

## **INFORME DE ADMINISTRADORES DE FAVARETO S. A. AÑO FISCAL 1999**

### **GENERALIDADES**

FAVARETO S. A. es empresa aprobada por la Superintendencia de Compañías en 1997. Sus socios son: Dr. Jorge Chang Gómez (26%), Lic. Olga María Alava de Chang (25%), Sra. Leonor Chang Gómez (20%), Lorena Ricaurte Chang (20%), e Ing. Ricardo Molestina Arámbulo (9%).

El Presidente de la empresa es el Dr. Jorge Chang, y el Gerente General es el Ing. Ricardo Molestina. La posición de Presidente no es remunerada, aunque cumple funciones técnicas y financieras. El Gerente General percibe un sueldo relativamente bajo para sus responsabilidades y experiencia, pero se compensa con el de hecho haber recibido acciones de la empresa sin haber realizado aportes de capital. Esto ayuda a mantener bajos los costos operacionales.

Otras posiciones a tiempo completo incluyen un mayordomo, un capataz, una secretaria – bodeguera, un chofer, y seis guardianes, que residen en las haciendas; el resto del personal se paga por contrato de obra cierta. La contabilidad se contrata externamente.

### **LOS NEGOCIOS DE LA EMPRESA**

La actividad principal de FAVARETO S. A. es la producción de banano, y, en menor escala, de plátano, en dos haciendas de su propiedad ubicadas en la zona de El Empalme – Quevedo, aproximadamente 180 Km. al norte de Guayaquil.

La hacienda "Pepa de Oro" tiene 108 hectáreas de terreno, de las cuales 50 hectáreas comenzaron a producir a fines de año. Otras 30 hectáreas de banano se sembraron a fines de año, con el fin de lograr una economía de escala que permita, por un lado, lograr costos unitarios más bajos, y, por otro lado, generar suficientes ingresos para cubrir las deudas. La infraestructura es muy buena, incluyendo planta empacadora, cablevía, riego sub-foliar, drenajes, viviendas y bodegas. Falta instalar el sistema de riego secundario del área nueva de cultivo.

La hacienda "Moralito" tiene 64 hectáreas de terreno. Inicialmente se sembraron aproximadamente 40 hectáreas de plátano FHIA-21, cuyo producto no pudo ser comercializado eficientemente en los mercados internacionales. De dicha área, se perdieron 8 hectáreas de plátano por inundaciones de la zona baja causadas por el fenómeno El Niño, y se han convertido 22 hectáreas a banano que comenzarán a producir a mediados del próximo año. La infraestructura es similar a la de la otra hacienda, excepto porque falta hacer una pequeña adecuación de la planta empacadora. En el futuro, con la construcción de un muro de contención se podrán utilizar, sin riesgo de inundación, otras 30 hectáreas de terreno.

Ambas haciendas tienen un alto potencial de rendimiento de banano (3,000 cajas/ha/año, aunque para las proyecciones se utilizan 2,500 cajas/ha/año), dadas tanto por las condiciones ecológicas como por la infraestructura instalada y la tecnología utilizada.

El banano se vende a la firma exportadora "Reybanpac", que realiza pagos semanales por la fruta recibida en el puerto de embarque. El exportador también provee algunos materiales y la fumigación contra la Sigatoka Negra, que son descontados con las liquidaciones semanales.

A principios del año se inició la exportación del plátano FHIA-21 a Miami. De los seis contenedores de aproximadamente 1,000 cajas de 50 libras cada uno, solo se recibió el pago de uno, ya que quienes los recibieron (una firma exportadora nacional y un "broker" de Miami) argumentaron que no había buen mercado para el producto, o que el producto había llegado en mal estado en el puerto de destino, lo cual nunca fue documentado adecuadamente.

Posteriormente el producto se vendió a la firma VECONSA, para la elaboración de plátano frito, pero el precio no justificaba el trabajo que se debía realizar. Al final, la fruta se vendía en racimos, en la misma hacienda, pero el precio no era suficiente para cubrir los costos ni para recuperar la inversión. Por ésta razón, se decidió convertir parte del plátano a banano.

## ASPECTO ECONOMICO – FINANCIERO

La empresa ha sido muy afectada por la crisis económica y financiera del país. En primer lugar, los precios de la caja de banano bajaron drásticamente cuando se iniciaba la producción, y los exportadores no respetaron los precios oficiales de sustentación; los precios del plátano fueron afectados por la alta tasa de devaluación. En segundo lugar, por la falta de liquidez en el sistema financiero, el Banco Bolivariano no completó el compromiso de desembolso del crédito aprobado para el proyecto de banano; el congelamiento bancario nos obligó a negociar certificados de depósitos con descuentos de hasta 15%. En tercer lugar, los precios de los insumos agrícolas se dolarizaron y prácticamente se cerraron los créditos de los suplidores.

Las ventas de banano fueron de S/. 605 millones, que, usando una tasa de cambio de S/. 20,915 por dólar, equivale a aproximadamente USD 28,937. Las ventas de plátano fueron de S/. 285 millones. Otro ingreso se produjo por utilidad de S/. 12,182 millones por concepto de revalorización de los activos fijos que se encontraban asentados en sucres en los libros de la empresa, de acuerdo a los avalúos realizados por peritos de los bancos acreedores.

El costo de ventas fue de S/. 1,689 millones para el plátano, y de S/. 1,185 millones para el banano. Los gastos de ventas (sobre todo procesamiento y fletes) fue de S/. 52 millones para el plátano y de S/. 98 millones para el banano.

Los gastos administrativos fueron de S/. 485 millones, incluyendo S/. 121 millones de depreciación. Los gastos financieros fueron de S/. 9,659 millones incluyendo S/. 8,542 millones de diferencial cambiario por los créditos en dólares y S/. 1,028 millones de intereses.

Los resultados del ejercicio fiscal fueron una pérdida de S/. 70 millones, los cuales se justifican sobre todo por tratarse de una operación que recién comienza a producir.

El total de los activos de la empresa fueron de S/. 25,932 millones, equivalentes a USD 1.24 millones, de los cuales USD 974,000 corresponden a activos fijos, y USD 260,000 corresponden a activos diferidos (especialmente por diferencial cambiario).

El total de los pasivos fue de S/. 21,174 millones, equivalentes a USD 1.01 millones. Se incluye una deuda con el Banco Bolivariano de USD 590,000 y otra de USD 319,256 con el Banco del Pacífico, además de una deuda de USD 97,962 con proveedores.

El patrimonio neto de la empresa fue de USD 227,490 lo cual no refleja enteramente el valor de los activos ni las inversiones realizadas por los accionistas, debido a las múltiples complicaciones en la economía del país, tanto en los aspectos macroeconómicos (devaluación especialmente) como en los de mercados.



Dr. Jorge Chang Gómez  
Presidente



Ing. Ricardo Mojestina  
Gerente General