

**INFORME DEL GERENTE DE  
AGROINDUSTRIAS QUININDE S.A. AIQUISA  
A LA JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS  
AÑO 2013**

Señores accionistas, les agradezco por su presencia en esta Junta General y les doy la más cordial de las bienvenidas.

Es grato para mí estar un año más frente a ustedes y poder presentar el informe correspondiente al año 2013, sobre las principales actividades realizadas por AIQUISA S.A., en cumplimiento a lo que establece la Ley de Compañías y los Estatutos Sociales de la Empresa.

• **ANÁLISIS DEL ENTORNO**

Según las cifras oficiales, se determina que en el Ecuador el año 2013 fue positivo; el crecimiento económico fue poco mayor al 4% según cifras del Banco Central, y un poco menor al del 2012. La inflación anual es del 2,7%, esto es 1,46 puntos menos que el 2012; la canasta familiar se ubicó en 620,86 dólares. El salario básico fue de 318 dólares. La recaudación tributaria superó los 12 mil millones, mayor en 12,8% al 2012. Las exportaciones crecieron en un 4,8% y las importaciones en 8,1%, dejando un déficit comercial de 2.518 millones. La deuda pública a enero del 2014 ascendió a 22.373 millones, esto es 24% más que a enero del 2013. El índice de confianza empresarial fue de 90,4 puntos de 250 posibles. La tasa de desempleo se ubicó en 4,12%.

Este es el entorno macro económico en el que se desarrollan las actividades en nuestro país; sin embargo, cabe analizar el entorno cercano a nuestra actividad, y aquí, se debe resaltar fundamentalmente, el hecho de que nuestros competidores han implementado toda clase de artificios comerciales para captar fruta, pagándola a precios totalmente irracionales llegando hasta el 21% con respecto al valor del aceite en el mercado. Estas condiciones del negocio nos ocasionan una reducción del 20% en la captación de fruta para el año 2013, lo que sumado a otros factores produce resultados negativos para nuestra empresa.

• **ANÁLISIS DE LA PALMA ACEITERA EN EL ECUADOR**

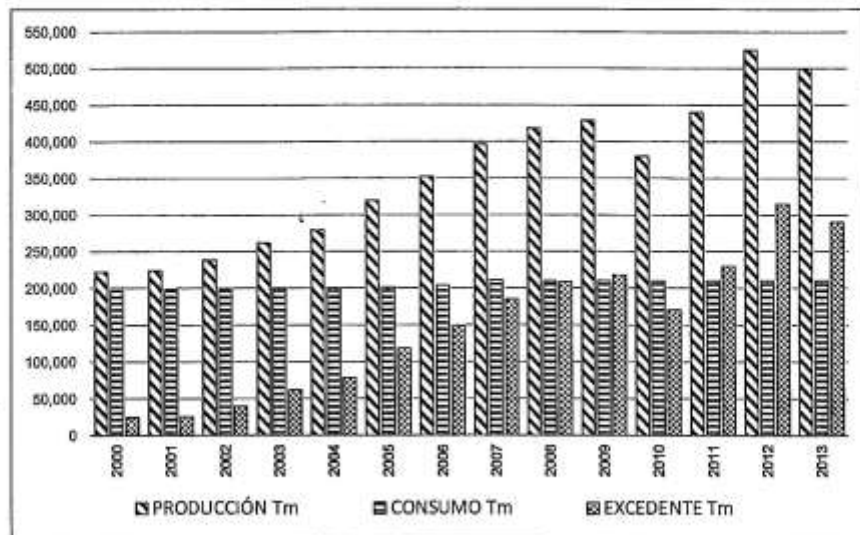
En el Ecuador en el año 2013 se produjeron 500.000 ton de aceite; en el 2012 fueron 525.000 ton. El consumo de la Industria se mantiene en alrededor de 210.000 ton, produciéndose así un excedente de aceite para la exportación de 290.000 ton.

Veamos los siguientes cuadros donde se aprecian la evolución de la producción, el consumo nacional y el excedente de aceite de palma africana en el Ecuador desde el año 2000 hasta el 2013.

| AÑO  | PRODUCCIÓN<br>Tm | CONSUMO<br>Tm | EXCEDENTE<br>Tm |
|------|------------------|---------------|-----------------|
| 2000 | 222.185          | 197.540       | 24.655          |
| 2001 | 224.195          | 198.815       | 25.380          |
| 2002 | 238.798          | 199.508       | 39.290          |
| 2003 | 261.932          | 200.203       | 61.729          |
| 2004 | 279.152          | 200.798       | 78.354          |
| 2005 | 319.338          | 201.258       | 118.080         |
| 2006 | 352.120          | 204.039       | 148.081         |
| 2007 | 396.301          | 211.277       | 185.024         |
| 2008 | 418.380          | 209.675       | 208.705         |
| 2009 | 428.594          | 210.485       | 218.109         |
| 2010 | 380.301          | 208.840       | 170.461         |
| 2011 | 440.000          | 210.000       | 230.000         |
| 2012 | 525.000          | 210.000       | 315.000         |
| 2013 | 500.000          | 210.000       | 290.000         |

\*Estimado

Fuente: Fedapal



La necesidad del mundo de producir combustibles más amigables con el medio ambiente, ha significado también un incremento en la demanda del aceite de palma para la producción de biodiesel. En nuestro País existe ya un decreto Presidencial que ordena la producción y mezcla de hasta un 10% de biodiesel en el diesel a partir de la palma aceitera, para distribuirlo a nivel nacional lo que significa el uso de aproximadamente 250.000 ton. de aceite. Si esto se logra, el excedente exportable se reducirá en aproximadamente 100.000 ton. lo que redundaría en beneficio del sector palmicultor, por cuanto los precios internacionales del aceite de palma a veces tienen caídas bruscas, lo que ocasiona la baja de precios en el mercado local, debido a la gran cantidad de excedente exportable.

#### • SITUACION GENERAL DE LA EMPRESA Y CUMPLIMIENTOS DE OBJETIVOS

Registramos en el 2013 un total de 36.276,18 toneladas de fruta de palma africana procesada, mientras que el año 2012 procesamos 44.756,34 toneladas; tuvimos una producción de 7.252,14 toneladas de aceite de palma, lo que da como resultado una extracción del 19,99%, mayor a la del año anterior en el que tuvimos el 19,46%. Estos números demuestran que la cantidad de fruta que recibe la Extractora es cada vez menor por la competencia desleal de las extractoras que pertenecen a la industria refinadora. Convencidos de que la única alternativa de solución a este grave problema es que el Estado intervenga, se presentaron las respectivas denuncias ante la Superintendencia de Control del Poder del Mercado para que regule los precios de la fruta, de lo contrario, a las extractoras independientes de esta industria refinadora, le será muy difícil subsistir, es de esperar entonces, que el Señor Superintendente frene de manera urgente estas prácticas monopólicas especialmente de La Fábrica.

A continuación les presento cuadros de la fruta recibida, y de producción de aceite y nuez, detallada mensualmente durante el 2013.

**PALMA RECIBIDA AÑO 2013**

| MESES               | P. GRANDE         | P. PEQUEÑA     | TOTAL             |
|---------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| ENERO               | 3,726,000         | 6,700          | 3,732,700         |
| FEBRERO             | 2,684,110         | -              | 2,684,110         |
| MARZO               | 2,890,000         | 2,060          | 2,892,060         |
| ABRIL               | 3,631,000         | 2,140          | 3,633,140         |
| MAYO                | 4,732,000         | 3,700          | 4,735,700         |
| JUNIO               | 3,209,540         | -              | 3,209,540         |
| JULIO               | 2,805,000         | 960            | 2,805,960         |
| AGOSTO              | 2,366,000         | 1,550          | 2,367,550         |
| SEPTIEMBRE          | 2,266,000         | 7,110          | 2,273,110         |
| OCTUBRE             | 2,552,000         | 52,470         | 2,604,470         |
| NOVIEMBRE           | 2,427,000         | 34,810         | 2,461,810         |
| DICIEMBRE           | 2,853,000         | 23,030         | 2,876,030         |
| <b>TOTAL ==&gt;</b> | <b>36,141,650</b> | <b>134,530</b> | <b>36,276,180</b> |

|            |       |
|------------|-------|
| EXTRACCIÓN | 20.01 |
|------------|-------|

**ACEITE AÑO 2013**

| MESES               | ACEITE ENVIADO   | ACEITE RECIBIDO  |
|---------------------|------------------|------------------|
| ENERO               | 712,300          | 711,400          |
| FEBRERO             | 618,760          | 616,700          |
| MARZO               | 678,480          | 679,160          |
| ABRIL               | 529,820          | 529,600          |
| MAYO                | 931,360          | 930,650          |
| JUNIO               | 708,420          | 707,980          |
| JULIO               | 641,130          | 640,710          |
| AGOSTO              | 490,430          | 489,520          |
| SEPTIEMBRE          | 377,450          | 377,020          |
| OCTUBRE             | 508,220          | 507,090          |
| NOVIEMBRE           | 444,220          | 443,720          |
| DICIEMBRE           | 618,810          | 618,180          |
| <b>TOTAL ==&gt;</b> | <b>7,257,370</b> | <b>7,252,140</b> |

|                |       |       |
|----------------|-------|-------|
| EXTRACCIÓN ==> | 20.01 | 19.99 |
|----------------|-------|-------|

**NUEZ AÑO 2013**

| MESES               | NUEZ ENVIADA     | NUEZ RECIBIDA    |
|---------------------|------------------|------------------|
| ENERO               | 338,480          | 338,030          |
| FEBRERO             | 246,030          | 246,020          |
| MARZO               | 285,480          | 284,820          |
| ABRIL               | 351,650          | 350,410          |
| MAYO                | 405,100          | 404,200          |
| JUNIO               | 332,520          | 331,440          |
| JULIO               | 273,400          | 272,580          |
| AGOSTO              | 230,000          | 228,850          |
| SEPTIEMBRE          | 201,930          | 201,000          |
| OCTUBRE             | 238,430          | 235,090          |
| NOVIEMBRE           | 239,170          | 237,900          |
| DICIEMBRE           | 245,170          | 244,210          |
| <b>TOTAL ==&gt;</b> | <b>3,385,360</b> | <b>3,374,550</b> |

|                |      |      |
|----------------|------|------|
| EXTRACCIÓN ==> | 9.33 | 9.30 |
|----------------|------|------|

Las ventas totales fueron de 6.376.760,46 dólares, a un promedio de 815 la ton de aceite siendo el precio más alto en Junio a 917 dólares y el más bajo de 695 dólares en Agosto.

Por lo que hemos analizado en párrafos anteriores los resultados de AIQUISA en el período 2013 fueron negativos, produciéndose una pérdida de 492.046,80 dólares en el año. Cabe mencionar que este valor incluye una carga de 243.508,80 dólares por gastos de depreciación, debido a la aplicación de las Normas NIIF ordenadas por el Estado, lo que equivale a una pérdida real en la operación de la fábrica de 248.538,00 dólares dentro de los cuales están constando los gastos administrativos que en este año se elevaron porque tuvimos que mantener durante el primer semestre los trabajadores de la plantación de San Lorenzo, pagar la parte proporcional del crédito de la C.F.N. y a raíz de la venta, pagar también la liquidación de los trabajadores, todo esto sin tener ningún ingreso de la plantación porque se afectó con la P.C.

#### **Planta Industrial:**

Las adecuaciones y arreglos que se hicieron en el 2011 y 2012 como complemento a la ampliación y al rediseño de la extractora, han permitido realizar un trabajo eficiente, la planta está en óptimas condiciones y poco a poco hemos ido mejorando la extracción. Para el 2013 no se han realizado grandes gastos en la fábrica, sino únicamente el requerido por el adecuado mantenimiento de los equipos.

#### **San Lorenzo:**

En la plantación de San Lorenzo como lo informara el año anterior, la enfermedad de la P.C. nos causó paulatinamente la pérdida de plantas de palma que estaban en producción, por lo que nos vimos muy afectados en los ingresos calculados, lo que ocasionó que la extractora cubra los valores correspondientes a los pagos del crédito de la C.F.N. En estas circunstancias, y ante la posibilidad de venta, el Directorio decidió convocar a Junta Extraordinaria de socios para tomar la decisión de vender las tierras de San Lorenzo, la misma que ha sido concretada y está en proceso de finiquitar la documentación correspondiente.

Se ha dado cumplimiento a las siguientes disposiciones:

1. De acuerdo a la resolución de la Junta de Accionistas, se efectuó la venta de las tierras de San Lorenzo.
2. Los nombramientos efectuados por la Junta General fueron registrados oportunamente e inscritos en el Registro Mercantil.
3. El Directorio tiene pleno conocimiento de todas las actividades que realiza la empresa, y todas sus disposiciones han sido cumplidas con estricto apego a las mismas, en forma precisa y oportuna.
4. Las inversiones realizadas en la empresa fueron debidamente analizadas y aprobadas en consenso por los miembros del Directorio, al igual que los informes de Gerencia.

#### **• AMBIENTE LABORAL Y LEGAL.**

El ambiente en el que se desenvuelve el grupo humano de AIQUISA es totalmente normal. No existen problemas o inconvenientes de ningún tipo. Se cumple con estricta puntualidad y apego a la Ley con el pago de sus sueldos, honorarios y demás beneficios.

En el aspecto fiscal y tributario la Empresa se encuentra al día con todas y cada una de sus obligaciones, cumpliendo con sus compromisos en forma puntual y ordenada. Lo mismo sucede con todos los pagos al IESS, permisos de funcionamiento, patente municipal, etc.

Así mismo se cumple a cabalidad con los nuevos requerimientos y procesos de los ministerios de Medio Ambiente, Salud y Laboral. Constituyendo éstos una gran carga administrativa y económica.

#### **• SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA Y RECOMENDACIONES**

Al cierre del ejercicio del 2013, la empresa arroja una pérdida de US\$ 492.046,80 ocasionada una parte, por la revalorización de activos y el ajuste de otras cuentas de acuerdo a las NIIF, y por otra parte, porque en este año se redujo considerablemente la distancia entre el valor de la materia prima y el valor de venta del aceite rojo, es decir el precio que se pagó por la fruta en este año fue demasiado alto llegando en promedio al 18%, siendo que técnicamente este porcentaje no debe ser mayor al 17% para que se pueda sustentar la

operación de la extractora. El Patrimonio asciende a la cantidad de USD 3.050.845,48. El pasivo de la Empresa llega a USD 3.537.575,90, específicamente por el pago que recibimos por la venta de las tierras de San Lorenzo, que hasta que no se firme la escritura definitiva, constan en las cuentas por pagar.

A pesar de las pérdidas, la situación financiera de AIQUISA es mejor en relación con el año 2012, debido a que ya no se mantienen créditos con la Banca privada, y a que las condiciones de liquidez han estado mejores. Pero, dadas las delicadas circunstancias en las que tenemos que desarrollar nuestra actividad, requiere de un manejo muy cauteloso y muy prolijo de sus cifras y un cuidado estricto de los gastos, ya que si los precios de la fruta siguen demasiado altos la empresa no generará utilidades.

#### • PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS

Como corresponde, las pérdidas del período deben ser contabilizadas de acuerdo a lo que señala la Ley.

Al finalizar este informe quiero una vez más expresar mi agradecimiento a ustedes Señores Accionistas, por su confianza al encomendarme el manejo de esta gran Empresa. Así mismo, no tengo palabras para expresar mi gratitud al Directorio de AIQUISA, organismo que junto al Presidente, constituyen un verdadero apoyo a la Gerencia.

Espero que la tormenta calme, las aguas vuelvan a su cauce normal y que los tiempos mejoren. Debemos aprovechar la crisis para fortalecernos y con la buena voluntad, reiterado esfuerzo, honestidad, seriedad y buenos sentimientos que nos han caracterizado siempre, salgamos adelante. Hago votos porque el sector palmicultor se establezca y retome la senda del crecimiento y desarrollo armónico.

Muchas gracias.



OLIVER LUZURIAGA  
GERENTE

Quinindé, marzo del 2014