

ALOS SEÑORES ACCIONISTAS DE TELLERAC S.A.

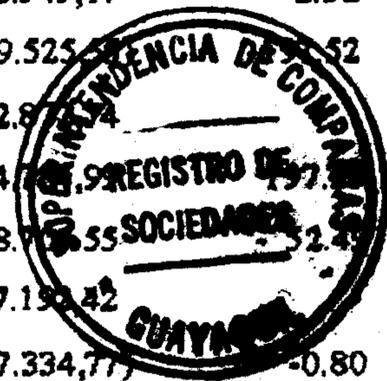
Señores miembros de la Junta General Ordinaria de accionistas de la compañía TELLERAC S.A.:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos sociales y en la Ley de Compañías, en concordancia con la Resolución No. 92.1.4.3.0013, pongo a vuestra consideración el siguiente informe de labores correspondientes al ejercicio económico del año 2000

- 1.1. Tengo que manifestar, con mucha contrariedad, que los objetivos que se propuso esta administración para el ejercicio económico del año 2000 no se cumplieron debido a la profunda crisis económica que afecta al Ecuador y, sobre todo, al virus conocido como White Spot, que afecto y sigue afectando a la actividad camaronera, situaciones que dieron lugar a que el sector camaronero del país sufriera pérdidas que llevaron, en muchos casos, a la quiebra de empresas dedicadas al cultivo del camarón. Como no podía ser otra manera, en el caso particular de TELLERAC S.A., los factores antes mencionados nos afectaron sobremanera y para sobrevivir tuvimos que reducir personal, costos y optimizar los recursos.
- 1.2. Esta administración ha cumplido fiel y cabalmente las disposiciones de la Junta General de Accionistas.
- 1.3. Las relaciones obrero – patronales se han desarrollado en un marco de mutuo respeto, pese a que por causas ajenas a nuestra voluntad, que las he mencionado en el acápite 1.1 tuvimos que reducir personal. En el ámbito administrativo legal no han ocurrido hechos extraordinarios dignos de mencionarse.
- 1.4. A continuación paso a realizar un breve análisis de los resultados del ejercicio económico del 2000, efectuando comparativo con las cifras del año anterior:

(expresado en miles de sucres)

Descripción	Año 1999	Año 2000	% Variación
Ventas	201.440,45	117.423,62	-41.74
Costo de Ventas	161.016,37	136.949,17	-2.52
Margen Bruto	40.530,11	(39.525,55)	-52
Resultado por exposic.a la inflación – REI		162.871,44	
Gastos Administrativos	4.965,44	14.701,99	
Gastos Financieros	123.552,68	58.753,55	-52
Otros Gastos no Operacionales		137.193,42	
Utilidad (Pérdida)	(87.988,03)	(87.334,77)	-0.80



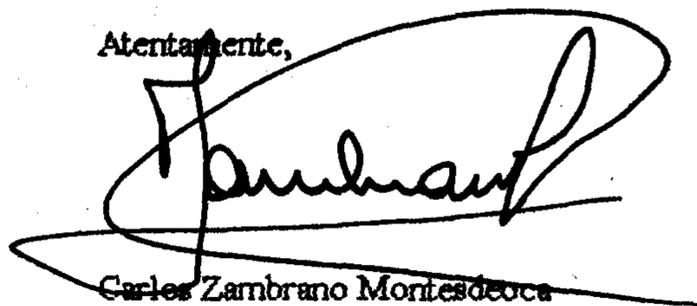
5

Como pueden apreciar, las ventas decrecieron en un 41.74% con respecto al año 1999, los resultados no fueron los esperados por cuanto el costo de ventas, si bien con respecto al año anterior no se incrementó, así como nuestros gastos administrativos se incrementaron en 197.75% , los gastos financieros decrecieron en 52.49% y los gastos no operacionales que son el producto del diferencial cambiario , lo cual fue determinante para que se produjera la pérdida que es por ustedes conocida.

1.5. Este Administrador se permite recomendar a la Junta General de Accionistas de la Compañía, se incremente el capital de la misma para poder contar con la solidez patrimonial que nos permita producir en la medida que necesitamos para obtener los resultados, que esperamos sean mejores que los obtenidos en el presente ejercicio.

Señores Accionistas, confiando que con este informe haya satisfecho las inquietudes que ustedes puedan tener con respecto al manejo Administrativo Financiero, me suscribo de ustedes.

Atentamente,



Carlos Zambrano Montesdeoca

Gerente General de TELLERAC S.A.

24 ABR. 2001

