

Boel 98.

## FAVARETO S. A.

### INFORME DEL PRESIDENTE SOBRE EL AÑO FISCAL 1998

El año fiscal 1998 fue bueno para la empresa, ya que pudimos consolidar el proyecto de plátano, y pudimos iniciar el proyecto de banano.

A principios del año se inició la siembra del plátano, en 45 ha de la Hacienda El Moralito, localizada entre Quevedo y El Empalme; otras 19 ha quedan pendientes para otros usos, especialmente con árboles maderables. Se utilizó el híbrido "FHIA-21", el cual es resistente a la Sigatoka Negra, y tiene mucho mayor potencial de rendimiento que la variedad tradicional tipo Barraganete.

Se instalaron varias obras de infraestructura, necesarias para proveer producto de buena calidad durante todo el año, incluyendo riego subfoliar, cablevía, empacadora central y drenajes. Las fuertes lluvias causadas por el fenómeno El Niño promovieron el crecimiento del cultivo, pero también encareció el control de malezas.

La Hacienda El Moralito fue escogida para ser visitada por participantes extranjeros de las reuniones internacionales de ACORBAT en el mes de noviembre, como un ejemplo de la producción tecnificada de plátano para la exportación. Posteriormente también fue visitada por oficiales de crédito de la CFN, dentro de un curso de diseño y evaluación de proyectos de inversión.

A fines del año se inició la parición del plátano, pero en pequeñas cantidades que sirvieron para promover los mercados. El proyecto contó con el financiamiento del Banco del Pacífico.

En el mes de agosto, se realizó la compra de la Hacienda La Pepa de Oro, situada a 3 km de El Empalme en la vía a La Guayas. Enseguida se inició el proyecto de 60 ha de banano, y, así mismo, el área restante (44 ha) será posteriormente utilizada para árboles maderables y ganadería de carne. La zona es de excelente clima para el cultivo del banano, y el suelo es de primera, por lo que se espera lograr un alto nivel de rendimiento, alrededor de 3.000 cajas/ha. Así en casos de épocas de bajos precios, podemos cubrir fácilmente nuestro punto de equilibrio.

El resto del año se trabajó duramente en la preparación de los suelos, y en el establecimiento de los semilleros, de los cuales salieron los "colinos" para la plantación. Se utilizó la variedad "Williams Hybrid", proveniente de cultivos de meristemas, la cual produce racimos grandes y de muy buena calidad, y resiste un poco mejor las condiciones adversas, tales como bajas de temperatura.

Se contrataron estudios topográficos y de suelos que nos sirvieron de guía para el diseño de los sistemas de riego y drenaje, así como de la fertilización. Se inició la instalación del sistema de riego subfoliar, y se construyeron varios drenajes importantes.

El proyecto de banano no produjo ningún ingreso ya que la siembra de la plantación no se inició sino hasta el mes de enero de 1999. Se contó con el financiamiento del Banco Bolivariano, y con el ofrecimiento de compra de fruta de parte de Reybanpac.

Los activos totales llegaron a S/. 6.064 millones, con un 60% en activos fijos, sobre todo los terrenos de las dos haciendas, los equipos de riego subfoliar, y los dos vehículos (un pick up 4 x 4 y un camión).

Entre los S/. 846 millones de activos corrientes constaba un saldo de bancos de S/. 279 millones que se utilizó como capital de trabajo y para pagar el saldo de la adquisición de algunos activos fijos, además de S/. 508 millones de producción en proceso (fomento).

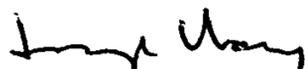
De los S/. 1.614 millones de activos no corrientes, la mayor parte se refiere a los activos diferidos relacionados a los intereses pagados y el diferencial cambiario.

Los pasivos más importantes, por S/. 4.791 millones están constituidos por los préstamos del Banco Bolivariano y del Pacífico, que sirvieron para cofinanciar los proyectos de banano y plátano, respectivamente. En el siguiente año, se formalizaron plazos más largos.

El patrimonio de la empresa llegó a S/. 1,121 millones, incluyendo S/. 551 millones de aportes de los accionistas para futuras capitalizaciones.

Las únicas ventas que se realizaron fueron de "colinos" (semillas) por S/. 46,7 millones, que fueron ligeramente inferiores a su costo de producción, lo cual resultó en una pérdida neta de S/. 2 millones durante al año fiscal 1998.

Las bases están sentadas para comenzar a producir plátano comercialmente durante el primer semestre de 1999, tanto en el mercado local como en el internacional, y para comenzar la cosecha de banano en el tercer trimestre de 1999. Solo entonces podremos cristalizar el fruto de nuestro esfuerzo.



---

Dr. Jorge Chang  
Presidente