

**INFORME DE LABORES QUE PRESENTA EL GERENTE GENERAL DE LA
COMPAÑIA ANONIMA ACUACULTIVOS DEL PACIFICO PACIF'AQUA S. A.,
A LA JUNTA GENERAL UNIVERSAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS.-**

Cumpliendo con lo dispuesto en la Ley y los estatutos de la Compañía y a la Resolución de la Superintendencia de Compañías No. 92-1-4-3 de septiembre 25 de 1.992, sobre presentación de informes anual de los administradores, pongo a disposición de los señores accionistas, el informe sobre las actividades administrativas, financieras y comerciales de la compañía anónima ACUCULTIVOS DEL PACIFICO PACIF'AQUA S.A., correspondientes al ejercicio económico del año 2.002.

1. ENTORNO ECONOMICO Y OBJETIVOS.

En el presente ejercicio económico 2.002 la empresa, como todo el sector camaronero ha trabajado con rendimientos o producciones sumamente bajas, costos elevados y además precios del camarón en el mercado internacional siempre a la baja, en otras palabras el resultado negativo desde el punto de vista económico no solamente se ha dado por los costos altos sino también por los bajos precios del camarón, todo esto nos ha llevado a tener una pérdida muy significativa en el presente ejercicio económico.

**2. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS.**

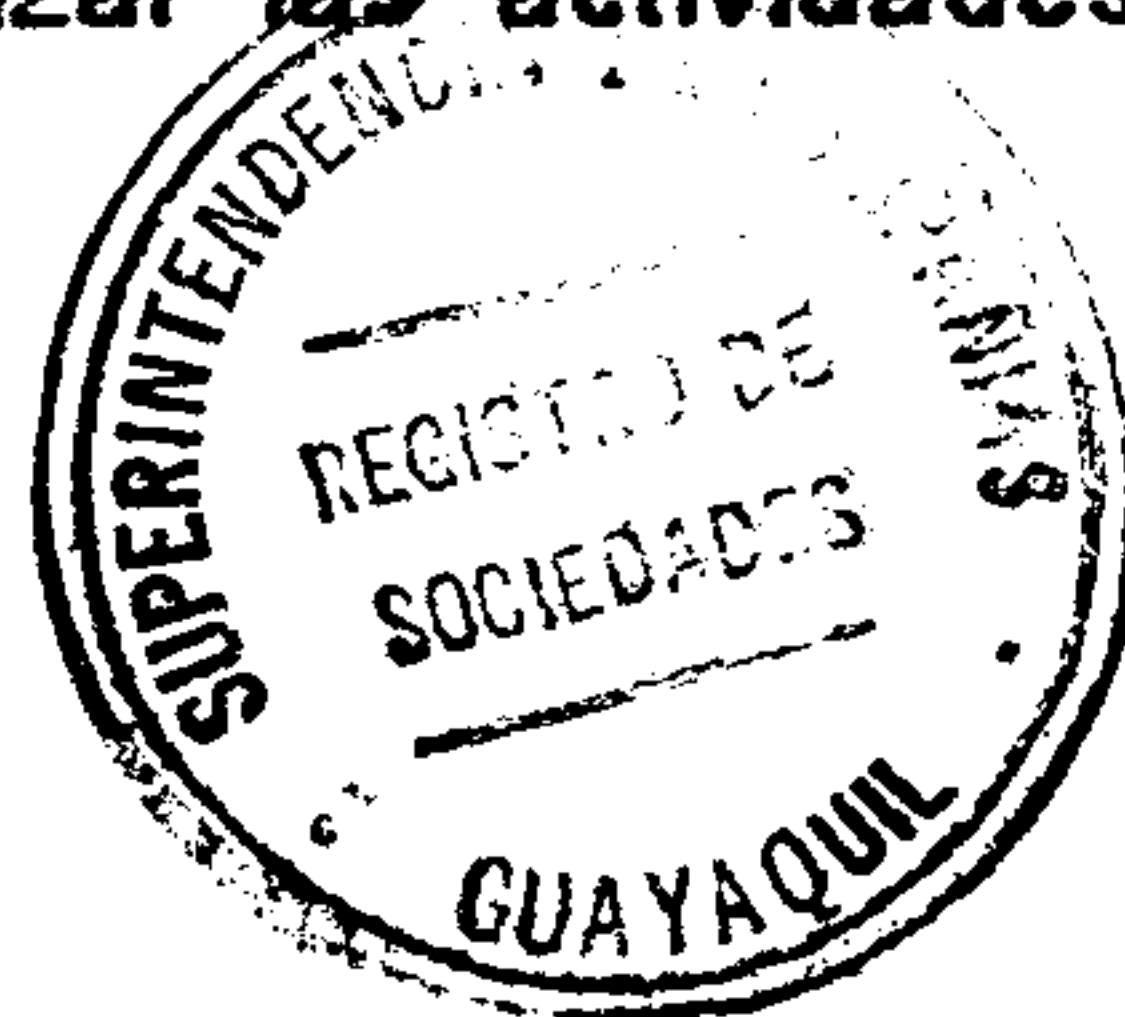
Los administradores cumplen con las resoluciones emitidas por el Directorio y la Junta General Ordinaria, Extraordinaria y/o Universal de Accionistas.

3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS LABORALES Y LEGALES.

Las relaciones obrero – patronales se han desarrollado en las mejores condiciones en un marco de cordialidad y respeto mutuo.

**4. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLITICAS Y
ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2.003.**

Es mi deber manifestar a ustedes señores accionistas mi profunda preocupación con respecto a las actividades a desarrollarse en el año 2.003, las empresas como la nuestra dedicadas a la producción de camarones en cautiverio, deben contar con recursos nuevos, es decir créditos otorgados por las entidades financieras que permitan dinamizar y optimizar las actividades generadoras de

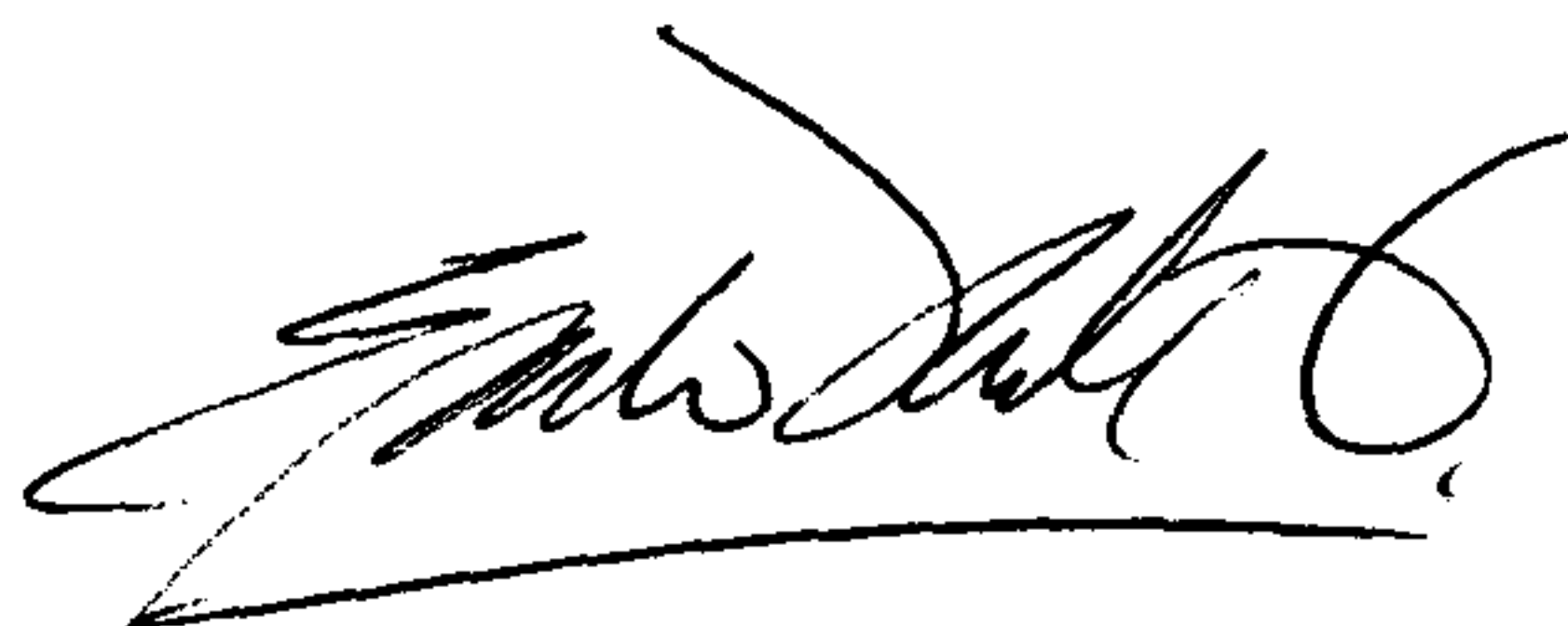


producción y comercialización. También es importante señalar que el estado ecuatoriano que por muchos años recibió divisas, fruto de la exportación de nuestro producto a los mercados internacionales y muy especialmente a los Estados Unidos, apoye a la reactivación de nuestro sector, pues, en torno a él giran o se desarrollan otras actividades comerciales que en los actuales momentos han perdido su capacidad productiva, concretamente la industria productora de balanceado, los laboratorios de larvas de camarón, las empresas comercializadoras de insumos, fertilizantes, etc. Si lo anotado se cumpliera daría como lógica consecuencia un repunte de todas las actividades económicas y se obtendría un crecimiento de la economía ecuatoriana.

En esta forma cumpla con la obligación de presentar mi informe al término del ejercicio económico 2002 y dada la oportunidad aprovecho para agradecer al señor Presidente, por la confianza depositada en mi administración.

De los señores Accionistas

Muy Atentamente,



Sr. Emillo Missale Gambarrotti
GERENTE
ACUACULTIVOS DEL PACIFICO PACIF'AQUA S.A.

29 ABR. 2003

