

## INFORME DE GERENCIA

GUAYAQUIL, ABRIL 26 DEL 2004

SEÑORES  
ACCIONISTAS DE  
ORGANIZATION BUSINESS MULTINATIONAL O.B.M. & CIA. S.A.  
CIUDAD.-

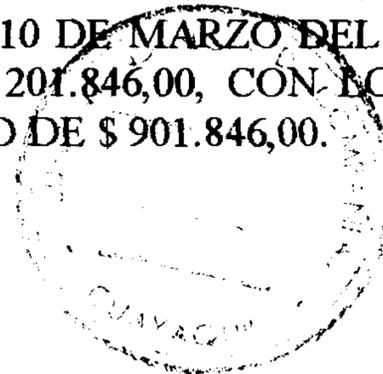
SEÑORES ACCIONISTAS:

EN MI CALIDAD DE GERENTE GENERAL DE OBM. & CIA. S.A, INFORMO A USTEDES SOBRE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS Y FINANCIERAS MAS RELEVANTES QUE SE HAN REALIZADO DURANTE EL PERIODO ECONOMICO 2003. CONSIDERO NECESARIO ANOTAR QUE MI NOMBRAMIENTO COMO TAL EMPIEZA A REGIR DESDE EL 20 DE NOVIEMBRE DEL 2003, POR LO QUE HE TOMADO EN CONSIDERACIÓN LAS GESTIONES EFECTUADAS POR LAS ANTERIORES ADMINISTRACIONES.

DEBO INDICARLES QUE SE HAN CUMPLIDO CON TODAS LAS DISPOSICIONES LABORALES, TAL COMO LO ESTIPULA EL CODIGO DE TRABAJO Y LA LEGISLACIÓN ECUATORIANA. EN LA PARTE TRIBUTARIA, HUBIERON CIERTOS RETRAZOS EN LOS PAGOS. HEMOS PUESTO COMO PRIORIDAD EN NUESTRO FLUJO DE CAJA, EL PAGO OPORTUNO DE NUESTRAS OBLIGACIONES TRIBUTARIAS, CON LA FINALIDAD DE EVITARNOS MULTAS E INTERESES Y OBSERVACIONES DE LA AUTORIDAD FISCAL. AL CIERRE DEL EJERCICIO ECONOMICO 2003, LA CIA., ESTA AL DIA EN DICHOS PAGOS.

TAMBIEN HEMOS CUMPLIDO CON LOS ORGANISMOS DE CONTROL, EN CUANTO A LA PRESENTACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA, COMO EN EL PAGO DE PRESTACIONES SOCIALES, Y DEMAS CONTRIBUCIONES DE LEY.

DUARANTE EL AÑO 2003, LA EMPRESA EFECTUO DOS AUMENTOS DE CAPITAL; EL PRIMERO POR \$ 500.000,00 EL 10 DE MARZO DEL 2003, Y EL SEGUNDO EL 31 DE DICIEMBRE/03 POR \$ 201.846,00, CON LO CUAL EL CAPITAL SOCIAL ASCIENDE A LA CANTIDAD DE \$ 901.846,00.



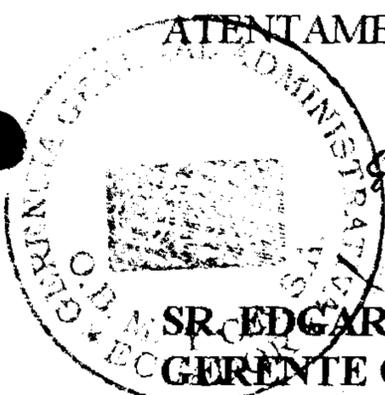
LAS VENTAS DEL AÑO 2003 ( \$ 2.959.538), EN COMPARACIÓN AL EJERCICIO 2002 ( \$ 4.238.450), DISMINUYERON EN UN 30.17% ( \$ 1.278.740), DEBIDO A LA INESTABILIDAD ECONOMICA DEL PAIS, POR EL NUEVO GOBIERNO, Y A LA COMPETENCIA DESLEAL EN NUESTRA LINEA DE NEGOCIOS. LOS GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS DEL AÑO 2003 ( \$ 3.000.155) VERSUS LOS DEL 2002 ( \$ 3.656.312) DISMINUYERON APENAS EN UN 17.95%. ES EL OBJETIVO DE ESTA ADMINISTRACIÓN, PARA EL PROXIMO EJERCICIO ECONOMICO, LA RACIONALIZACION DE LOS GASTOS EN TODAS LAS AREAS CON EL PROPÓSITO DE ENCUADRARNOS CON NUESTRO PROPIO PRESUPUESTO.

DENTRO DEL RESULTADO DEL AÑO 2003, CONSTA COMO PARTIDA IMPORTANTE EL AJUSTE DE PROVISIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES, CUYA DECISIÓN SE TOMO DESPUÉS DE ANALIZAR EL VOLUMEN CONSIDERABLE DE LA CARTERA PREJURICA QUE SOBREPASA LOS \$ 500.000,00, DE LOS CUALES HAY UN PORCENTAJE ELEVADO, DE QUE SE CONVIERTAN EN INCOBRABLES.

COMO RESULTADO GENERAL LA CIA. CIERRA EL AÑO 2003, CON UNA PERDIDA DE \$ 232.586,42 , DETALLADA EN EL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS.

DENTRO DE LOS PROYECTOS PARA EL PROXIMO EJERCICIO ECONOMICO, CONSTAN EL CIERRE DE VARIAS SUCURSALES, QUE DE ACUERDO A LOS RESULTADOS DEL AÑO 2003, YA NO SON RENTABLES PARA LA COMPAÑÍA, LAS CUALES ESTAN ABSORVIENDO UN PORCENTAJE CONSIDERABLE DE GASTOS. ESPERAMOS TAMBIEN AMPLIAR NUESTRO MERCADO, CON UN EFICIENTE SERVICIO Y CONSTANTE LUCHA CONTRA LA COMPETENCIA, PARA DE ESTA MANERA OBTENER LOS OBJETIVOS TRAZADOS POR LA EMPRESA.

ATENTAMENTE,



**SR. EDGAR DUARTE MONCADA**  
**GERENTE GENERAL O.B.M. ECUADOR**

3 MAYO 2004

