

## INFORME DE GERENCIA GENERAL DE PLAVESA S.A. POR EL PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2008

Señores Miembros de la Junta General de Accionistas:

En cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías y los Estatutos Sociales tengo el agrado de someter vuestra consideración, el Informe de Actividades de la Compañía durante este período.

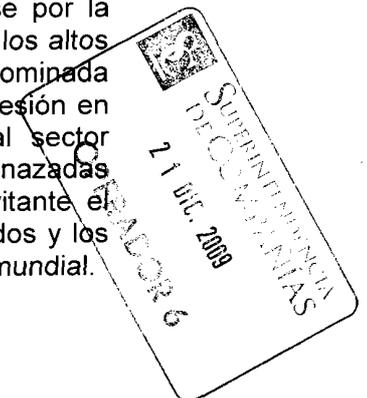
**Principales aspectos del país en el año 2008.-** Estamos conscientes que el país en el último año ha experimentado cambios importantísimos tanto de orden interno como externo.

En el primer caso, y como uno de los hechos más relevantes tenemos la aprobación de la Constitución de Montecristi, que introduce nuevos e importantes cambios de convivencia, participación ciudadana y de respeto a los derechos de los ciudadanos, introduciendo conceptos nuevos como el Buen Vivir y ampliando la protección hacia la mujer, niños y niñas adolescentes. En el campo político cabe destacar la participación y organización del poder; sin embargo uno de los objetivos de campaña que el Gobierno logró cristalizar en la Constitución es la creación de la Función de Transparencia y Control Social, ente encargado de promover e impulsar el control de las entidades y organismos del sector público y de las personas naturales y jurídicas privadas que desarrollen actividades de interés público, teniendo para el efecto como organismo ejecutor al Consejo de Participación Ciudadana y Control Social cuyas atribuciones a más de nombrar al Procurador del Estado, Contralor General del Estado y primeras autoridades de las Superintendencias, deberá establecer mecanismos de rendición de cuentas a más de investigar las denuncias sobre los casos de corrupción. En cuanto la Función Electoral, se constituye el Consejo Nacional Electoral, así como también se ejecutaron cambios en organización y estructura de la Función Judicial.

Durante el año 2008, en mi calidad de analista económico y Gerente de Plavesa, se realizó un seguimiento permanente de los problemas políticos financieros, fiscales administrativos y, en general, de todo orden, considerando que el proceso de elaboración de la Constitución evidenció en forma descarnada la nueva concepción (Socialismo del siglo XXI) que el actual régimen y sobre todo el Presidente de la República tienen sobre la economía y la libertad empresarial.

Ha sido un año de grandes contrastes no solo porque los comoditis se elevaron a los precios más altos de la historia, generando una burbuja financiera, sino también porque se previó una desaceleración violenta en dichos comoditis, la que fue el detonante de la crisis financiera y bursátil, comparada a la de los años 30 del siglo pasado y en menor escala a la de los años 80.

En el ámbito internacional, el Ecuador no puede dejar de preocuparse por la crisis mundial, pues entre los factores causantes de esta se encuentran los altos precios de las materias primas que trae como consecuencia la denominada "Crisis Alimentaria Mundial", una elevada inflación y la amenaza de recesión en todo el mundo, pero sobre todo una crisis crediticia que afecta al sector inmobiliario y a la confianza en los mercados de capitales al verse amenazadas las más importantes industrias del mundo afectando de manera gravitante el empleo, pues el número de empleos que han perdido en Estados Unidos y los países más desarrollados de Europa no tiene precedentes en la historia mundial.

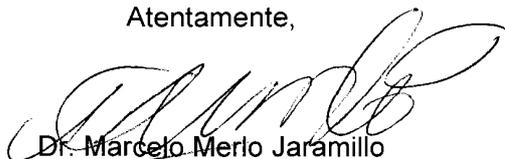


Todos estos elementos unidos al comportamiento volátil de los precios del petróleo, pues de US\$ 100 el barril que se ubicó en enero del presente año, alcanzó US\$ 147 el barril en el mes de julio, provocando a partir de agosto un fuerte descenso que hace prever que en el año 2009 el precio se estabilizará alrededor de US\$ 60 para el crudo ecuatoriano.

**Manejo Gerencial de la Compañía.-** Las circunstancias políticas que se produjeron a lo largo del año 2008 generaron una mayor incertidumbre en el país, con graves problemas en materia inversión directa, pues grandes empresas sobre todo el área de explotación de hidrocarburos abandonaron el país, unas por los cambios en las condiciones de sus contratos de explotación y otras por diferencias no subsanadas con las autoridades petroleras. Todo ello ha hecho posponer nuevamente cualquier proyecto ya sea en el orden agrícola o turístico. Por lo que la administración considero prudente esperar un mayor ambiente de estabilidad que se espera se logre en el año 2009 una vez conocidos los resultados electorales de todos los procesos que deberán darse durante el primer semestre.

Al concluir el presente informe agradezco a los señores accionistas por su colaboración en las gestiones antes mencionadas.

Atentamente,



Dr. Marcelo Merlo Jaramillo  
GERENTE GENERAL PLAVESA S.A.

