

**INFORME DE LA  
ADMINISTRACIÓN  
A LA JUNTA GENERAL  
ORDINARIA DE ACCIONISTAS**



**EDIMPRES S.A.**



## EDIMPRES S.A. EN 2013

El año pasado fue definitivamente el período más duro para la subsistencia de nuestra empresa.

La continuación de la guerra contra los medios independientes por parte del gobierno de Rafael Correa utilizando todo tipo de presiones, ataques personales, boicot publicitario, prohibición de circulación en entidades públicas, prohibición de que nuestra empresa pueda intervenir en la elaboración de textos escolares, acoso de los medios públicos contra la compañía y HOY, fueron acciones sumamente graves a las que se unieron cancelaciones de contratos publicitarios por recelo de algunos anunciantes de tener conflictos con el gobierno, y problemas internos de diverso orden, que impidieron que la empresa pueda reaccionar exitosamente.

Viendo el gradual deterioro que enfrentaba la compañía, la incapacidad de mejorar las ventas por los boicots mencionados y por el fracaso de la reestructuración del departamento de ventas, la administración convocó a una Junta de Accionistas que, reunida el 18 de Junio, decidió un aumento del capital pagado a 7 millones de dólares y de capital autorizado a 9 millones. Lamentablemente el respaldo de accionistas fue prácticamente nulo. Al 31 de Diciembre, apenas se había suscrito algo más de 500 mil dólares, del monto proyectado de 2.4 millones.

Luego de varios esfuerzos la administración logró estructurar el departamento de ventas y mercadeo que se encontraba con problemas de administración y gestión. Lamentablemente esa estructuración falló por situaciones imposibles de solucionar.

El mes de Junio, el Presidente Ejecutivo presentó su renuncia, por lo que la Asamblea convocada para conocerla, decidió encargar esa función a Jaime Mantilla, Presidente del Directorio.

La falta de recursos fundamentalmente ocasionada por la notable reducción de ingresos en todas las fuentes de negocios de la compañía, ocasionó que de manera permanente se paguen los salarios con retraso, existan retrasos de casi un año en los pagos al IESS y a proveedores. Con un departamento de ventas prácticamente paralizado, la Presidencia Ejecutiva tuvo que buscar negociaciones de pre pagos y canjes que permitieron en buena parte abonar salarios y pagar a los proveedores.

Con el anterior Director del IESS se había logrado negociar un plan de pagos de las aportaciones atrasadas mediante el cobro de las hipotecas que se habían escriturado como garantía.

Lamentablemente fue sustituido por Fernando Cordero quien paralizó la negociación y se plantearon decenas de juicios de coactiva buscando la cancelación de esos valores, pese a existir las garantías hipotecarias suficientes.

Con el crédito de un banco de la localidad, se consiguieron los fondos necesarios para ponernos al día, traspasando a dicho banco las hipotecas que habían sido suscritas a favor de aquella entidad.

Transcurría el año, y no se lograban recuperar las ventas necesarias para el sostenimiento de la compañía.

Se decidió entonces buscar la forma de vender algunos activos a fin de cancelar las cuentas pendientes con los bancos, en busca de cupos de crédito para capital de trabajo. A cambio de pasar todas las hipotecas a un banco de la localidad, se facilitaron los montos necesarios a tasas relativamente altas, para operar durante los últimos tres meses, cancelar los salarios atrasados y negociar con proveedores.

El Comité de Empresa, la organización que desde hace más de 25 años ha venido trabajando muy cerca con la administración de la compañía, comprendiendo las limitaciones que hemos tenido, lamentablemente cambió de estrategia y en lugar de tratar los problemas internamente, especialmente los retrasos en pagos salariales y beneficios sociales, decidió solicitar la intervención del Ministerio de Relaciones Laborales, haciendo pública la situación. Los asedios del gobierno aumentaron por acción de los medios incautados, y la acción de ese Ministerio. Más de \$ 200.000 equivalentes a un mes de salarios, se tuvieron que pagar en multas por esos retrasos. En estos momentos nos encontramos negociando el nuevo Contrato Colectivo, el cual se espera firmar lo antes posible.

La administración decidió realizar un estudio de reingeniería que permitiera dar un vuelco profundo a la tendencia negativa que se venía imponiendo, Con el apoyo de César Mantilla, José Hernández y Rubi Torres se elaboró dicho estudio y el mes de septiembre se lo presentó a un inversionista por parte del grupo promotor formado por tres amigos de la empresa.

Al final del año, se abrían buenas perspectivas para que Edimpres supere sus problemas, sustentándose en la inversión comprometida para el lanzamiento del proyecto de reingeniería aprobado.

Con un halo de optimismo por el futuro que la reestructuración y el apoyo económico consecuente ofrecían, la administración recuperaba el optimismo para mantener el diario funcionando.

Pese a esta gravísima situación enfrentada y a la incapaci-

dad de generar recursos de auto sustentación, al 31 de Diciembre se habían cancelado la mayor parte de los salarios incluyendo el décimo tercer sueldo. El saldo de la segunda quincena del mes, se logró cancelarlo con un retraso de 9 días.

Así terminó el 2013, como dijimos el año más duro que en los 32 años de Edimpres, hemos debido enfrentar.

## BALANCE GENERAL

### ACTIVOS

Los activos corrientes a diciembre de 2013 alcanzaron US\$ 1.3 millones, cifra 47% inferior a la de diciembre del año 2012, definida por la baja considerable en ventas producida en este ejercicio y a la reducción de inventarios por la obvia disminución de importaciones.

Durante 2013, el rubro inversiones se reduce a US\$ 59 mil, por el ajuste de inversiones que hubo que realizar de acuerdo al VPP de nuestra inversión en Sistemas Guías S.A. compañía editora de los diarios Metro. En los actuales momentos se han negociado entre otros accionistas las acciones de esa empresa en valor mucho más alto.

El activo fijo neto alcanzó la suma de US\$ 5.6 millones, 8% inferior a la del año 2012. En este año no se realizaron revaluaciones de propiedad, planta y equipos, aunque se efectuó el registro de las bases de datos y fotografías que en base de un estudio de la Firma Deloitte alcanzaron al suma de US 4.3 millones que fueron registrados como Activos Intangibles, incrementando las cuentas del Patrimonio.

Se contrató además a la firma Valgestión, experta empresa en valoraciones, para que analice el valor de las marcas de la empresa. Luego de un estudio similar al efectuado por Deloitte, entregó su valoración que no se registró estos valores por cuanto su ajuste tendría serias debilidades.

El total de activos incluyendo las bases de datos se ubica en US\$ 11.6 millones, 30% superior al del año precedente, debido principalmente al efecto de la valoración mencionada anteriormente.

### PASIVOS

Los pasivos corrientes sumaron US\$ 5.8 millones y fueron 80% mayores a los existentes al cierre de 2012, debido a un mayor endeudamiento con bancos y proveedores de materias primas y servicios, por la notable reducción de ingresos operacionales.

Las obligaciones a largo plazo alcanzaron US\$ 3.5 millones y se hallan constituidas principalmente por la provisión para jubilación patronal y desahucio (US\$ 2.4 millones) y una operación a largo plazo con un banco de la localidad (US\$ 1,1 millones)

El patrimonio de los accionistas se ubicó en US\$ 2.3 millones, 13% superior al que se tenía el período pasado, como consecuencia del registro del aumento de capital, del superávit por valuación de activos, el castigo que se decidió hacer a varias cuentas del balance consideradas por el departamento financiero como de difícil recuperación, por cerca de \$ 1 millón y la afectación por la importante pérdida registrada en el ejercicio.

## ESTADO DE RESULTADOS

### INGRESOS

Los ingresos totales del año 2013 llegaron a US\$ 3.5 millones, 32% inferiores a los de 2012. El monto más bajo registrado desde el año 2006. Esta baja importante, se debe fundamentalmente a la caída de los ingresos provenientes de publicidad y de trabajos de imprenta, explicados en párrafos anteriores.

El costo de ventas bajó en un 19% versus el año anterior, fundamentalmente por la baja de ingresos comentada anteriormente.

De esta manera, la utilidad bruta en ventas llegó a ubicarse en el 49% de las ventas, ocho puntos porcentuales menor que la de 2012.

### GASTOS

Los gastos generales de enero a diciembre de 2013 decrecieron un 12.3% en relación a igual lapso de 2012, básicamente por reducción de puestos de trabajo, una menor incidencia de gastos por comisiones de ventas, reducción de horas extras y otros rubros relacionados con la producción.

## DEPRECIACIONES Y PROVISIONES

Las depreciaciones y provisiones alcanzan en el periodo a US\$ 575 mil, superior a la cifra de 2012, por el aumento de la provisión para jubilación patronal y desahucio en concordancia con el estudio actuarial correspondiente

## RESULTADOS OPERACIONALES

Las pérdidas operacionales llegaron a US\$ 3.49 millones, cifra 14% superior a la obtenida en 2012, que llegó a US\$ 3.07 millones. El ejercicio 2013 podría considerarse como el año más adverso para la empresa

## GASTOS FINANCIEROS

Alcanzan el monto de US\$ 646 mil, equivalentes al 18.7% de los ingresos, mientras que el año anterior se ubicaron en la mitad. La reducción considerable de ingresos operacionales, la falta de cumplimiento por parte de algunos accionistas para capitalizar la empresa, pese a su compromiso efectuado el año anterior, el incremento del endeudamiento como efecto de esta falta de capital de trabajo a fin de operar pese a la descapitalización por debajo del punto de equilibrio y la imposición de altas tasas de interés (una media del 11%), han producido este efecto.

## RESULTADO DEL PERIODO

El resultado final a diciembre de 2013 refleja una pérdida de US\$ 4.2 millones.

Debemos dejar claro que se han castigado inversiones por casi \$ 1.000.000 por considerarlas de difícil recuperación.



## EDIMPRES S.A. EN EL 2014

Pese a los lamentables resultados del año que terminó, a la permanente guerra desatada contra los medios independientes por parte del gobierno, el 2014 se presentaba con signos positivos.

Existe un plan concreto de re ingeniería que fue aceptado por los inversionistas; se negoció la cancelación de los créditos bancarios, mediante la venta de activos no indispensables, y la calidad del diario, pese a esas gravísimas fuerzas en contra, no sólo se había mantenido sino que se había logrado reforzar. La mayor parte del público considera a HOY como el principal defensor de las libertades.

Pasaron los primeros días del año y tuvimos que aceptar los condicionamientos especiales que los nuevos inversionistas solicitaban a fin de facilitar el flujo de financiación que venía apoyado en el estudio de re ingeniería. Sorpresivamente y sin mayores explicaciones, la cabeza de los inversionistas decidió no cumplir con su compromiso, lo que ha puesto a la empresa en difícil situación.

En Enero pasado se concretó la entrega del terreno y edificios en dación en pago con lo que quedaron totalmente canceladas las obligaciones bancarias de la empresa a corto y largo lazo. La negociación dio una utilidad contable de 3 millones de dólares, por la diferencia entre el valor de los bienes registrados en el balance y el recibido por la negociación. Ese valor se cruzó con las pérdidas acumuladas del primer cuatrimestre que superan ligeramente el millón de dólares, por lo que al 30 de Abril figura un superávit de casi 2 millones en el balance de la compañía. En resumen, a la fecha actual, no existen obligaciones con bancos, se ha disminuido el activo fijo en aproximadamente 3 millones de dólares, estamos en espera de que el banco devuelva otros activos que se entregaron en su momento como garantías adicionales, se han registrado utili-

dades por venta de activos por 2 millones luego de compensar las pérdidas entre Enero y Abril. . Tenemos frente a nosotros una empresa cuyo principal problema es la falta de liquidez que sólo puede remediarse mediante inyección de capital, como se planificó hace un año o incremento de ventas.

En el contrato celebrado con el banco, se dejó claro que la empresa tendría un plazo de 180 días para promocionar la venta de esos bienes de forma que podría recibir la diferencia entre el monto cancelado por sus obligaciones, y el valor de venta.

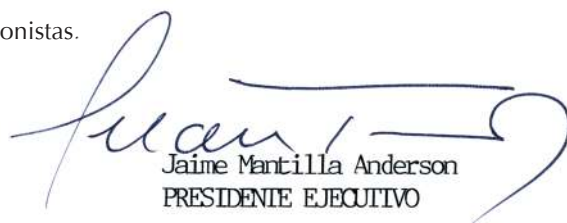
Hemos obtenido una confirmación de compra por parte de una empresa y dos ofertas adicionales. Lamentablemente por razones que desconocemos, esa oferta en firme se ha congelado en espera de que se venza el plazo otorgado a Edimpres para concretar la venta. Nos han informado personas relacionadas, que dicha compañía intenta negociar directamente con la entidad financiera.

Al haber transcurrido una gran parte del tiempo planificado para instrumentar la re ingeniería, se ha solicitado a los autores del proyecto para que lo actualicen en vista de las nuevas circunstancias, la disminución del tiempo programado para su desarrollo y la postergación de algunas de las inversiones que podrían realizarse mas tarde.

Esperamos tener la revisión del estudio terminado los próximos días, con lo cual se deberá buscar el financiamiento para su inmediata ejecución.

Consideramos que este año, de lograrse esta re ingeniería, HOY y Edimpres podrán recuperar su capacidad financiera y consolidarán su camino de estabilidad y crecimiento.

Señores accionistas.

  
Jaime Mantilla Anderson  
PRESIDENTE EJECUTIVO

