

Guayaquil, Septiembre 17 del 2002

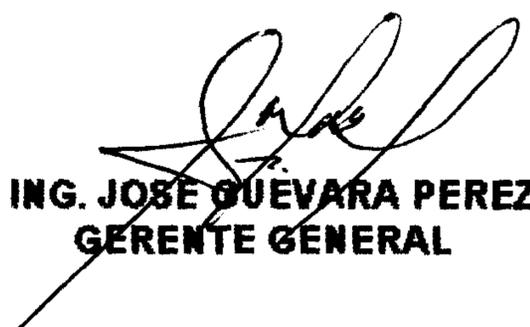
Señores  
**ACCIONISTAS Y MIEMBROS DEL DIRECTORIO DE  
LA COMPAÑÍA MARSA S.A.**  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Dando cumplimiento a las disposiciones estatutarias y legales, observando además las obligaciones inherentes a mi cargo someto a consideración de ustedes los Estados Financieros y sus respectivos anexos cortados a Diciembre 31 del 2002, documentos que reflejan claramente el estado económico y financiero de la compañía.

Espero que luego del estudio meditado a la gestión realizada, el Balance y las cuentas que pongo a consideración de ustedes, merecen su aprobación.

Atentamente

  
**ING. JOSÉ GUEVARA PEREZ  
GERENTE GENERAL**

19 SET. 2003

