

INFORME DEL GERENTE DE
AGROINDUSTRIAS QUININDE S.A. AIQUISA
A LA JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS
AÑO 2014

Señores accionistas, les agradezco por su presencia a esta Junta General y les doy también la más cordial de las bienvenidas.

Es grato para mi estar un año más frente a ustedes y poder presentar informe correspondiente al año 2014, sobre las principales actividades realizadas por AIQUISA S.A. en cumplimiento de lo que establece la Ley de Compañías y los Estatutos Sociales de la empresa.

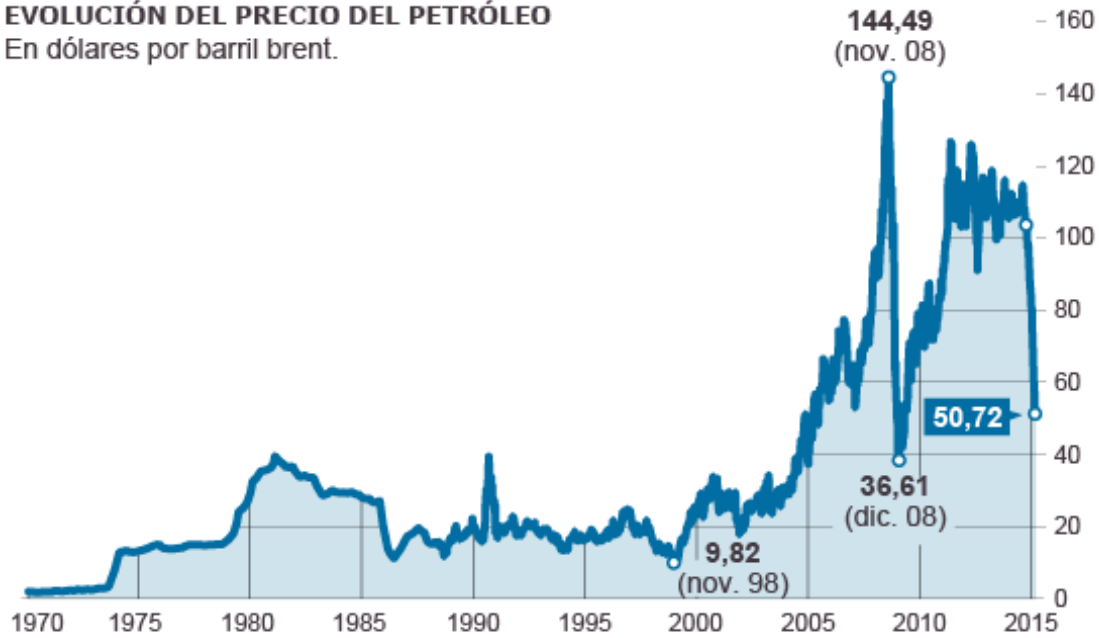
• **ANALISIS DEL ENTORNO.**

El precio del petróleo (WTI) continúa a la baja, hasta principios de diciembre del 2014 bordeaba los USD 64 dólares por barril, la producción total de crudo alcanzó 17,27 millones de barriles, al cierre de octubre se registró un crecimiento en la producción de 3,21 % anual. En cuanto a la distribución de la producción, los campos estatales extrajeron 13,5 millones de barriles, un incremento anual de 5,29 %; mientras que la producción de los campos privados fue de 3,8 millones de barriles, una contracción de 3,53 % frente a lo obtenido en el 2013. El promedio de producción diaria de petróleo en octubre fue de 558 mil barriles.

Desde junio de 2014, cuando el precio del petróleo (WTI) se ubicaba en USD 105,24 el barril, inició una tendencia a la baja hasta llegar a USD 66 en promedio hasta diciembre del 2014 y con tendencia a la baja, cifra no registrada en los últimos cinco años. Cabe destacar que la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) decidió, a finales de noviembre, no recortar la producción, y que el Presupuesto General del Estado para 2015 fue aprobado con un precio por barril de USD 79,7, cifra que está muy por encima del precio actual que responde a un exceso de oferta.

Hemos considerado necesario incluir en este informe el registro de los precios del petróleo, ya que el aceite de palma igual que el petróleo son commodities y guardan relación en la evolución de los precios, por eso es que cuando el petróleo sube, sube también la palma y viceversa como se muestra en los gráficos a continuación.

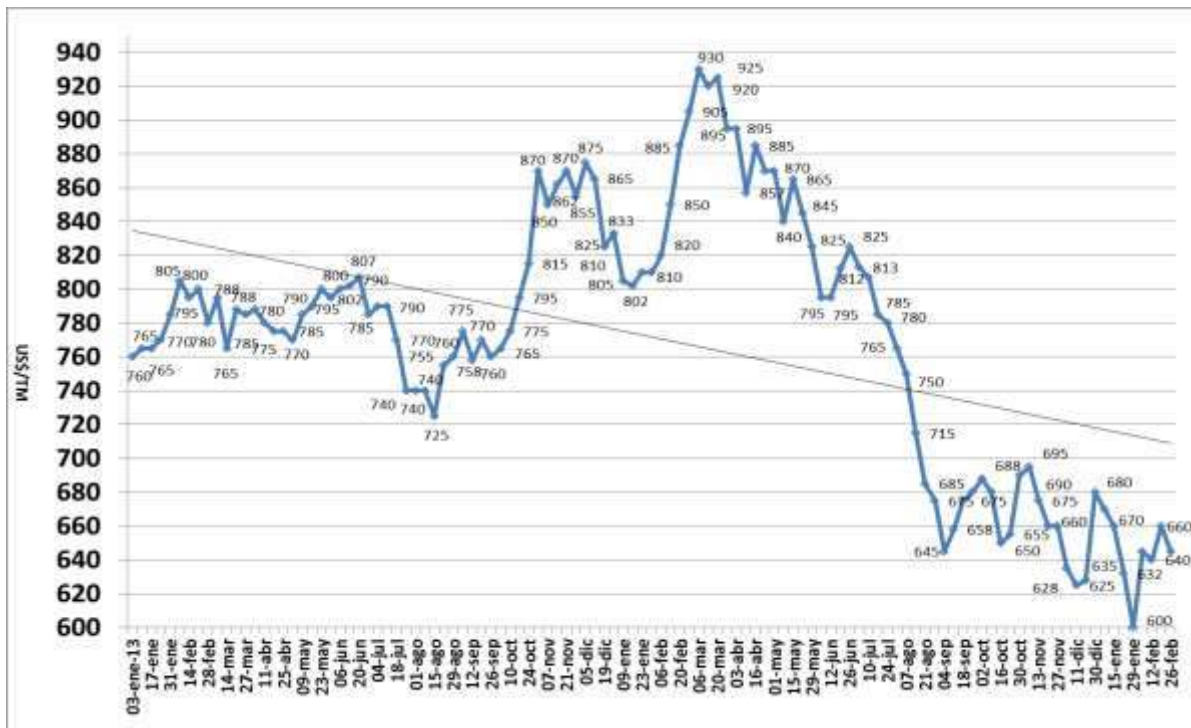
En dólares por barril brent.



Fuente: Bloomberg.

EL PAÍS

EVOLUCION DE PRECIOS DE ACEITE DE PALMA



En noviembre del 2014, el Índice de Precios al Consumidor (IPC) se ubicó en 150,62 registrándose una variación anual de 3,76%. La inflación acumulada asciende a 3,55 %, cifra superior a la registrada en noviembre de 2013; El valor de la canasta familiar básica se ubicó en USD 644,7 y la canasta familiar vital en USD 464,4.

El componente externo de la deuda presenta un saldo de USD 16.628 MM, es decir 33,08% más que en octubre de 2013, mientras que la deuda interna pasó en un año de USD 9.281 MM a 11.652 MM, lo que significó a octubre de 2014, un incremento anual de 25,55 %.

Para noviembre, el índice de riesgo país de Ecuador empeoró a 549 puntos

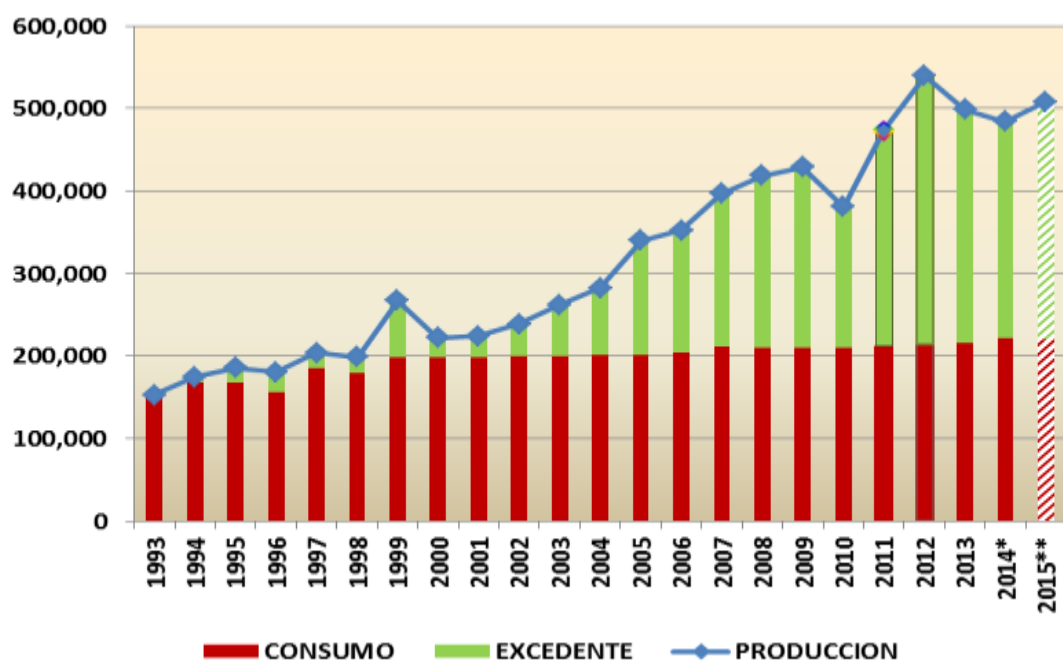
Al cierre de noviembre, la Reserva Internacional de Libre Disponibilidad (RILD) registró un saldo de USD 5.863 MM

A octubre del 2014, la recaudación acumulada del año registró USD 11.172 millones, 6 % más que en el mismo periodo del año pasado es decir entre enero y octubre. Las exportaciones registraron un incremento anual de USD 1.361 MM, equivalente a 6,6 % con respecto al mismo período del año anterior. El 98 % de esa mejora se explica por una importante expansión en las exportaciones de camarón (USD 764 MM), crudo (USD 246 MM), banano (USD 212 MM) y cacao (USD 117 MM). Las importaciones por su parte decrecieron en 0,04 % (USD 8 MM). Esto se tradujo en una mejor posición de la balanza comercial que pasó de un déficit de USD 2.295 MM en 2013 a uno de USD 926 MM en 2014. En términos mensuales, la balanza comercial registró un leve deterioro al pasar de un déficit de USD 186 MM en septiembre a un déficit de USD 408 MM en octubre.

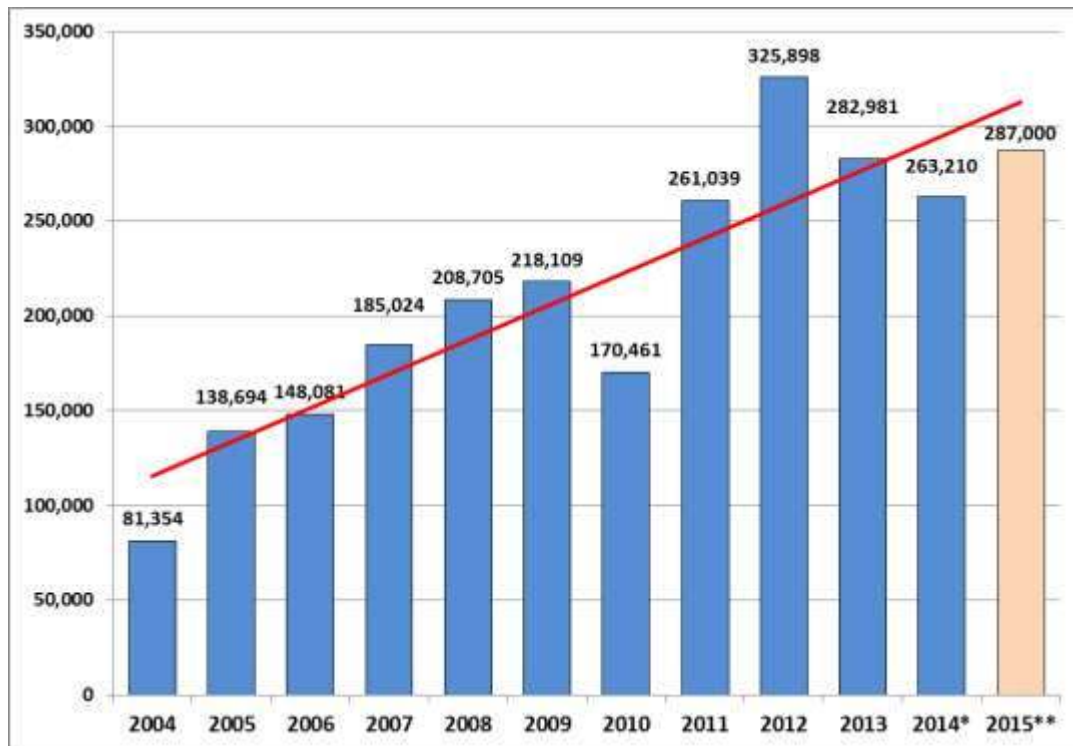
Entre los ingresos del Estado, el Impuesto al Valor Agregado (IVA) se mantiene como el de mayor participación, con 48,4 % (\$5.412 MM) de la recaudación total, mostrando un crecimiento de 5,1 %. Por su parte, el Impuesto a la Renta representó el 33,3 % del total recaudado con un incremento de 8,8 %. El Impuesto a la Salida de Divisas (ISD) tuvo una participación de 9,2%, alcanzando USD 1.029 MM. El Impuesto a los Consumos Especiales (ICE) con una participación de 5.9% registro USD 663 MM.

● ANALISIS DE LA PALMA ACEITERA EN EL ECUADOR.

En el Ecuador en el año 2014 se produjeron 490.000 ton de aceite, en el 2013 fueron 500.000 ton. El consumo de la Industria se mantiene en alrededor de 210.000 ton, produciéndose así un excedente de aceite para la exportación de 280.000 ton.



VOLUMEN DE EXPORTACIONES



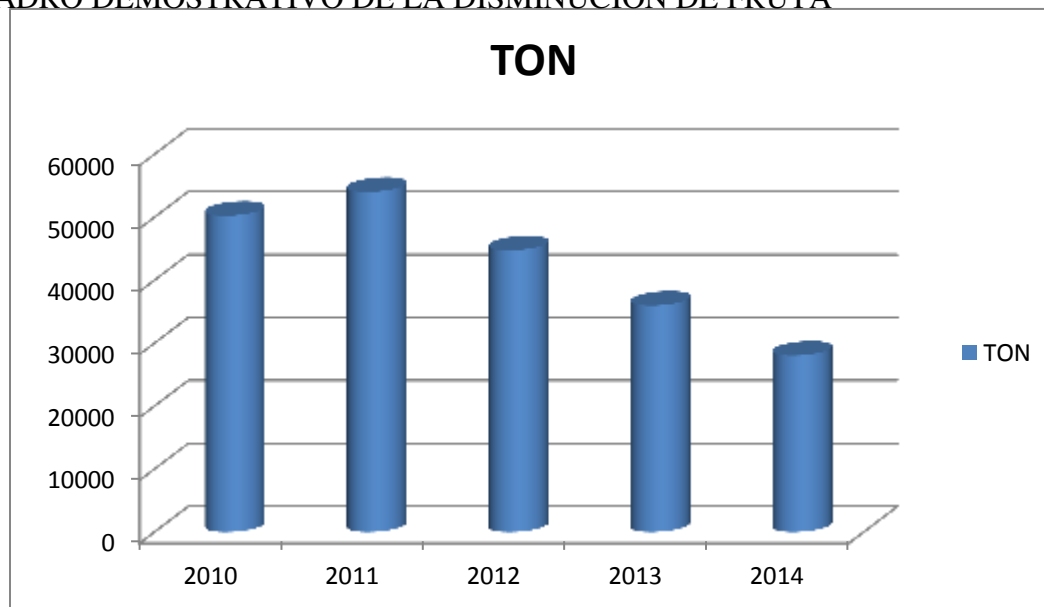
Por todo lo anterior, se puede asegurar, que la demanda de los aceites vegetales en general y del aceite de palma en particular, seguirá creciendo en los próximos años acorde al crecimiento demográfico.

La necesidad del mundo de producir combustibles más amigables con el medio ambiente, ha significado también un incremento en la demanda del aceite de palma para la producción de Biodiesel. Como dijimos en el informe anterior, en nuestro País existe ya un decreto Presidencial que ordena la producción y mezcla de hasta un 10% de biodiesel en el diesel a partir de la palma aceitera para distribuirlo a nivel nacional lo que significa el uso de aproximadamente 250.000 ton de aceite. Pero lamentablemente hasta la presente fecha no se ha ejecutado, aparentemente el nivel de subsidio al biodiesel es mayor al del diésel por lo que al parecer el Gobierno ha perdido el interés.

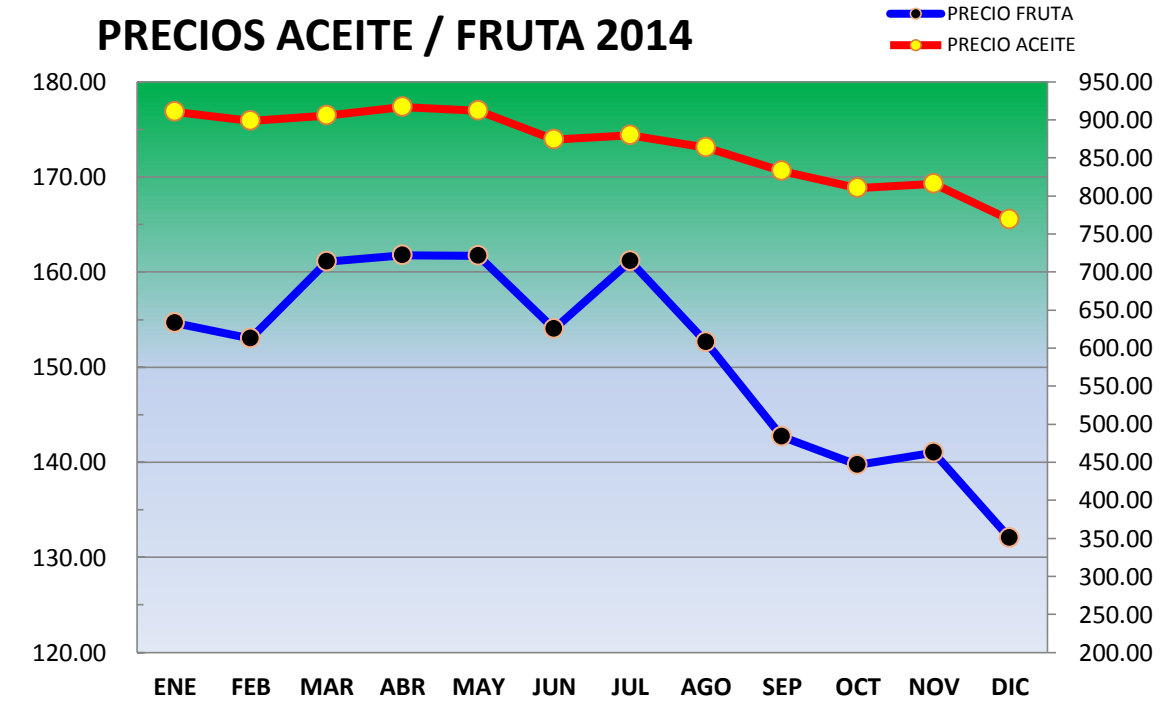
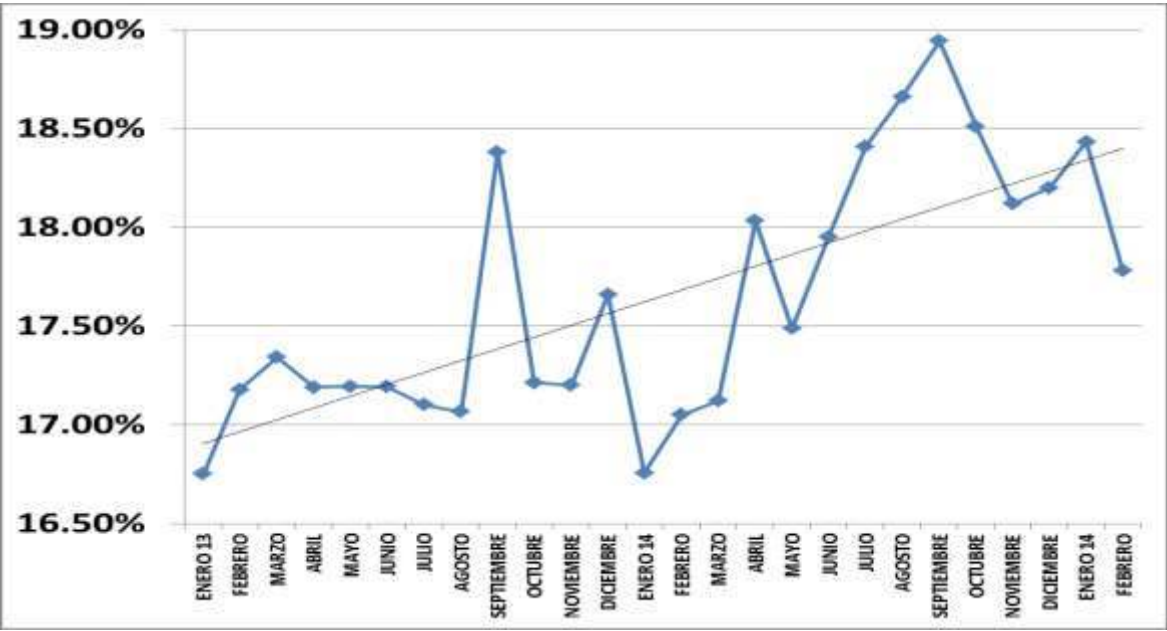
- **SITUACION GENERAL DE LA EMPRESA Y CUMPLIMIENTOS DE OBJETIVOS**

Registramos en el 2014 un total de 28.082.10 toneladas de fruta de palma africana procesada, mientras que el año 2013 procesamos 36.276.18 toneladas, tuvimos una producción de 5.626.96 toneladas de aceite de palma, lo que da como resultado una extracción del 20.04%, mayor a la del año anterior en el que tuvimos el 20.01% Estos números demuestran que la cantidad de fruta que recibe la Extractora va disminuyendo año a año por la competencia desleal de las extractoras que pertenecen a la industria. Como lo dijimos en el informe anterior, la única alternativa de solución a este grave problema es que el Estado intervenga, estamos a la espera de que las denuncias que se hicieron ante la Superintendencia de Control del Poder del Mercado den resultados positivos para que se regulen los precios de la fruta de lo contrario a la extractora le será muy difícil subsistir ya que los volúmenes de fruta seguirán disminuyendo.

CUADRO DEMOSTRATIVO DE LA DISMINUCION DE FRUTA



A continuación presentamos un cuadro del comportamiento de los precios de la fruta en relación a la tasa de extracción promedio del 20%.



Las ventas totales fueron de 5.321.051 dólares, las utilidades nuevamente son negativas en 582.397.78 dólares por las consideraciones antes expuestas.

Planta industrial:

La planta está en óptimas condiciones y permite hacer un trabajo eficiente y al igual que el año pasado no se han realizado inversiones sino más bien el correcto mantenimiento de los equipos.

San Lorenzo:

En el 2014 finalmente se concretaron las negociaciones y los pagos pendientes por parte del comprador de las tierras de San Lorenzo que como lo informara el año anterior la enfermedad del P.C nos causó paulatinamente la pérdida de plantas de palma que estaban en producción por lo que nos vimos afectados en los ingresos calculados y que ocasionó que la extractora cubra los valores correspondientes a los créditos de la C.F.N. por esta razón se tomó la decisión de vender, pero la venta de las tierras nos ocasiono también una perdida contable ya que el valor al que se vendió estuvo por debajo del valor del activo ajustado a las Nifs, pero esa era nuestra única oferta y pienso que si esperábamos más tiempo la oferta hubiera sido muy inferior, fruto de la venta se pagaron los créditos que manteníamos con la CFN.

● AMBIENTE LABORAL Y LEGAL.

Se ha dado cumplimiento a las siguientes disposiciones:

1. De acuerdo a la resolución de la Junta General, por parte de la empresa se concretó la venta de las tierras de San Lorenzo.
2. Los nombramientos efectuados por la Junta General fueron registrados oportunamente e inscritos en el Registro Mercantil.
3. Todas las actividades que realiza la empresa están en conocimiento pleno del Directorio y todas sus disposiciones han sido cumplidas con estricto apego a las mismas, en forma precisa y oportuna.
4. Las inversiones realizadas en la empresa fueron debidamente analizadas y aprobadas en consenso por los miembros del Directorio, al igual que los informes de Gerencia.

El ambiente en el que se desenvuelve el grupo humano de Aiquisa tanto del área administrativa como de planta es de total cordialidad y respeto, siempre preocupados por cumplir sus labores de manera eficiente y oportuna. A pesar de los serios problemas que nos ha planteado la competencia, la administración a través de la Gerencia, está comprometida a seguir adelante y en busca de mejores resultados que favorezcan a todos sus empleados al igual que a los socios, los empleados que en su momento han decidido terminar su relación laboral, han sido compensados con la liquidación conforme manda la Ley.

En el aspecto fiscal y tributario la empresa se encuentra al día con todas y cada una de sus obligaciones impositivas, cumpliendo con sus compromisos en forma puntual y ordenada. Lo mismo sucede con todos los pagos a trabajadores y al IESS.

- **SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA.**

Al cierre del ejercicio del 2014, la empresa arroja una utilidad negativa de US\$ 582.397.78 en donde constan más de 300.000 dólares por ajustes de cuentas de acuerdo a las nifs, y la perdida ocasionada por la venta de las tierras de San Lorenzo, pero también por el estrecho margen entre lo que se paga por materia prima y el valor de venta del aceite lo que hace que no tengamos fruta suficiente para procesar, sin embargo de todos los problemas que existen la situación financiera de Aiquisa es sólida, el activo corriente es superior al pasivo corriente en 2.5 veces ,el patrimonio asciende a la cantidad de \$, 2.249.021,80 el pasivo de las empresa llega a \$ 1.840.939,07, y las perdidas están cubiertas con las cuentas patrimoniales

La situación financiera de AIQUISA es buena, no se mantienen créditos con la Banca privada pero dada las circunstancias en las que tenemos que desarrollar nuestra actividad, requiere de un manejo muy cauteloso y muy prolijo de sus cifras ya que si los precios de la fruta siguen demasiado altos la empresa no generará utilidades.

- **PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS Y RECOMENDACIONES**

En el año 2014, las utilidades de AIQUISA, como en el año pasado, se han visto afectadas por los precios tan altos de la materia prima que ha impuesto la competencia, como ya dijimos antes arroja un valor negativo de 582.397.78 dólares que tienen que aplicarse conforme manda la ley.

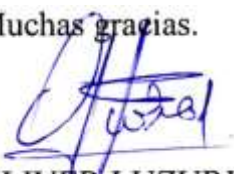
Entre las políticas a seguir para el año 2014 , está la de fortalecer cada vez más a la Asociación de Extractoras AEXPALMA tanto por los resultados que ha demostrado en la comercialización del aceite y también como mecanismo de presión frente al Gobierno para establecer un solo precio de fruta para todas las extractoras que permita rentabilizar el negocio equilibradamente y competir dando prioridad a los servicios para lo cual a través de AEXPALMA hemos participado en el PMC de la palma promocionado por el Gobierno con la intención de dar estabilidad al sector palmicultor en toda su cadena. Pero también la búsqueda y la implementación de nuevas alternativas de negocio, es decir diversificar porque además de la tenaz competencia también está latente la enfermedad de la PC que hará que muchas plantaciones desaparezcan. Debemos hacer lo posible por conseguir la mayor cantidad de fruta, que sea de la mejor calidad y en un óptimo estado de maduración para su cosecha, para obtener un máximo rendimiento en el proceso de extracción. Seguir en la búsqueda de reducir los costos de producción; seguir cumpliendo un plan de

mantenimiento estricto; y, velar por manejos adecuados para precautelar la salud y la vida de sus operadores.

Así mismo debemos continuar con nuestra política de atender, en la medida de las posibilidades, el compromiso que tenemos todos con la comunidad; y ratificar nuestras prácticas de cuidado y buen uso del medio ambiente.

Al finalizar este informe quiero una vez más expresar mi agradecimiento a ustedes Señores Accionistas, por su confianza al encomendarme el manejo de esta gran Empresa. Así mismo no tengo palabras para expresar mi gratitud al Directorio de AIQUISA, organismo que constituye un verdadero apoyo a la Gerencia. Hago votos por el engrandecimiento de esta nuestra querida Empresa.

Muchas gracias.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Oliver Luzuriaga', is written over a faint, circular official stamp.

OLIVER LUZURIAGA
GERENTE

Quinindé, 27 de Marzo del 2014