



Quito, D.M. a 22 de marzo de 2018

Señores:  
Accionistas de la Compañía  
**CARTOTECNIA S.A.**  
Presente.-

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente de CARTOTECNIA CARTOGRAFIA TECNICA COMPUTARIZADA DE PROYECTOS S.A. y en cumplimiento de lo dispuesto por la ley y estatutos de la Compañía presento a consideración de la Junta General de Socios, los Estados Financieros y el informe correspondiente al ejercicio económico comprendido entre el primero de Enero al 31 de Diciembre del 2017.

Debo mencionar con mucha preocupación la penosa situación económica del sector privado Ecuatoriano, ya que durante los últimos años del Gobierno Constitucional que concluyó en Mayo de 2017 así como el nuevo Gobierno del Lic. Lenín Moreno, se ha presentado una enorme influencia política y económica del Estado en el desarrollo de las actividades de inversión de obra pública y en general de consultoría en ambos sectores, público y privado. El gobierno hace significativos esfuerzos para que instituciones como los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales, la Empresa Pública del Agua, la Senagua, el Ministerio de Transporte y Obras Públicas, el Banco de Desarrollo, entre otras instituciones, apoyen y desarrolle estudios de ingeniería en el ámbito de la Planificación, el catastro y las geociencias en general.

A pesar de este proceso de inversión pública, se ha visto deteriorado por la crisis económica del Estado, razón por la cual en muchos estudios de ingeniería no se ha visto reflejado una adecuada distribución de recursos en las empresas privadas nacionales que desarrollamos actividades afines al giro de los servicios de apoyo a la consultoría como es el caso de Cartotecnia, ya que no existe suficiente liquidez para los desembolsos.

Se ha observado en reiterados procesos de contratación con el sistema del gobierno SERCOP que son procesos pre-acordados con las empresas contratistas y cuando suben el proceso al portal en internet, sirve únicamente para cumplir con la formalidad administrativa.

El cierre de los procesos de contratación y el pago de los saldos se ha convertido en una situación habitual, lo que ha representado desfases críticos en el flujo de caja al cierre del año.



También se ha experimentado que empresas de “consultoría” que son de áreas ajenas a las geo-ciencias, pero por “contactos” en los GAD y en los diferentes organismos del estado han conseguido los contratos de consultoría en cartografía y catastro.

La tasa de desempleo cerró al 31 de diciembre del 2017 con el 4.6 % anual, para el período diciembre 2016 – diciembre 2017, mientras que el porcentaje de subempleo subió al 20.5%.

La enorme cantidad de dinero que le ha fluido al Gobierno en estos últimos nueve años, cerca de 250.000 millones de dólares, debido a los máximos históricos en el precio internacional del petróleo, bajó a partir de junio de 2014 hasta junio del 2015, fecha a partir de la cual el Ecuador ha empezado un agresivo endeudamiento para cubrir los gastos corrientes de su enorme aparato burocrático y los recursos para inversión han quedado prácticamente en cero.

La dinamización de la economía a través de la inversión pública generó en los últimos años una demanda de insumos y servicios externos entre los cuales la mano de obra extranjera ha proliferado en desmedro de la mano de obra calificada nacional.

Sin embargo lo contradictorio de la política pública es que el Ecuador se ha convertido en un exportador de recursos financieros por medio de la contratación de numerosas empresas y sobreprecios en los contratos lo cual no desarrolla un tejido productivo local y contrariamente han sido beneficiarios de ingentes ganancias fuera del país.

Hay que agregar la apreciación del dólar, que resta competitividad a las exportaciones. Varios analistas ven un efecto en las exportaciones no petroleras por la devaluación en otros países.

Analistas económicos han publicado varios estudios que indican que es el quinto trimestre que decrece de forma continua la economía lo que significa que estamos en una recesión.

Los principales indicadores macroeconómicos se mantienen estables. La inflación acumulada del año 2017 es del -0.20 %.

La empresa privada también realiza constantes esfuerzos para lograr sus metas y cumplir sus objetivos de crecimiento y eficacia, adaptándose constantemente a los cambios en el entorno jurídico y a las reglas del juego.



## **REVISIÓN DE LA SITUACIÓN GENERAL DE LA COMPAÑÍA:**

Durante el último año hemos mantenido una irregular e inhabitual actividad cartográfica especialmente en lo relacionado con restitución que ha sido durante muchos años el mayor rubro de ingresos.

La proliferación en el registro de empresas cartográficas el último año nos obligó ya desde el año pasado la diversificación en otras actividades habituales como es la actualización de catastros urbanos, de redes de alcantarillado, asociándonos con empresas afines ya que tradicionalmente Cartotecnia no ofrecía servicios de consultoría por su objeto social y con la figura de asociación hemos suplido dicha limitación.

En el transcurso del año 2017, la Gerencia ha dado cabal y fiel cumplimiento a lo acordado en las resoluciones de las juntas generales de accionistas, a los estatutos de la constitución y a la ley.

Fiel a la tradición de Cartotecnia, de superar los obstáculos que nos ha impuesto la administración pública y la situación económica del país, hemos acordado mantener colaboración con varios profesionales acuerdos comerciales de cooperación para la prestación de servicios como vuelos con drones y elaboración de cartografía a partir de fotos aéreas obtenidas con aviones no tripulados para diversos propósitos.

Sin embargo este año 2017 hemos sido afectados significativamente con la inadecuada presencia del IGM como institución llamada a cumplir con la Ley de cartografía nacional y su reglamento , pero que por confusas decisiones del Banco de Desarrollo del Ecuador exige que fiscalice y apruebe la cartografía a escala grande 1:1.000 de áreas urbanas. Este tema de vital importancia para estudios de catastro urbano, ha creado un penoso proceso de corrupción por acción e inacción de los actores de esta actividad.

Ante la difícil situación económica del país, nos hemos visto obligados a inyectar dinero personal o dejar de cobrar los sueldos en varias ocasiones para mantener operativa la empresa.



## REVISIÓN DE LA SITUACIÓN ECONOMICA, FINANCIERA Y ANÁLISIS DE RESULTADOS:

Al cierre del ejercicio 2017, presentamos los siguientes datos:

ACTIVOS TOTALES	184.969,93
PASIVOS	122.215,04
PATRIMONIO	62.754,89
INGRESOS OPERACIONALES	102.426,67
INGRESOS NO OPERACIONALES	10.620,74
TOTAL INGRESOS	113.047,41
COSTOS OPERATIVOS	38.558,52
GASTOS	139.084,70
OTROS GASTOS	0,00
UTILIDAD/PERDIDA DEL EJERCICIO	-64.595,81

Al pasivo le corresponde el 66,07% del Activo Total, mientras que al Patrimonio el 33.93%.

Los resultados negativos obtenidos por Cartotecnia S.A. durante el presente ejercicio económico, pese a los esfuerzos y gestión por parte de la administración se deben a factores exógenos de carácter gubernamental. Los Ingresos por ventas fueron de \$ 102426,67. El total de costos y gastos fueron de \$ 177643,22. La utilidad del ejercicio contable es de \$ -64.595,81. Se preveé ingresos superiores para el ejercicio 2018 gracias a la incursión en nuevas actividades.

Por no existir utilidad en el año 2017, no se amortizaron las pérdidas acumuladas. El patrimonio de Cartotecnia al 31 de diciembre de 2017 a pesar de la pérdida asciende a \$ 62.754,89.



En el espacio físico de la Empresa, como ya lo habíamos decidido el año anterior, nos hemos reducido a la segunda planta para disminuir los gastos de arriendo, hemos mantenido la reducción de gastos de alimentación, teléfonos entre otros. También hemos acogido a la empresa Hydroazul, recientemente formada y que está empezando operaciones, que por canje de un espacio físico se comprometen a utilizar a Cartotecnia en todas aquellas actividades de topografía cartografía.

La crisis Política y Económica que vive el Ecuador nos impone tomar decisiones trascendentales para la continuidad de Cartotecnia como empresa, apelo a su cabal entendimiento de la situación para tomar decisiones sobre la situación económica de Cartotecnia ya que no se puede mantener más y reitero que debemos decidir la reducción de personal con la erogación de recursos económicos que ello representa.

La información y documentación contable se encuentra a disposición de los socios.

Atentamente,

Ing. Ramiro del Pozo  
**Gerente General**