

**INFORME DEL GERENTE DE**  
**AGROINDUSTRIAS QUININDE AIQUISA S.A.**  
**A LA JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS**  
**AÑO 2016**

Señores accionistas, reciban Uds. la más cordial de las bienvenidas a esta Junta, a continuación, presento el informe de las principales actividades realizadas por AIQUISA S.A. correspondientes al año 2016, en cumplimiento de lo que establece la Ley de Compañías y los Estatutos Sociales de la empresa.

• **ANÁLISIS DEL ENTORNO.**

En nuestro País en el año 2016 se sintió una fuerte contracción de la economía, según el Gobierno esta situación era previsible ya que la principal fuente de ingresos del Estado son las exportaciones de petróleo cuyos precios bajaron hasta llegar a 20 dólares.

La inflación acumulada a diciembre 2016 es de 1.12 % cifra menor de 3.38% a la registrada en 2015; El valor de la canasta familiar básica se ubicó en USD 700.96 diciembre 2016 y USD 673.21 el año 2015.

El endeudamiento externo según cifras oficiales es de USD 25.679.3 MM a diciembre de 2016, es decir 26.97 % más que en diciembre de 2015, mientras que la deuda interna pasó a USD 12.457.4 MM, lo que significó a diciembre de 2015, un decremento en el año de 0.71 %.

Al cierre de diciembre, la Reserva Internacional de Libre Disponibilidad (RILD) registró un saldo de USD 4.258.85 MM

• **ANÁLISIS DE LA PALMA ACEITERA.**

**CONTEXTO MUNDIAL**

El Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA) estima que la Producción Mundial de Aceite de Palma 2016/2017 será de 62.79 millones de toneladas, cerca de 1.07 millones de toneladas menos de lo estimado el mes pasado.

La Producción Mundial de Aceite de Palma (\*) del año pasado fue de 58.72 millones de toneladas. Los 62.79 millones de toneladas estimados este año podrían significar un incremento de 4.07 millones de toneladas o un 6.93% en la producción de aceite de palma alrededor del mundo.

**Producción Mundial de Aceite de Palma por País**

(Valores en toneladas métricas)

1. Indonesia: 34, 000,000
2. Malasia: 19, 500,000
3. Otros: 5, 176,000
4. Tailandia: 2, 000,000
5. Colombia: 1, 143,000
6. Nigeria: 970,000

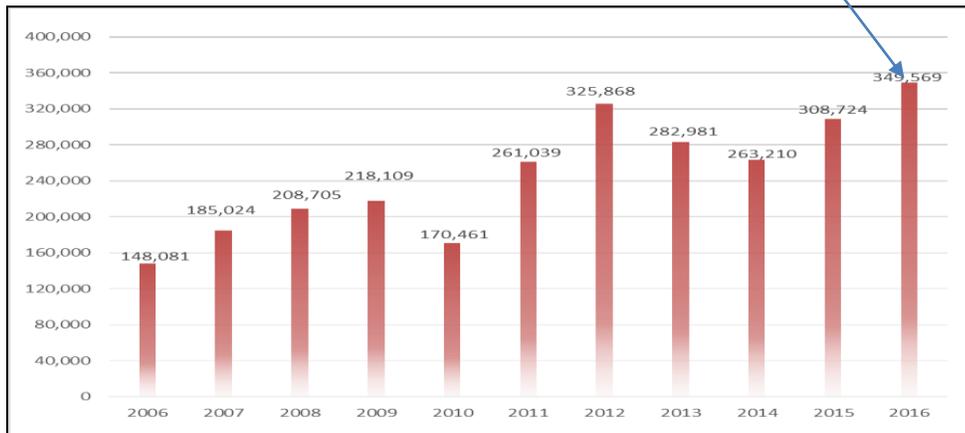
## CONTEXTO NACIONAL

### Producción, consumo y excedentes de exportación de aceite de palma en el Ecuador

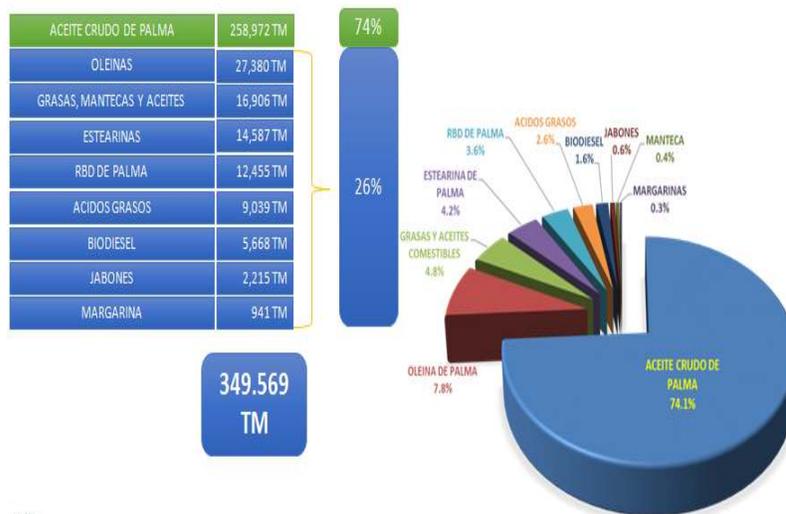
En el Ecuador en el año 2016 se produjeron 564,636 ton de aceite, en el 2015 fueron 519,693 ton. El consumo de la Industria es de alrededor de 215,230 ton, produciéndose así un excedente de aceite para la exportación de 349,569 ton, se estima que para el año 2017 la producción alcanzara 593,000 ton.

|                | Información Final<br>(Año 2016)<br>14/Mar/2017 |       | Primera Estimación<br>2017<br>7/Feb/2017 |      |
|----------------|--|-------|--|------|
| PRODUCCION:    | 564,636  | 8.6%  | 593,000                                  | 5,0% |
| EXPORTACIONES: | 349,569  | 13,2% | 376,000                                  | 7,5% |
| CONSUMO:       | 215,230  | -3,4% | 217,000                                  | 1,0% |

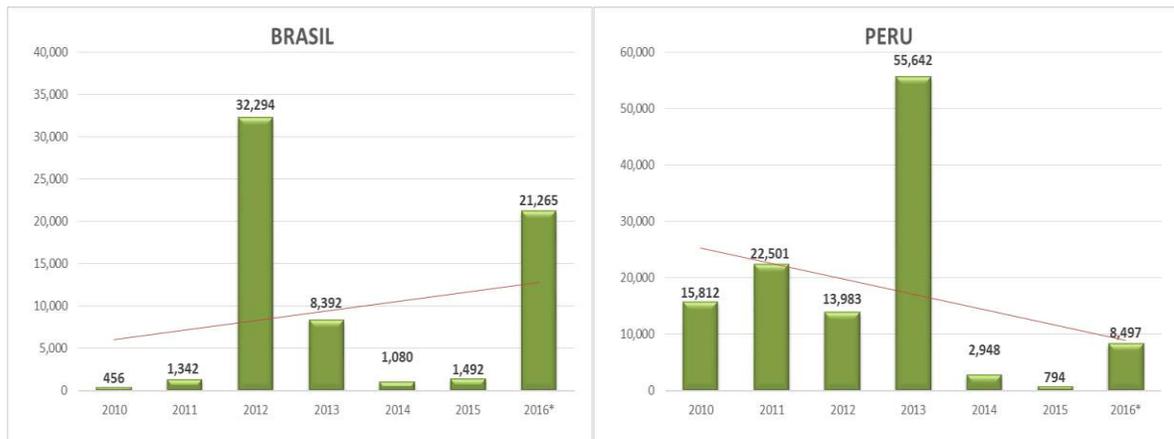
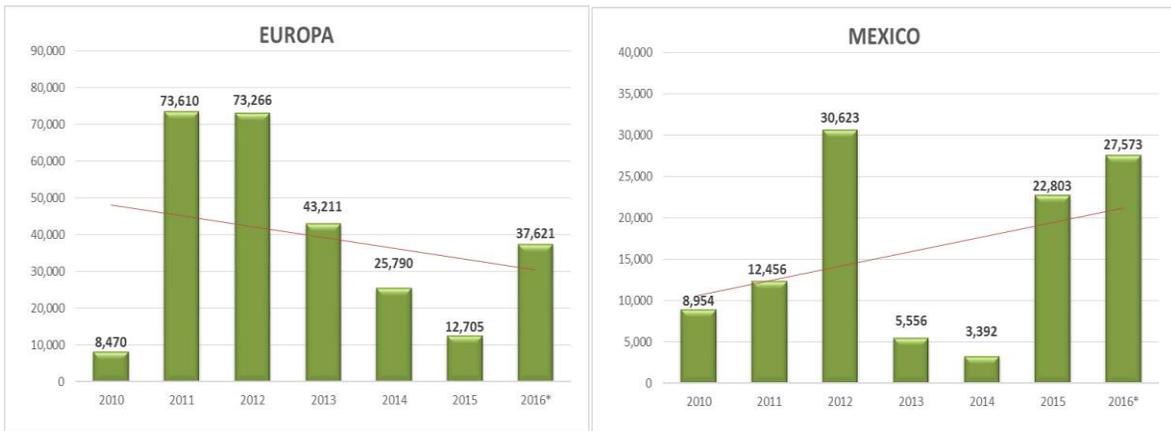
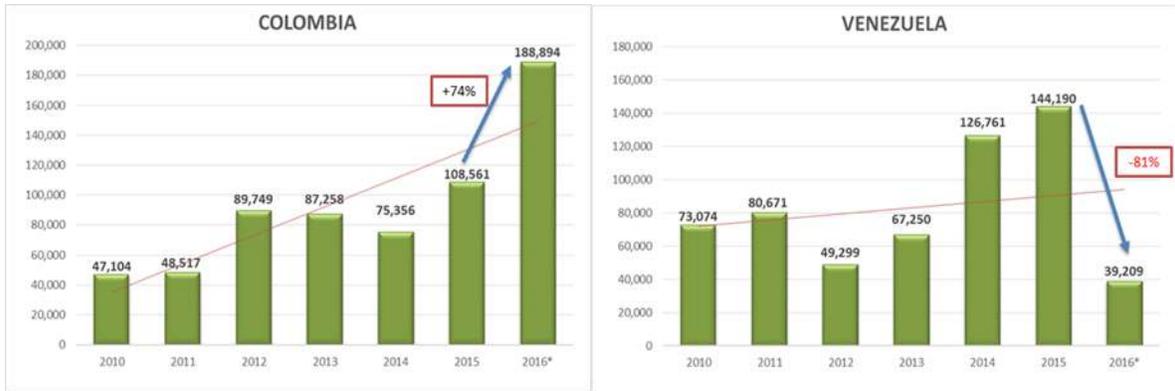
Record de Exportación



Exportaciones de aceite de palma por producto  
AÑO 2016

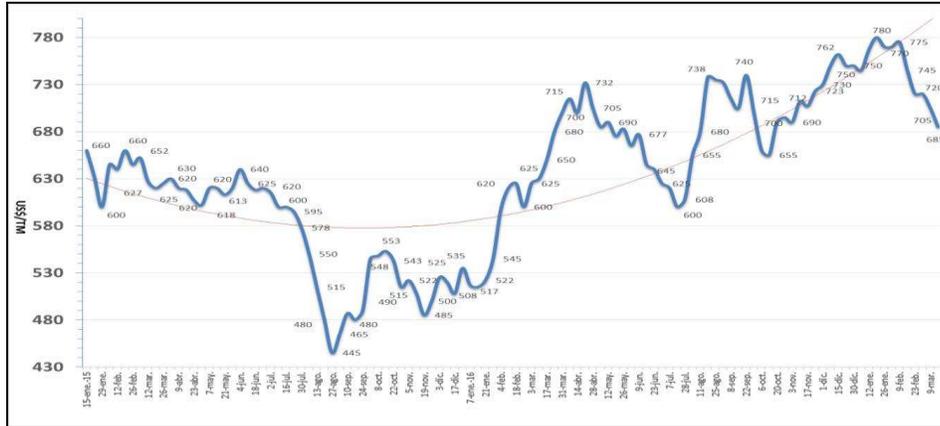


## Evolución de los principales destinos del aceite de palma ecuatoriano 2010-2016

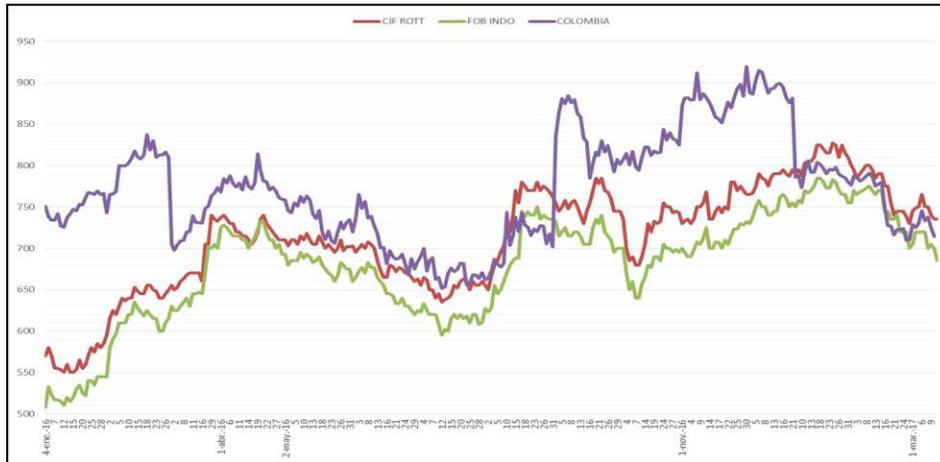


## Precio internacional del aceite crudo de palma FOB Indonesia 2 Enero 2015 – 13 Marzo 2017

En el siguiente cuadro se puede apreciar cómo se comportan los precios del aceite de palma que están determinados en su mayor parte con el comportamiento de la producción de Indonesia y Malasia, el Ecuador en ese contexto es solamente tomador de precios.

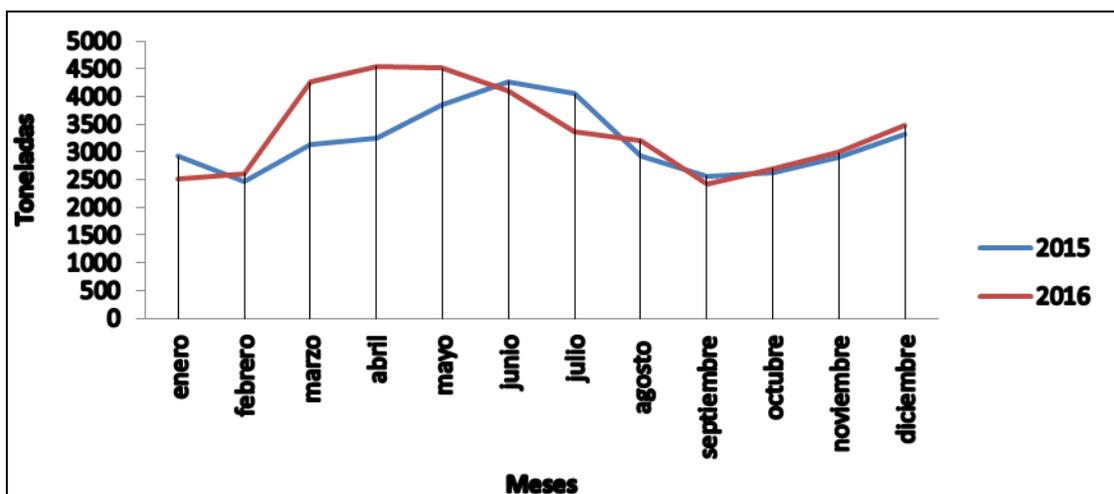


## Comparación de precios palma Indonesia-Rotterdam-Colombia Enero 2016 – Marzo 2017

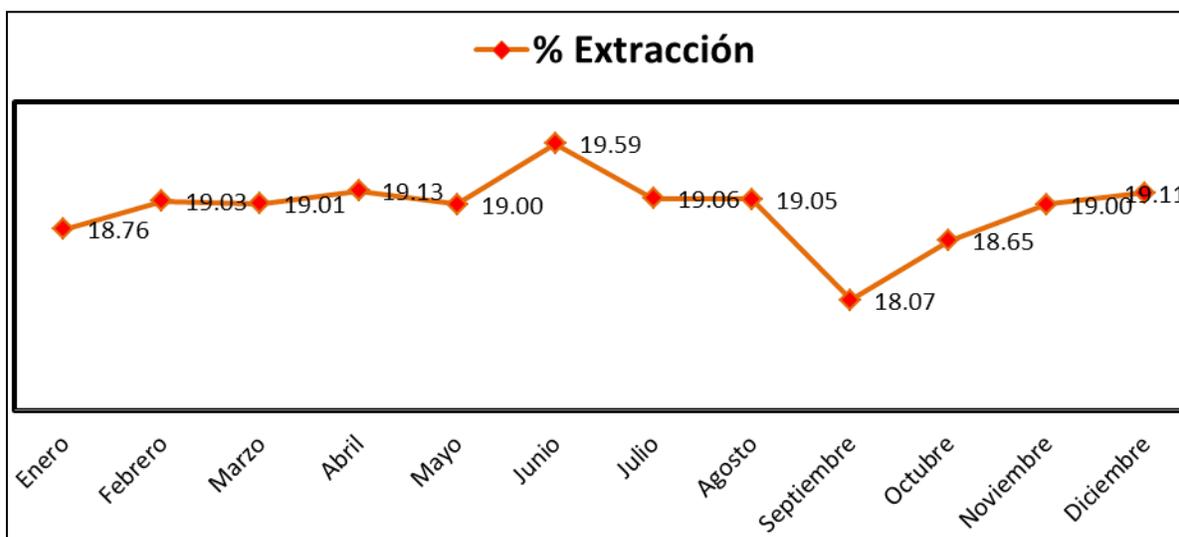


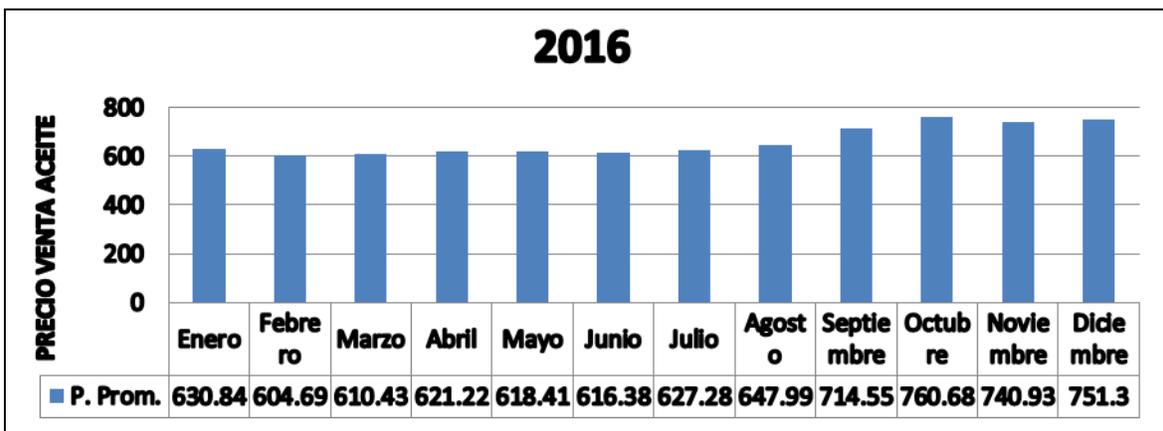
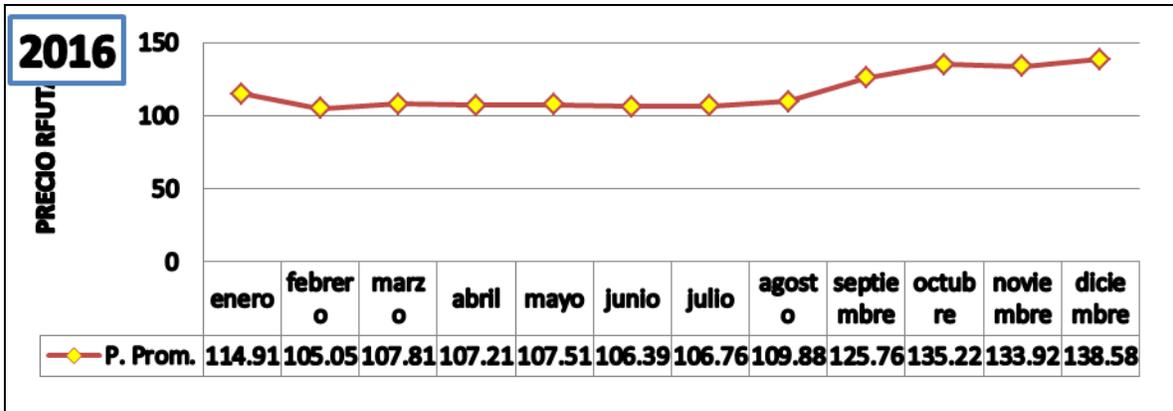
entrada y el peso de salida de una fruta que nunca ingresaba, esto se pudo identificar por las cámaras que instalamos en la báscula y en el patio de recepción de la fruta, en este momento los autores y cómplices de esta estafa están siendo procesados y la extracción paso de 18.67% a 21%

**Cuadro demostrativo del ingreso de fruta**



A continuación, presentamos un cuadro del comportamiento de la extracción, los precios de la fruta y los precios del aceite.





Las ventas totales fueron de 5.584.921,23 dólares, los resultados nuevamente son negativos por las consideraciones antes expuestas.

#### **Planta industrial.-**

La planta está en óptimas condiciones de funcionamiento ya que ante las dudas que se generaron por la baja de extracción revisamos una y otra vez el proceso detalladamente y puedo garantizar que permite hacer un trabajo muy eficiente y al igual que el año pasado no se han realizado inversiones sino más bien el correcto mantenimiento de los equipos.

#### **Ambiente laboral y legal.-**

El ambiente en el que se desenvuelve el personal de Aiquisa a pesar de lo sucedido con el operador de báscula y de los problemas que siempre nos plantea la competencia, es de total cordialidad y respeto, siempre preocupados por cumplir sus labores de manera eficiente y oportuna. La administración a través de la Gerencia, está comprometida a seguir adelante y en busca de mejores resultados que favorezcan a todos sus empleados al igual que a los socios, Es de esperar que en el año 2017 la empresa pueda mejorar su rentabilidad.

En el aspecto fiscal y tributario la empresa se encuentra al día con todas y cada una de sus obligaciones impositivas, cumpliendo con sus compromisos en forma puntual y ordenada. Lo mismo sucede con todos los pagos a trabajadores y al IESS.

1. Los nombramientos efectuados por la Junta General fueron registrados oportunamente e inscritos en el Registro Mercantil.
2. Las decisiones que se tomaron en la empresa fueron debidamente analizadas y aprobadas en consenso por los miembros del Directorio, al igual que los informes de Gerencia

### **Situación financiera de la Compañía.-**

Al cierre del ejercicio del 2016 la empresa arroja un resultado negativo de USD 192.921,31 sin embargo de todos los problemas que tuvimos que atravesar, la situación financiera de Aiquisa es sólida, el activo corriente es superior al pasivo corriente en 1.07 veces, el patrimonio asciende a la cantidad de USD 2.062.833, el pasivo de las empresa llega a USD 2.024.773, y las pérdidas están cubiertas con las cuentas patrimoniales

La situación financiera de AIQUISA es buena, pero por las circunstancias en las que tenemos que desarrollar nuestra actividad se requiere de un manejo muy cauteloso y muy prolijo de sus cifras.

- **PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS**

En el año 2016, los resultados financieros de AIQUISA, se han visto afectadas por los precios tan altos de la materia prima que ha impuesto la competencia y por el tema del robo sistemático del que fuimos objeto, como ya dijimos antes arroja un valor negativo de USD 192.921,31 que tienen que aplicarse conforme manda la ley.

Entre las políticas a seguir para el año 2017, está la de fortalecer cada vez más a la Asociación de Extractoras AEXPALMA tanto por los resultados que ha demostrado en la comercialización del aceite y también como mecanismo de presión frente al Gobierno para establecer un solo precio de fruta para todas las extractoras que permita rentabilizar el negocio equilibradamente y competir dando prioridad a los servicios, además para este año debemos seguir intentando concretar por parte del Gobierno la elaboración del biodiesel. Debemos hacer lo posible por conseguir la mayor cantidad de fruta, que sea de la mejor calidad y continuar en la búsqueda de reducir los costos de producción; para este año tenemos pensado sustituir la clarificación tradicional por tecnología actual con la compra de un tricanter, una picadora y una prensa de raquis, adquirir maquinaria para la elaboración de balanceados para lo cual debemos solicitar un préstamo en la CFN. Seguir cumpliendo un plan de mantenimiento estricto; y, velar por manejos adecuados para precautelar la salud y la vida de sus operadores.

Así mismo debemos continuar con nuestra política de atender, en la medida de las posibilidades, el compromiso que tenemos todos con la comunidad; y ratificar nuestras prácticas de cuidado y buen uso del medio ambiente.

Al finalizar este informe quiero una vez más expresar mi agradecimiento a ustedes Señores Accionistas, por su confianza al encomendarme el manejo de esta gran Empresa. Así mismo dejo constancia expresa de mi gratitud al Directorio de AIQUISA, organismo que constituye un verdadero apoyo a la Gerencia. Como siempre hago votos por el engrandecimiento de esta nuestra querida Empresa.

Muchas gracias.



**OLIVER LUZURIAGA**  
**GERENTE GENERAL**

Quimindé, 21 de Abril del 2017