



A los accionistas de la compañía
INDUSTRIAS ROCACEM S.A..

En cumplimiento del deber que me impone el Art. 231 numeral 2 de la Ley de Compañías y el Reglamento para la presentación de informes de administradores, contenido en la Resolución No. 92-1-4-3-0013, de 25 de septiembre de 1992, dictada por el Superintendente de Compañías, publicada en el Registro Oficial No. 44 de 13 de octubre de 1992, tengo a bien presentar el siguiente informe sobre los negocios sociales desarrollados en el ejercicio de 2003:

- METAS Y OBJETIVOS:** El cumplimiento de las metas y objetivos alcanzados por la empresa, en el ejercicio económico a que se refiere este informe, constan detallados en el Balance General y en el Estado de Resultados que se adjunta al presente informe.
- CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS:** Se han cumplido todas las resoluciones adoptadas por la Junta General de Accionistas.
- ASPECTOS OPERACIONALES:** Durante el ejercicio no se han producido hechos extraordinarios en ámbito administrativo, laboral y legal, que hayan podido afectar el desenvolvimiento de las actividades de la empresa y los resultados de la operación que constan en el Estado de Resultados que se anexa a este informe.
- SITUACION FINANCIERA:** Del análisis del Estado de Resultados por el ejercicio a que se refiere este informe, se establece que los resultados obtenidos son satisfactorios.
- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES:** La administración se permite proponer la siguiente distribución de las utilidades del ejercicio.

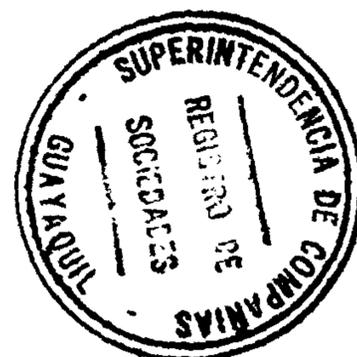
Que la utilidad antes del impuesto a la renta es de	US\$31,766,746.30
Que de este monto, para el Impuesto a la Renta debe destinarse	US\$ 8,782,365.44
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO 2003	US\$22,984,380.86
Apropiación de la Reserva Legal	US\$ 1,500,000.00
Siendo la UTILIDAD POR DISTRIBUIR EJERCICIO 2003	US\$21,484,380.86

Que se distribuya entre los accionistas la totalidad de la utilidad disponible, esto es	US\$21,484,380.86; y,
Que las utilidades retenidas de ejercicios anteriores son	US\$ 99,855.64
DIVIDENDO NETO POR DISTRIBUIR	US\$21,584,236.50
Que equivale a US\$0.000750 por cada acción de US\$0.0004 de valor nominal.	

Aprovecho la oportunidad para dejar sentado mi agradecimiento a los señores accionistas por la confianza y cooperación brindada a mi administración.

Atentamente,

Ing Stefan Heeb Frei
GERENTE GENERAL



3 0 ABR 2004