

Quito, 14 de Marzo del 2017

Señores

Accionistas de MANUFACTURAS AMERICANAS CIA. LTDA.

Ciudad.-

En mi calidad de Gerente General de la compañía MANUFACTURAS AMERICANAS CIA. LTDA. y, en cumplimiento con la Resolución 921430013 de la superintendencia de Compañías (Registro Oficial N° 44 del 13 de octubre de 1992), pongo a su consideración mi informe sobre los resultados de la Empresa al 31 de diciembre de 2016.

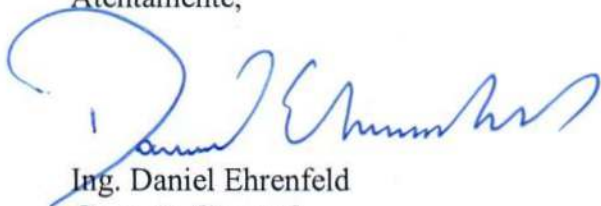
1. Las disposiciones de la Junta General de Accionistas se han cumplido a cabalidad y sus atribuciones se han llevado a cabo conforme a las normas legales y estatutarias, así también hemos acatado todas las disposiciones administrativas legales, tributarias y laborales que han sido dictadas, en especial en el sector aduanero cuyo impacto hace que la empresa cada día planifique sus actividades con mayor eficiencia y productividad.
2. Con relación a los activos fijos de la compañía, la política adoptada ha sido mantenerlos y adquirir nuevos equipos ya que la operación del 2016 así lo ha demandado por la apertura de las tiendas: Pical San Marino, Doit Quicentro Norte, Marcha Ballerina CCI, Funky Fish Fybeca el Bosque.
3. En el año 2016 nuestras ventas netas alcanzaron \$ 13.344,453 cifra que es inferior a la esperada debido a la situación económica del país en general durante este año por el crecimiento de la tasa de desempleo y subempleo que genera menor capacidad adquisitiva de nuestros clientes.
4. En Abril del 2016 en nuestro país se presentó un terremoto con epicentro en la provincia de Manabí, este fenómeno natural ocasionó que las ventas en las provincias de Esmeraldas y Manabí se vean disminuidas en un 50%, igualmente la recuperación de cartera de las misma provincias no fue en los términos acordados previamente.
5. Medidas tomadas por el gobierno con la Ley de Solidaridad del terremoto como la subida en 2% del Iva nos afectó al margen bruto por no poder modificar precios de venta debido a que son redondeados, igualmente el pago de la contribución solidaria sobre las utilidades del año 2015.
6. Respecto a la situación financiera de la compañía, debo mencionar que al cierre del ejercicio correspondiente al año 2016 obtuvo una pérdida contable \$ 383,505 correspondiente al 3.38% sobre las ventas netas, básicamente por el alto impacto

del pago de salvaguardias, gastos de comercialización, liquidación de inventario antiguo al 2015 y porque mantuvimos descuentos prácticamente todo el año con la expectativa de mejorar nuestras ventas y poder ser competitivos con marcas similares. Nuestros inventarios sufrieron obsolescencia y la baja de estos repercutieron en nuestro resultado.

7. Los gastos más representativos de la compañía se generan en: **nómina** que alcanza el valor de \$ 2.067.777 **arriendos y alícuotas en centros comerciales** \$ 929,100 **comisiones en tarjetas de crédito** \$ 259,278, servicios básicos \$ 166,484 **gastos de publicidad** \$ 147,036 **mantenimiento y reparaciones** \$ 112,723 **comisiones a agentes externos** \$ 78,596 **transporte y movilización** \$ 78,053 **honorarios** \$ 70,933
8. Para el año 2017 se han tomado y se tomarán medidas que nos permitan obtener un mayor margen de ganancia, entre estas puedo mencionar: conciencia empresarial – Freeze (Congelamiento), que ya fue aplicado en este 1er trimestre del 2017, optimización de gastos de importación al consolidar varios embarques, negociación con proveedores para ampliar el plazo de pago a 90 días, negociación de descuentos por arriendos en un 20%, generar proyectos para incrementar las ventas de uniformes corporativos, cadenas y venta al por mayor.
9. Declaro que la compañía en todo momento respeta las normas de propiedad intelectual y derechos de autor en todos sus procedimientos.

Es todo cuanto puedo informar en atención a mis atribuciones y obligaciones como Gerente General de esta compañía,

Atentamente,



Ing. Daniel Ehrenfeld

Gerente General

MANUFACTURAS AMERICANAS CIA. LTDA.