

AGROINDUSTRIAS QUININDE S.A. "AIQUISA"
INFORME DEL GERENTE
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS
AÑO 2009

Señores accionistas,

Reciban mis cordiales saludos y mi agradecimiento por su presencia en esta Junta General.

Una vez más comparezco ante ustedes para presentarles el Informe correspondiente al periodo 2009 sobre las actividades realizadas por AIQUISA, dando cumplimiento al mandato estatutario.

1. ANALISIS DEL ENTORNO

El año 2009 todavía fue un año de sobresaltos, el país tuvo que enfrentar una nueva elección política, esta vez la de Presidente. El sector productivo ecuatoriano, al igual que en el resto del mundo, enfrentó también una de las mayores crisis económicas internacionales de las últimas décadas.

La restricción de la demanda local provocada, tanto por la inestabilidad política generada por los prolongados procesos de elecciones, como también, por los constantes cambios en materia económica, sumados a la crisis internacional, fueron las principales razones para que en nuestro país se genere también una reducción en la tasa de crecimiento de la industria y la economía en general. Si bien las cifras publicadas por el Banco Central de Ecuador son datos provisionales, estas permiten obtener una visión general de lo que sucedió en el último año. En el 2009, la industria manufacturera, excluyendo la refinación de petróleo evidenció el menor crecimiento de la década; no obstante de lo cual, influyó positivamente en los resultados globales, dada su significativa participación en la economía nacional. Los números que presentaron las estadísticas en el 2009, fueron los siguientes: el desempleo nacional urbano en el 2009 se ubicó en el 7.9% frente al 7.5% del 2008, mientras que el subempleo en el 2009 fue del 50.5% frente al 43.8% del 2008. La inflación anual del 2009 alcanzó el 4.31%, frente al 8.83% en el 2008, la reserva internacional de libre disponibilidad se ubicó en 3.792 millones de dólares, frente a 4.473 millones en el 2008. El riesgo país en el 2009 promedió los 820 puntos lo que significó una reducción del 79.84% frente al 2008, cuando se ubicó en 4.068 puntos, efecto directo del cumplimiento del pago de la deuda externa. Las remesas presentan una recuperación al tercer trimestre del 2009, después de haber alcanzado su nivel más bajo en el primer trimestre. La recaudación tributaria acumulada entre enero y diciembre de este año llegó a 6.849 millones de dólares, esto es 5.24% superior al 2008, siendo el impuesto del valor agregado IVA, el que más aportó con el 50.09% del total. El índice de confianza empresarial se ubicó en 82 puntos de 250 posibles. Entre los productos de exportación que redujeron sus ventas están los aceites y grasas vegetales en un 13%.

Durante el 2010 a pesar de que se prevé una recuperación del mercado mundial y de la economía local, el sector productivo nacional deberá enfrentar importantes y duros desafíos.

2. ANÁLISIS DE LA PALMA ACEITERA EN EL ECUADOR

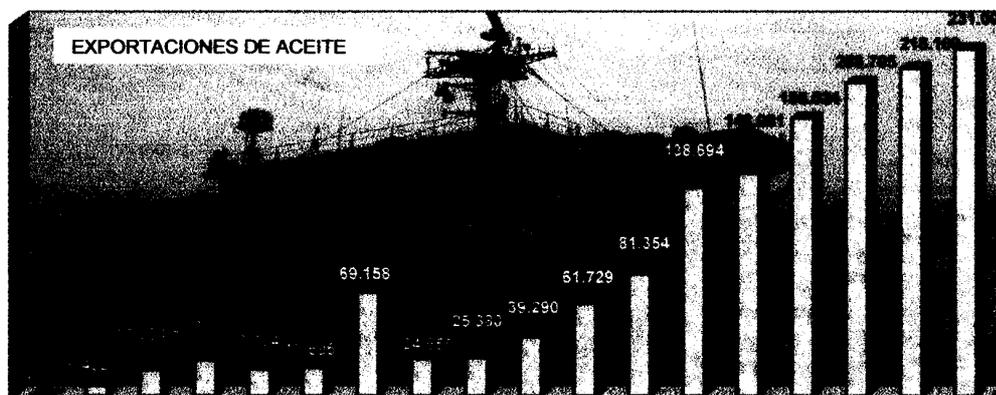
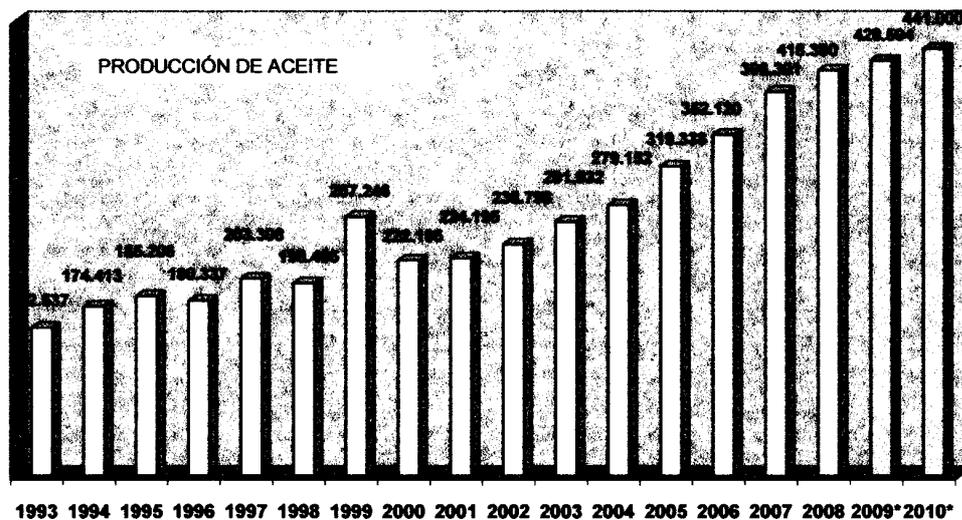
A continuación presentamos los cuadros en los que se puede ver claramente el incremento de la producción en el Ecuador año a año dado principalmente, así mismo, por el incremento de las aéreas del cultivo. También podemos apreciar la evolución del consumo por parte de la Industria Nacional y de los excedentes de exportación.

**PRODUCCION, CONSUMO Y EXCEDENTES
EN EL ECUADOR**

AÑO	PRODUCCION Tm	CONSUMO Tm	EXCEDENTE Tm
1993	152.537	152.537	-
1994	174.413	168.011	6.402
1995	185.206	167.972	17.234
1996	180.337	156.354	23.983
1997	203.308	185.584	17.724
1998	198.495	179.799	18.696
1999	267.246	198.088	69.158
2000	222.195	197.540	24.655
2001	224.195	198.815	25.380
2002	238.798	199.508	39.290
2003	261.932	200.203	61.729
2004	279.152	200.798	81.354
2005	319.338	201.258	138.694
2006	352.120	204.039	148.081
2007	396.301	211.277	185.024
2008	418.380	209.675	208.705
2009*	428.594	210.485	218.109
2010*	441.000	210.000	231.000

** Fuente: FEDAPAL





Tal como lo hemos explicado en informes anteriores el mercado de consumo del aceite en el exterior, supera al consumo interno, es por eso que debemos buscar alternativas de comercialización en conjunto con otras extractoras del país, para hacer presencia directa en el mercado internacional, para el año 2010 estamos trabajando intensamente en la conformación de un fideicomiso de extractoras con el fin de lograr volúmenes interesantes que nos permitan realizar exportaciones, felizmente en lo que se refiere a la infraestructura para las exportaciones, AIQUISA ya cuenta con un terminal propio en el Puerto de Esmeraldas a través del cual podemos dar servicio a los exportadores del fideicomiso y a los exportadores en general.

PRODUCCIÓN

En el año 2009 en AIQUISA se procesaron 67.583.6 ton. de fruta de palma y se obtuvieron 13.053.04 ton. de aceite, lo que da como resultado el 19.31% de extracción. También se obtuvieron 6.557.86 ton. de nuez con el 9.70% de extracción. Registramos una reducción frente al 2008 que fue de 3.636.06 ton. de fruta y el 0.11 % de extracción.

Cabe resaltar que este año no ha sido bueno en producción, la forma de determinar esto es controlando, primero, que los proveedores de fruta de la Extractora se mantengan permanentemente entregando su producción, es decir que no haya fuga de proveedores hacia otras extractoras; y, segundo, la evaluación en el campo a través del técnico de transferencia de tecnología. El resultado de estas dos condiciones nos permite asegurar que la producción disminuyó respecto al año 2008, así lo demuestran las cifras que a continuación se presentan, pero es necesario resaltar que la administración está permanentemente pendiente de atraer a la extractora nuevos productores de palma, sin embargo, este año ha sido difícil por la competencia desleal que han realizado especialmente las

SUPERINTENDENTE DE COMPANIAS
 -3 MAYO 2010
 OPERADOR 9
 QUITO

Extractoras que pertenecen a la Industria de Refinación, ya que han estado sobre pagando la fruta, condición que solo pueden ejercer esas Extractoras dados los beneficios en rentabilidad que obtienen en el producto terminado.

PAI MA RECIBIDA AÑO 2009

MESES	P. GRANDE	P. PEQUEÑA	TOTAL
ENERO	5.439.702	135.938	5.575.640
FEBRERO	5.308.095	127.935	5.436.030
MARZO	6.313.516	178.014	6.491.530
ABRIL	8.987.390	209.550	9.196.940
MAYO	6.714.142	154.728	6.868.870
JUNIO	6.698.690	163.930	6.862.620
JULIO	5.828.609	143.231	5.971.840
AGOSTO	4.620.541	149.679	4.770.220
SEPTIEMBRE	4.312.904	112.426	4.425.330
OCTUBRE	3.865.070	103.650	3.968.720
NOVIEMBRE	3.617.060	90.590	3.707.650
DICIEMBRE	4.207.282	100.928	4.308.210
TOTAL ---->	65.913.001	1.670.599	67.583.600

EXTRACCIÓN	19,29
-------------------	--------------

ACEITE AÑO 2009

MESES	ACEITE ENVIADO	ACEITE RECIBIDO
SALDO INICIAL ---->	177.320	177.320
ENERO	1.071.280	1.072.180
FEBRERO	903.080	904.450
MARZO	1.097.380	1.098.240
ABRIL	1.617.040	1.619.290
MAYO	1.509.390	1.511.970
JUNIO	1.463.790	1.465.600
JULIO	1.230.700	1.231.750
AGOSTO	977.010	977.860
SEPTIEMBRE	846.540	846.830
OCTUBRE	854.330	854.890
NOVIEMBRE	769.480	770.230
DICIEMBRE	738.170	738.980
(-) SALDO FINAL	138.090	138.090
TOTAL ---->	13.038.960	13.053.040

EXTRACCIÓN ----->	19,29	19,31
-----------------------------	--------------	--------------

NUEZ AÑO 2009

MESES	NUEZ ENVIADA	NUEZ RECIBIDA
ENERO	563.730	563.100
FEBRERO	463.110	461.570
MARZO	593.700	593.110
ABRIL	967.560	965.680
MAYO	596.130	596.130
JUNIO	703.870	703.870
JULIO	577.590	577.590
AGOSTO	483.770	483.770
SEPTIEMBRE	388.680	388.680
OCTUBRE	403.700	403.700
NOVIEMBRE	412.180	412.180
DICIEMBRE	403.840	403.840
TOTAL ---->	6.557.860	6.553.220

EXTRACCIÓN ----->	9,70	9,70
-----------------------------	-------------	-------------

COMERCIALIZACIÓN

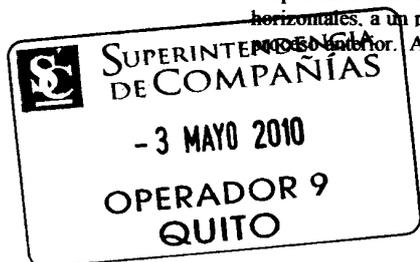
En lo que se refiere a la comercialización, este año hemos vendido nuestra producción a la Industria Nacional, a ALES, DANEC y LA FABRIL. También hemos sido partícipes de las exportaciones que se han realizado; además colocamos un poco de aceite en Colombia.

Conforme lo anunciamos en informes anteriores a medida que van creciendo los excedentes de producción en nuestro país, es necesario ir buscando mecanismos que nos permitan afianzarnos cada vez más en el mercado internacional, para lo cual como dije antes en el año 2010 estamos trabajando en la conformación de un Fideicomiso de Extractoras Independientes para la venta local y para la venta al exterior.

PLANTA INDUSTRIAL

En el año 2009 en AIQUISA se concretaron los cambios que habíamos anunciado el año anterior, después de que la planta industrial cumplió 25 años de funcionamiento continuo, lo que a pesar de la preocupación permanente de la administración por procurar un muy buen mantenimiento, provocó el consecuente deterioro por la edad y el uso de los equipos.

Empezamos con el análisis del rediseño de la planta, lo que significó pasar de un proceso con autoclaves horizontales, a un proceso con autoclaves verticales, buscando abaratar un poco el alto costo de mantenimiento del proceso. Además el proyecto contemplaba también el arreglo integral de calderos, digestores, transportador



de raquis, tableros y cableados eléctricos, pista de recepción de fruta, cambio total de las estructuras de los techos y obras civiles, con el fin también de cumplir con las disposiciones del Ministerio del Ambiente, aplicando para todos estos cambios la última tecnología conocida para el proceso de extracción de aceite de palma. A la fecha que estoy presentando este informe todo el proyecto está totalmente terminado. El costo total fue de 543.448,90 dólares, desglosado de la siguiente manera:

INVERSIÓN TRABAJOS DE REMODELACIÓN DE LA PLANTA

DETALLE	VALOR	REFERENCIA	TOTALES
COMPRA DE CEMENTO Y MATERIALES LUIS USHÑA	29.221,14	OBRA CIVIL	
COMPRA DE MATERIAL PÉTREO	6.461,04	OBRA CIVIL	
COMPRA DE HIERRO	29.450,87	OBRA CIVIL	
ELECTROMALLAS	11.135,77	OBRA CIVIL	
COMPRA DE MATERIALES VARIOS (CLAVOS, ALAMBRE, SIKA)	2.411,15	OBRA CIVIL	78.679,97
MATERIALES PARA NUEVA CHIMENEA	13.061,36	MATERIALES	
PERFILES, PLANCHAS, TUBERÍAS, MANGUERAS	142.930,33	MATERIALES	
ACCESORIOS (BRIDAS, VALVULAS, PERNOS)	10.034,68	MATERIALES	
BOMBA HIDRAULICA	6.724,21	MATERIALES	172.750,58
OBRA CIVIL TRABAJOS DE REMODELACION DE LA PLANTA	57.481,68	LUIS USHÑA	
TAPAS PARA ESTERILIZADORES VERTICALES	27.200,00	MAURICIO TORRES	
CONT. DE 6 ESTERILIZADORES Y REPRACION DE 2 TAPAS	66.200,00	MAURICIO TORRES	
CONT. DE 4 TAPAS, FONDOS, 2 ESTERILIZADORES	56.800,00	MAURICIO TORRES	
REESTRUCTURACION DE LA PLANTA	84.336,67	JOSE TAPIA	292.018,35
TOTAL TRABAJOS Y MATERIALES PARA REMODELACIÓN DE LA PLANTA -->			543.448,90

Luego de haber terminado todo este trabajo podemos garantizar que la planta industrial de AIQUISA está lista para operar por otro largo periodo de tiempo en condiciones más eficientes.

- TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA

El trabajo que realiza el departamento de transferencia de tecnología se enfoca en mejorar la productividad de las plantaciones de palma y a mejorar la calidad de las cosechas, estableciendo una relación directa y personalizada con todos los productores que nos proveen su fruta para obtener mejores rendimientos en la extractora, en este año se realizaron las siguientes actividades:

Visitas a las plantaciones para el control de plagas y enfermedades, mejoramiento de cosecha y programas de nutrición.

Reuniones grupales para toma de muestras de suelos y foliar, uso y manejo de insumos y fertilizantes, uso de semilla certificada.

Calificación de fruto en pista de recepción y asesoramiento.

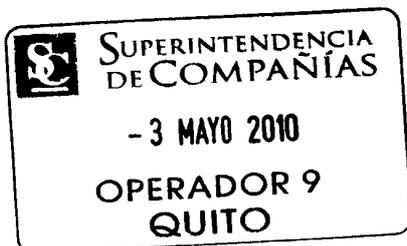
Asesoramiento sobre contratación laboral agrícola y manejo tributario de acuerdo a las últimas reformas de la ley.

- SAN LORENZO

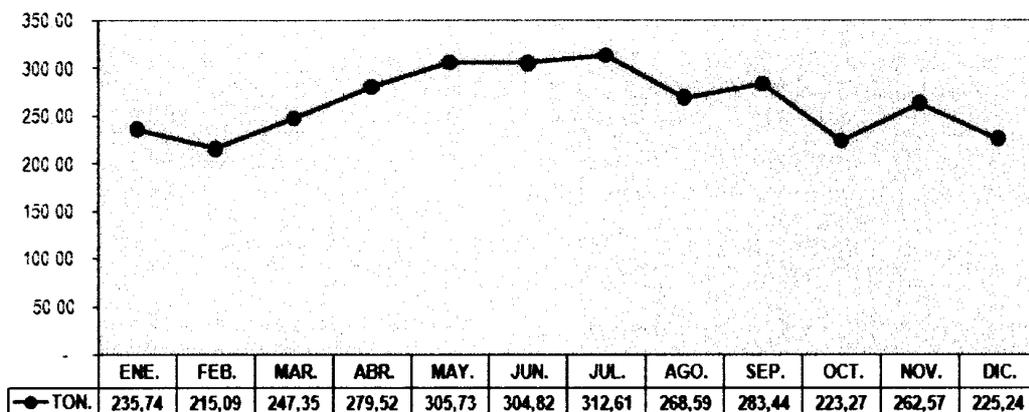
En la plantación de San Lorenzo continuamos realizando todas las actividades planificadas, después de obtener el crédito de la C.F.N. por un valor de 620.000 dólares de un total de 800.000, se iniciaron los trabajos de desbroce de 300 has. y el vivero de 50.000 plantas de palma, de las cuales a la fecha en que estoy presentando este informe, ya están en el campo 8.000 y hasta el mes de Junio del 2010 se completará la siembra del total, cabe resaltar que el tratamiento de las plantas en el vivero fue muy eficiente lo que quiere decir que al campo estamos enviando plantas de altísima calidad.

Para su información en la actualidad en la plantación existen 341.67 has. de palma sembradas y todas en producción. Con la inversión que se está realizando en estos momentos completaremos 650 has. de palma sembradas de un total de 1.000 has. que aspiramos completar conforme a la decisión inicial del proyecto San Lorenzo y a la disponibilidad de recursos financieros en los próximos años.

A continuación les presento información de la producción mensual de la plantación en San Lorenzo.



PRODUCCIÓN SAN LORENZO AÑO 2009 (POR MES)



– AMBIENTE LABORAL

El ambiente en el que el grupo humano que labora directa e indirectamente para AIQUISA, es cordial y respetuoso, se nota una permanente preocupación por realizar eficientemente sus actividades. Se ha desarrollado entre la mayoría una buena amistad y un sentimiento de lealtad para su Empresa, la administración está comprometida a seguir adelante de la mano con todo el personal para alcanzar los objetivos propuestos.

Es importante señalar que se cumple puntualmente con todo lo señalado en la Ley Laboral y los pagos a trabajadores, IESS y demás instituciones relacionadas al manejo laboral están al día.

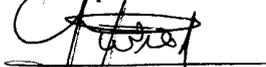
– SITUACIÓN FINANCIERA

El ejercicio financiero del 2009 arroja una utilidad bruta de 148.626 dólares lo que corresponde a un rendimiento sobre el patrimonio del 6.5%, resultado bastante inferior al del 2008, debido principalmente a que durante el 2009 cayó mucho el precio del aceite, pasando de 1.000 a 650 dólares por tonelada; otro factor que incidió directamente en resultados fue la baja extracción. Sin embargo, los resultados son mejores de los que esperábamos, puesto que habíamos pronosticado un año malo para el negocio de extracción de aceite de palma.

La situación financiera de AIQUISA es buena. El pasivo más importante es el préstamo que mantenemos con la CFN, además registra operaciones a corto plazo generadas por el sistema de pago del aceite con letras de cambios que se negocian semanalmente con las instituciones financieras, y por último créditos, también a corto plazo, que el Directorio resolvió solicitar para concluir los trabajos de remodelación de la planta. No mantenemos ningún endeudamiento fiscal, la liquidez es buena y la fruta se paga oportunamente, así como también a proveedores de equipos, repuestos y servicios.

Para terminar quiero agradecer a los Señores Directores, al Señor Presidente, al personal técnico, al personal de planta, al personal de campo y al personal administrativo por su eficiente desempeño y su disposición a colaborar permanentemente en todos los asuntos inherentes a la Empresa. Y a ustedes Señores Accionistas por su gran confianza.

Gracias por su atención.


OLIVER LUZURIAGA
GERENTE

Quinindé, 12 de marzo del 2010

