

## INFORME ANUAL 1998

El año 1998 se presentó en su proyección como un año político, por ser presidencial, lo cual vislumbraba que afectaría la situación económica del país por cuanto se debería definir al nuevo presidente, y esto marcaría la confianza del sector productivo, y de los organismos externos.

Finalmente la presidencia fue ganada por el Dr. Jamil Mahuad, quien en su discurso dio un mensaje de confianza, y seguridad, generando tranquilidad, en el sector productivo, pero siempre pendiente por la crisis fiscal que atravesaba el país.

Su acción más importante fue la consolidación de la paz con el Perú, que fue visto con buenos ojos por países a nivel Mundial, especialmente EEUU, y los organismos de crédito internacional. Sin embargo no fue posible conseguir para este año suficientes líneas de crédito que inyecten dólares a la economía y se agudiza cada vez más la recesión, terminando el año con una devaluación oficial de 45 % y 54 % de devaluación cifras que preocuparon al sector y dibuja un año muy difícil para 1999.

En el desarrollo del año 98 además de ser un año presidencial y afectarse el País por el fenómeno del niño tuvo impactos externos como la crisis Asiática, Rusa y Brasilera, que desestabilizaron la economía e impacto principalmente en el tipo de cambio y tasas de interés que obligo a tomar medidas que protejan el negocio.

Durante el último trimestre se elevó la tasa de interés para préstamos a un 68 % y la interbancaria hasta 120 %, lo cual generó un desconcierto y desconfianza sobre la correcta dirección del manejo económico. Principal causa la falta de un programa de reactivación económica, y la nueva legislación tributaria. Por lo que las decisiones que se esperaba se tomen para trazar el marco económico sobre el que sustentara el aparato productivo no eran claras, finalmente se aprobó el plan de gobierno por el congreso y el impuesto del 1% de tributación sobre capitales en giro. Este impuesto reemplaza al impuesto a la renta que regía en el país. La Banca impugnó de inconstitucional este impuesto pero fue aprobado y rige desde el 1 de Enero de 1999.

### COMENTARIOS DEL NEGOCIO.

Tomado en cuenta estos aspectos los parámetros usados para la elaboración del OPL 1998, fueron incorporados de la fuente Banco Central, donde la inflación, devaluación e incrementos salariales, se proyectaban en un horizonte de expectativas para el país, lo que nos obligo a tratar de ser lo más realísticos posibles en la proyección del negocio. Los factores que más contemplamos fueron el ambiente político y el fenómeno del niño que definitivamente afectaría al sector agrícola y por ende a nuestro negocio.

El año 98 como se esperaba el ambiente político predominó, durante el primer semestre y después ante la expectativa de la definición presidencial se acentuó, ocasionando una recesión y falta de confianza ante la posibilidad de que el segundo aspirante a la presidencia de línea populista escalara puesto y tuviera la posibilidad de ganar las elecciones, esto ocasionó un compás de espera en la confianza del sector productivo, inversionista y la banca, notándose inestabilidad en el dólar frente al sucre y escalada en la tasa de interés.

Finalmente el Dr. Jamil Mahuad ganó la presidencia, militante de la DP. Y tranquilizó al sector sin embargo en su mensaje definió la situación del país como muy crítica, pero solucionable. Los parámetros económicos con que terminó el año como inflación y devaluación aumentaron sustancialmente. Estos parámetros comparados con año anterior fueron: mientras el año 97 terminó con una inflación acumulada de 31 % y devaluación de 26 %, el año 98 fue de 45 para la inflación y 54 % para la devaluación.

Sin embargo contemplando estos indicadores económicos el negocio anduvo bien en términos generales habiendo terminado el año con un resultado positivo. A continuación presentamos un cuadro sobre cifras del negocio, en su variación. Hay que mencionar que las cifras presentadas del resultado año 1997 son las correspondientes a inicio como AgrEvo Ecuador desde Noviembre y estas corresponden a 2 meses de 1997.



12 ABR 1999

| <b>LINEAS</b>           | <b>1997</b>  | <b>1998</b>   | <b>OPL 98</b> | <b>VAR 98</b> | <b>OPL 99</b> |
|-------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Sucres</b>           | <b>MIO</b>   | <b>MIO</b>    | <b>MIO</b>    | <b>%</b>      | <b>MIO</b>    |
|                         | <b>Real</b>  | <b>Real</b>   |               |               |               |
| <b>R1 AgrEvo</b>        | 3.245        | 20.915        | 16.810        | + 24 %        | 24.798        |
| <b>R2 FERTILIZANTES</b> | 210          | 2.739         | 2.714         | + 1 %         | 3.651         |
| <b>R5 AJENOS</b>        | 673          | 5.008         | 6.506         | 77 %          | 8.062         |
|                         | <b>4.128</b> | <b>28.662</b> | <b>26.030</b> | <b>10 %</b>   | <b>36.418</b> |

El impacto del fenómeno del niño que afectó a la costa principalmente, donde cultivos como banano se perdió del 17% al 20 % de la superficie sembrada y ocasionó una drástica reducción en la disponibilidad de fruta para exportación por falta de calidad, así mismo cultivos de soya y maíz fueron afectados. Sin embargo arroz en cambio se vio favorecido por haber sido propicia las condiciones.

La sierra fue menos afectada y aunque se presentó una sequía al inicio después se normalizó y generó una demanda sostenida de productos donde flores fue el principal cultivo de consumo. En el transcurso del año se tomaron algunas acciones como implementar listas de precios al inicio de la temporada alta, hacer mucho fuerza en la recuperación de cartera y el manejo de inventario en cifras razonables, sin embargo hay que tener en cuenta que el inicio de la temporada alta es Diciembre y en esta fecha se incrementan los stocks por la temporada.

Todavía durante el transcurso del año se tuvo que continuar arreglando situaciones pendientes del resultado de escisión como catastro del predio.

**Resumimos factores positivos y negativos que incidieron en el negocio y sus resultados:**

- 1.-El impacto destructor del fenómeno del niño que el país no estuvo preparado, y el gobierno saliente no había tomado previsión para encarar el mismo.
- 2.- El ambiente político que genero una recesión y desconfianza en el mayor tiempo del año paralizando el aparato productivo y encareciendo el costo de la inversión.
- 3.- El incremento de la inflación y devaluación que empobreció mas al sector pobre, y preocupo al sector inversionista.
- 4.- Afectación de áreas dedicadas a la agricultura destruyendo áreas sembradas como banano y dificultando otras áreas su siembra por exceso de agua.
- 5.- Destrucción de vías de comunicación dificultando el acceso a áreas productivas y la movilización de las cosechas.
- 6.- Corrupción en el gobierno saliente.

7.- La falta de propuesta del ejecutivo para el ordenamiento fiscal, y tributario que garantice un presupuesto financiado, generó desconfianza en el aparato productivo.

8.-Se obtuvieron registros adicionales de productos como: Arrozín, Ecothec, Tiller, Tattoo, Kendo, Acaristop.

9.-Se incrementó las compras por parte de Farmagro con Previcur y Grolan con Agripac.

10.-Se abrió negociación de Semillas con Agripac para AgrEvo Boliviana y se negoció 700 TM de semilla de soya La Suprema.

11.- Se traspasaron todos los registros pendientes que estaban en poder de terceros a AgrEvo.

12.- Apertura con DOLE, consiguiendo que recomiende Finale a los productores propios y se negocia compra directa con Dole.

#### **ACCIONES DURANTE EL EJERCICIO DE AÑO.**

a.- Listas de precios antes del inicio de las respectivas temporadas altas.

b.- Mayor apoyo al segmento de flores.

c.- Énfasis en la recuperación de cartera.

d.- racionamiento en empaques de baja comercialización.

e.- Eliminación de productos de baja rentabilidad de terceros, como maneb, mancozeb, Atrazina. (Genéricos).

El resultado de las acciones mas el despliegue del equipo de ventas para obtener nuestras metas no dio como resultado un 10 % de incremento sobre el OPL. En la que la línea de productos AgrEvo presento el mayor desarrollo con un 24 % encima de lo planificado, lógicamente los productos que mayor contribución tuvieron den valores fueron, Previcur, Grolan, Rufast, Furore principalmente.

Para la línea de fertilizantes granulados apenas alcanzamos un 1 % encima del plan, afectada esta por el fenómeno del niño ya que sus productos se recomiendan en Banano principalmente.

La gamma de productos de terceros alcanzó un 77 % del plan, aquí si se vio la incidencia de la problemática bananera, en la que Furadan es su principal producto y no tuvo su utilización por los motivos anteriormente expuestos.

#### **BALANCE**

El resultado del balance del ejercicio 1998, se observa que este fue positivo, el capital social es de 7.7 % y un patrimonio de 26.9 %. Aquí vemos reflejado, el incremento de capital, que se autorizó de las utilidades del ejercicio del año anterior.

Como se observa en el balance el resultado de AgrEvo Ecuador año 1998 fue de 1.995'567.552 que se reparte de la siguientes manera:

|                               |      |                   |
|-------------------------------|------|-------------------|
| Participación de trabajadores | 15 % | S./ 300'979.052   |
| Impuestos fiscales            | 25 % | S./ 377'979.578   |
| Diferencia resultante         |      | S./ 1.316'608.922 |
| Reserva legal                 | 10 % | S./ 131'660.892   |
| Utilidad                      |      | S./ 1.184'948030  |

### Entorno 1999

#### Proforma Presupuestaria para 1999 .

Las autoridades económicas anunciaron el Presupuesto Fiscal del año 99, tendrá un valor de aproximadamente 5.100 millones de dólares, sin embargo, este ha sido revisado en lo que va del primer trimestre del año.

Se desconoce el monto que se percibirán por concepto de ingresos petroleros, sobre todo los relativos a la venta interna de derivados, pues se conoce que el precio del barril de petróleo se lo ha trabajado con 7 dólares, inicialmente pero en la nueva revisión esta en 9 dolares lo que sin duda es una decisión prudente y adecuada, pues permitirá evitar que se inflen gastos en montos discordes con lo que realmente podría ingresar por este concepto. Sin embargo, no se conocen las bases de cálculo que justifiquen la recaudación por el nuevo impuesto del 1 por ciento a la circulación de capitales ni las estimaciones de pago del IVA, ICE y otros impuestos. Por el lado de los egresos, la masa salarial que ha sido un factor creciente en los últimos años es un tema a considerarse del que no se tiene conocimiento de la política que se seguirá, mientras que tampoco se sabe el tratamiento que tendrá el servicio de la deuda pública, interna y externa, que puede ser el "cuello de botella" de las finanzas públicas de 1999.

Sin embargo, inclusive en el caso de que se disponga de suficiente financiamiento interno y externo, esta nueva deuda deberá ser compatible con otras metas para 1999 en variables como el crecimiento económico, la inflación y las tasas de interés.

#### Un acuerdo con el FMI es un imperativo para 1999 ...

Las circunstancias que caracterizan al entorno internacional se traducen en una dificultad en la consecución de fuentes de financiamiento públicas y privadas, con lo que un acuerdo con el Fondo Monetario Internacional le podría significar al país, no solamente obtener de este y otros organismos internacionales recursos financieros, sino enviar el mercado internacional un mensaje de confianza sobre la política económica del actual Gobierno.

Esto permitiría, además de la obtención de nuevos recursos financieros de otras fuentes privadas y de gobiernos extranjeros, mejorar la percepción de riesgo en el país, facilitando por tanto los objetivos de modernización del Estado y sus propósitos de venta de empresas públicas que se entiende forman parte de la agenda a cumplirse durante el próximo año.

**PRESUPUESTO 1999**

| <b>LINEAS</b>           | <b>1997</b>  | <b>1998</b>   | <b>OPL 98</b> | <b>VAR 98</b> | <b>OPL 99</b> |
|-------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Sucres</b>           | <b>MIO</b>   | <b>MIO</b>    | <b>MIO</b>    | <b>%</b>      | <b>MIO</b>    |
|                         | <b>Real</b>  | <b>Real</b>   |               |               |               |
| <b>R1 AgrEvo</b>        | 3.245        | 20.915        | 16.810        | 24 %          | 24.798        |
| <b>R2 FERTILIZANTES</b> | 210          | 2.739         | 2.714         | 1 %           | 3.651         |
| <b>R5 AJENOS</b>        | 673          | 5.008         | 6.506         | 77 %          | 8.062         |
|                         | <b>4.128</b> | <b>28.662</b> | <b>26.030</b> | <b>10 %</b>   | <b>36.418</b> |

Se espera la reactivación de la Economía pero al mismo tiempo un ajuste fiscal de las finanzas publicas que impactarán en la clase social, por otro lado la economía se podría debilitar sino se realiza un rápido acuerdo con el FMI En proyección se vislumbra como un año difícil, en lo político, social y económico.

El proyecto de Fusion AgrEvo, Rhone Poulenc es una buena oportunidad para poder incrementar participación en el mercado y completar las líneas de productos que en el mercado Ecuatoriano se complementarían,

Esperamos para el año 1999 una época lluviosa moderada que permita el desarrollo agrícola, para la costa, principalmente, por otro lado los registros que hemos obtenido incrementaran nuestra participación en ventas.

La sierra tiene muchas expectativas con el incremento del area de flores que esta alrededor de 2500 Has. País. Lo que favorece la venta de nuestros acaricidas, banano seguirá siendo un cultivo muy importante para el país pues es fuente de ingresos de divisas por sus exportaciones, que si bien estuvieron afectadas por el niño y los exportadores castigaron mucho al productor en precio y exigencias de calidad.

Se espera que la reconstrucción de las vías en la costa se concreten en este año, por cuanto muy poco o nada se realizo el año anterior, lo que dificulto la movilización de cosechas.

Se conseguirán registros para el año 99 de Scala, Sportak, Starrice, Brestanid y Fudiolan.

Arroz, Banano y Flores seguirán siendo los cultivos más importantes para nuestro negocio aunque en banano carecemos del producto clave para el segmento más importante de este mercado que es Fungicidas.

Concentraremos nuestros esfuerzos en desarrollar nuestros productos y continuar depurando productos de terceros que no aportan a la rentabilidad.

Se incorporará un técnico para el Austro, en reemplazo del servicio que manejamos con Hoechst R. Vet, en esta zona.

Esperamos una reactivación del sector agrícola, pero se vislumbra una recesión económica y un encarecimiento de los costos de inversión lo que obligara al productor a mejorar su eficiencia, los ajustes económicos que se darán afectaran al sector productivo.

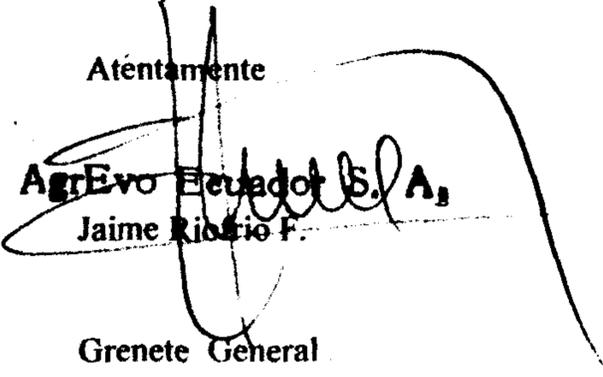
**RECOMENDACIÓN PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DE 1999**

Mejorar la logfstica con Colombia, y continuar con la capacitación de nuestro personal en Colombia u otro país para mejorar su perfil en el campo.

Incorporar técnicos promotores temporales en la época alta de venta en arroz principalmente, e incorporar un técnico para banano exclusivamente, ya que este cultivo tiene para la empresa un excelente potencial especialmente con Finale.

Se sugiere aumentar el capital social usando las diferentes posiciones de reserva que se mantiene en el balance.

Atentamente

  
AgrEvo Ecuador S. A.,  
Jaime Riofio F.

Grenete General



11 2 ABR 1999