

MARSA S. A.

COMERCIALIZADORA Y EXPORTADORA DE PRODUCTOS DEL MAR

Oficio No.GERGEN 002

Guayaquil, Marzo 12 del 2004

INFORME DE GERENCIA

Señores:

ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA

MARSA S.A.

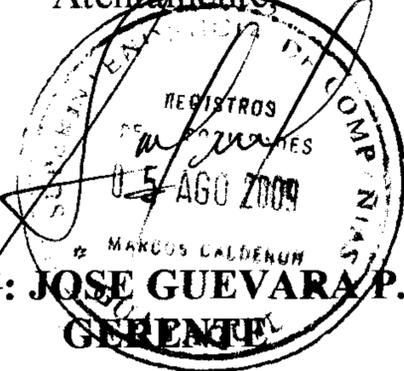
Ciudad.-

De mis consideraciones:

La presente sirva para poner a vuestra disposición el informe ECONOMICO-FINANCIERO del Ejercicio del año 2003, el mismo que será presentado a la Superintendencia de Compañías.

Por la crisis social, política y económica que vive el país ha sido imposible iniciar los proyectos que tiene la empresa, por lo que NO se realizó movimiento económico alguno en el año 2003. Confiamos que en los próximos meses cambie la situación del país para poder iniciar nuestros proyectos.

Atentamente,

A circular stamp from the Superintendencia de Compañías. The text inside the stamp includes "REGISTROS DE COMPAÑÍAS", "05 AGO 2009", and "MARCOS CALDENON". A signature is written across the stamp.

ING: JOSE GUEVARA P.
GERENTE