciones Sociales	321.019,82	240.381,55	209.756,55
Sub-Total	207.526,53	267.056,59	182.520,81	Intereses y Comis. por Pagar	12.927,44	72.524,95	72.524,95
Terranos	1.346.400,00	1.346.400,00	89.718,04	Intereses Percib. y no Ganados	90.501,15	151.405,16	151.405,16
Edificios y Locales	1.802.133,52	1.829.918,50	898.270,58	Varios Acreedores	148.250,01	173.608,30	173.608,30
Depreciación Acumulada	-240.284,47	-120.142,23	-408.705,54	Sub-Total	951.933,06	1.124.957,45	734.882,48
Sub-Total	2.908.249,05	3.056.174,37	519.283,18	TOTAL PASIVO CORRIENTE	3.663.288,44	8.605.134,82	8.215.556,82
Sub-Total Activo Fijo	3.115.775,58	3.323.230,96	701.803,99	PASIVO A LARGO PLAZO			
Adecuación Locales Arrendados	-	-	-	Intereses Percib. y no Ganados	-	-	-
Adecuación Locales	750.912,92	1.143.315,28	1.143.315,28	Provis. p Desahucio	75.849,99	73.450,00	36.000,00
Amortización Acumulada	-361.775,80	-840.184,18	-840.184,18	Provis. p Jubilación Patronal	405.129,22	382.357,32	382.357,32
Total Adecuación Lote. Arrend.	389.137,12	503.131,12	503.131,12	TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	480.973,21	455.807,32	418.357,32
TOTAL DEL ACTIVO FIJO	3.504.913,00	3.826.362,08	1.204.935,11	TOTAL DEL PASIVO	4.144.261,65	9.060.941,84	8.633.916,84
ACTIVO A LARGO PLAZO				PATRIMONIO			
Cuentas L/P	51.869,04	254.076,96	254.076,96	Capital Social	4.200.000,00	4.200.000,00	4.200.000,00
Inversiones L/P	-	-	-	Reserva Legal Ejerc. Anterior	105.131,77	84.539,19	84.539,19
Aportes Cpt. Asociar (Nominal)	2.100.000,00	2.100.000,00	2.100.000,00	Reserva Facultativa	294.015,57	135.256,23	135.256,23
Utilid. (Pérdida) por Ajuste Part. Asociar	14.796,58	-138.574,12	-138.574,12	Reserva de Capital	558,90	558,90	558,90
TOTAL DE ACTIVOS L/P	2.186.665,82	2.215.502,84	2.215.502,84	Clas. de Result. por Ajustes a NIFF's	2.063.445,52	2.063.445,52	-
TOTAL DE ACTIVOS	11.580.238,83	15.764.112,35	13.273.641,82	Clas. Result NIFF's % Participo Subeidi	-115.407,85	-	-
CTAS. DE ORDEN DEUDORAS	7.018.957,27	5.937.062,46	5.937.062,46	Utilidad Ejercicios Anteriores	3.442,94	3.442,94	3.442,94
				Utilidad del Ejercicio	864.810,33	215.925,72	215.925,72
				TOTAL DEL PATRIMONIO	7.415.997,18	6.703.170,50	4.639.724,98
				TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	11.580.238,83	15.764.112,34	13.273.641,82
				Cuentas de Orden Acreedoras	7.018.957,27	5.937.062,46	5.937.062,46

Ing. Juan Fernando Hinojosa,
GERENTE GENERAL

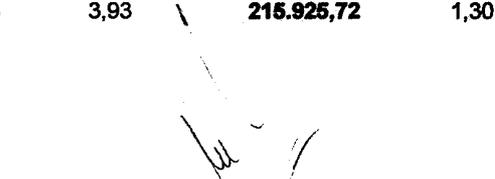
Walter G. Montalvo G-
CONTADOR GENERAL

RECORDMOTOR S. A.
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS
AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2.012 Y 2.011

RUBROS	2011	%	2010	%
VENTAS NETAS :				
Vehículos Honda	5.355.356,35		5.912.165,82	
Vehículos VW	11.015.230,96		6.083.234,14	
Almacén, Taller y Serv. Honda	3.179.132,96		2.922.175,88	
Almacén, Taller y Serv. VW	2.467.680,51		1.631.723,91	
TOTAL VENTAS NETAS :	22.017.400,78	100,00	16.549.299,75	100,00
COSTO DE VENTAS :				
Inventario Inicial de Mercaderías	4.564.632,64		2.218.841,21	
Compras	16.751.738,22		16.068.107,59	
Inventario Final de Mercaderías	-2.824.784,12		-4.564.632,64	
TOTAL COSTO DE VENTAS	18.491.586,74	83,99	13.722.316,16	82,92
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	3.525.814,04	16,01	2.826.983,59	17,08
OTROS INGRESOS OPERACIONALES :				
Comisiones Intermed. Off Shore.	258.564,89		222.700,55	
Intereses en Ventas a Crédito	99.658,62		201.220,00	
Otros, Comisiones, Rebates VW, Otros	49.190,44		54.743,90	
TOTAL OTROS INGRESOS OPERACIONALES	407.413,95	1,85	478.664,45	2,89
GASTOS OPERACIONALES				
En Administraciones	868.980,35		970.522,01	
En Ventas	952.967,12		995.734,68	
En Almacén, Repuestos y Talleres	614.142,29		599.646,43	
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	2.436.089,76	11,06	2.565.903,12	15,50
UTILIDAD OPERACIONAL	1.497.138,23	6,80	739.744,92	4,47
OTROS INGRESOS Y/O EGRESOS				
Ingresos no Operacionales	189.157,26		73.185,08	
Utilidad (Pérdida) % Sobre Ut. Asiaticar	274.028,56		183.437,22	
Egr. no Operac. y Gtos. Financ.	-695.801,06		-712.621,72	
TOTAL OTROS INGR.(EGR)NETO:	-232.615,24	-1,06	-455.999,42	-2,76
UTILIDAD ANTES DE PARTIC.E IMP.TOS.	1.264.522,99	5,74	283.745,50	1,71
PARTICIPACION DE TRABAJO EN UTILIDAD	180.589,65	0,82	42.561,82	0,26
IMPUESTO A LA RENTA	219.123,01	1,00	25.257,96	0,15
UTILIDAD NETA AL 31 DE DICIEMBRE	864.810,33	3,93	215.925,72	1,30



 Ing. Juan Fernando Hinostraza,
 GERENTE GENERAL

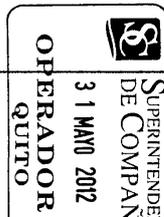


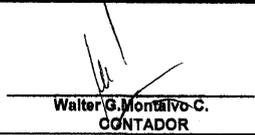
 Walter G. Montaño C.
 CONTADOR GENERAL

RECORDMOTOR S. A.
Estado de Evolución del Patrimonio
Por el Año Terminado el 31 de diciembre del 2011
(Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América)

	Capital social	Reservas		Utilidades disponibles	Total	
		Legal	Capital			
Saldos al 01 de enero del 2010	4.200.000	54.482	559	-	2.478.783	6.733.824
Corrección de ajustes de adopción de NIIFs					(287.057)	(287.057)
Saldos al 01 de enero del 2010 corregidos	4.200.000	54.482	559	-	2.191.726	6.446.767
Aumento para reserva legal	-	30.057	-	-	(30.057)	-
Transferencia a reserva facultativa	-	-	-	135.258	(135.258)	-
Ajustes	-	-	-	-	113	113
Dividendos pagados	-	-	-	-	(135.259)	(135.259)
Resultado Integral	-	-	-	-	275.142	275.142
Saldos al 31 de diciembre del 2010	4.200.000	84.539	559	135.258	2.166.407	6.586.763
Apropiación de reserva legal	-	21.593	-	-	(21.593)	-
Transferencia a reserva facultativa	-	-	-	194.333	(194.333)	-
Pago diferencia impuesto a la renta año 2010	-	-	-	(35.576)	-	(35.576)
Resultado Integral	-	-	-	-	864.810	864.810
Saldos al 31 de diciembre del 2011	4.200.000	106.132	559	294.015	2.815.291	7.415.997

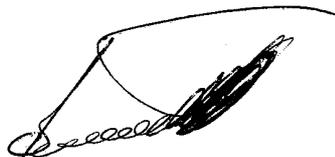

 Ing. Juan Fernando Hinostroza
 GERENTE GENERAL




 Walter G. Montalvo C.
 CONTADOR

RECORDMOTOR S. A.
Estado de Flujos de Efectivo
Por el Año Terminado el 31 de diciembre del 2011
(Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América)

	Diciembre 31,	
	2011	2010
Flujo de efectivo de las actividades de operación:		
Efectivo recibido de clientes	23.209.887	15.881.102
Efectivo pagado a proveedores y empleados	<u>(21.288.869)</u>	<u>(16.251.867)</u>
	1.921.018	(370.765)
Impuesto al renta	(219.123)	(25.258)
Participación a empleados	(180.590)	(42.562)
Intereses y comisiones pagados	(590.389)	(550.902)
Intereses ganados	119.127	423.921
Otros ingresos (egresos)	<u>315.690</u>	<u>(33.791)</u>
Efectivo neto provisto (utilizado) por las actividades de operación	<u>1.365.733</u>	<u>(599.357)</u>
Flujo de efectivo por las actividades de inversión:		
Adiciones a propiedad, planta y equipo	(380)	(33.321)
Disminución de propiedad, planta y equipo, neto	<u>(31.168)</u>	<u>1.042</u>
Efectivo neto utilizado en actividades de inversión	<u>(31.548)</u>	<u>(32.279)</u>
Flujo de efectivo por actividades de financiamiento:		
Sobregiros bancarios con instituciones financieras	(7.279)	(70.347)
Nuevos préstamos bancarios y de terceros	1.426.030	10.015.078
Pagos de préstamos bancarios y de terceros	(3.083.200)	(8.706.956)
Préstamo a subsidiaria	-	168.355
Dividendos pagados	-	(135.258)
Efectivo neto (utilizado) provisto en actividades de financiamiento	<u>(1.664.449)</u>	<u>1.270.872</u>
Aumento en el efectivo y equivalentes	(330.264)	639.236
Efectivo y equivalentes al inicio del año	<u>1.086.382</u>	<u>447.146</u>
Efectivo y equivalentes al final del año	<u>756.118</u>	<u>1.086.382</u>



Ing. Juan Fernando Hinojosa
 GERENTE GENERAL



Walter G. Montalvo C.
 CONTADOR





ADMINISTRADORES SUGERIDOS PARA EL AÑO 2012

ADMINISTRADORES RECORDMOTOR S. A.

2012

**Dr. Henry Eljuri Antón
PRESIDENTE**

**Sr. Fernando Guerrero Muriel
PRIMER VICEPRESIDENTE**

**Sr. Juan Doumet Antón
SEGUNDO VICEPRESIDENTE**

**Ing. Juan Fernando Hinostraza Jaramillo
GERENTE GENERAL**



DIRECTORES

Principales

Dr. Henry Eljuri Antón
Sr. Fernando Guerrero Muriel
Sr. Juan Doumet Antón
Sr. Kasuyoshi Suzuki
Sra. Susana Salazar de Eljuri
Sr. Jorge Juan Eljuri Jerves
Sr. Eiichi Muroi

Suplentes

Sr. Diego Eljuri Salazar
Sra. Elba Guerrero de Botar
Eco. Juan Doumet Eljuri
Ing. Galo Baquero Bueno
Eco. Antonio Alvarez Eljuri
Sr. Estéfano Isaías
Ing. Roberto Estévez Guerrero

COMITE EJECUTIVO

Principales

Dr. Henry Eljuri Antón
Ing. Juan Fernando Hinostraza Jaramillo
Sr. Fernando Guerrero Muriel

Suplentes

Sra. Susana Salazar de Eljuri
Sr. Eiichi Muroi

COMISARIOS

Principal

Ing. Com. W Armando Lituma

Suplente

Ing. Andres Alvarez