

UDOM



UNIDAD DE OSTEOPOROSIS Y MENOPAUSIA

Kennedy Nueva, Calle 10ma. Este entre la B y la D

Teléfonos: 288376 - 393626

INFORME DE GERENCIA

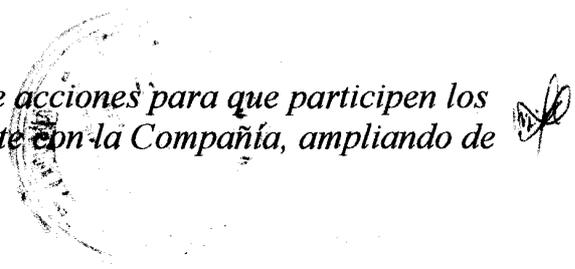
En mi calidad de Gerente General de Entacsa SA, cumplo con el deber de informar a ustedes, señores accionistas, el desarrollo de las actividades de la Compañía por el ejercicio económico vencido el 31 de Diciembre de 1999.

Considerando la difícil situación económica y política que vive el país y que nos afecta a todos, tuvimos también problemas internos como fue el cambio de Contadora y el abandono de su puesto por la Secretaria, problemas ya superados. El nuevo contador es el Ing. Xavier Guzmán, quien ha revisado la contabilidad de este año y también ha notificado su renuncia para el próximo mes. La secretaria de la compañía es la señora Karla Garcés, trabaja en el horario de la tarde, y la secretaria de la mañana, Miriam Olvera es contratada por INDIM. Esto permite que la Unidad atienda 12 horas ininterrumpidamente de Lunes a Viernes y los Sábados de 9 a 13:30. El programa de contabilidad y facturación no funcionó como estaba previsto, el Ingeniero a cargo desapareció y tuvimos que contratar un nuevo programador para que dejara a punto el programa, el mismo que esperamos funcione en su totalidad desde mayo.

Los ingresos y más actividades mercantiles corresponde al ingreso por exámenes de densitometría ósea. El número de exámenes realizados durante 1999 fue de 2824. Esta información está mas detallada en el anexo 2, donde además se compara la producción individual del año anterior.

Como podemos apreciar hay un 50% de socios cuya producción fue menor que el año pasado. En cambio el rubro de médicos no socios sin código y el número de voluntarias, es decir pacientes que acuden a la Unidad sin orden médica, se incrementaron en un 70 y 60 % respectivamente, pese a no contar en este año con las promotoras de salud.

Creo que debemos aumentar el número de acciones para que participen los médicos no socios que trabajan activamente con la Compañía, ampliando de mejor manera la base de socios.



UDOM



UNIDAD DE OSTEOPOROSIS Y MENOPAUSIA

Kennedy Nueva, Calle 10ma. Este entre la B y la D

Teléfonos: 288376 - 393626

durante este año y por decisión tomada en la última asamblea, se establece aportar mensualmente 1.120.000 sucres por cada socio, de los cuales 280.000 servirían para amortizar el equipo y 840.000 para cubrir el mínimo necesario para el funcionamiento administrativo de la Compañía. Aportamos además con el 20% sobre el saldo de nuestra producción para el resto de gastos y lo que sobra pasa a formar parte del fondo de utilidades que son repartidas equitativamente al final del ejercicio económico.

En vista de que el funcionamiento de la Unidad ha sido continuo, creo que para este año no será necesario esta retención fija ya que con nuestro aporte del 20% solventamos los requerimientos administrativos.

En cuanto al bono por asistencia a las reuniones de trabajo sugiero no considerarlo para este próximo año, el desglose de los mismos se detalla en el anexo 3. Los médicos que por alguna razón no podían asistir, pasaban por la oficina firmando la lista. Las convocatorias se hicieron con varios días de anticipación para facilitarles prever cualquier inconveniente. En caso de que se apruebe la suspensión de la aportación de 1'120,000 pongo a consideración de ustedes se suspenda también el bono de asistencia.

Cuando se creó UDOM, nos comprometimos a pagar con nuestra producción el equivalente de nuestra deuda y asumir de igual manera una cantidad para los gastos operativos. Para eso requeríamos enviar un promedio de 8 exámenes o 1'200.000 cada mes, así cubrimos los pagarés que en el 80% fueron cancelados a diciembre del 98 gracias al alto nivel de producción y utilidad que desde un principio dejó la empresa.

Por el incremento de los insumos, sueldos, depreciación del equipo, etc.etc. y siendo el costo actual de una densitometría de columna y cadera de 330.000, la utilidad neta por cada examen, enviado por un socio, es de 56.000 el 80%. Se trabajó durante este año 2646 horas en las cuales se hicieron 2824 densitometrías, lo que determina que la producción real de la Unidad es de UNA DENSITOMETRIA POR HORA DE TRABAJO. Se puede duplicar la producción de la máquina, por lo tanto, si queremos incrementar nuestras


UNIDAD DE OSTEOPOROSIS Y MENOPAUSIA

Kennedy Nueva, Calle 10ma. Este entre la B y la D

Teléfonos: 288376 - 393626

*idades debemos esforzarnos por incrementar el número de médicos que
 soliciten el examen, para esto debemos invitar a nuestros médicos amigos y
 retomar los servicios de las promotoras de salud que los suspendimos en el
 98, con el fin de acceder a los médicos primarios de la periferia de la ciudad,
 mantener una campaña publicitaria continua, promocionar nuestra unidad y
 ampliar el tiempo de operación de la máquina a 12 horas diarias .*

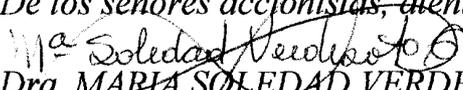
*Los costos de densitometría se han modificado tres veces durante este año,
 siendo de 200.000 hasta febrero, luego aumentó a 280.000 hasta octubre y a
 partir de noviembre hasta el momento cuesta un examen de columna y cadera
 330.000. Siendo el costo neto de una DMO de 273.610, se podría
 incrementar para este nuevo año un 20% aproximadamente, quedando los
 valores como sigue:*

<i>Columna o cadera</i>	<i>\$ 8,00</i>	<i>200.000</i>
<i>Columna y cadera</i>	<i>16,00</i>	<i>400.000</i>
<i>Colum, cadera y C total</i>	<i>24,00</i>	<i>600.000</i>
<i>Cuerpo total</i>	<i>16,00</i>	<i>400.000</i>

*En el anexo 3 se detalla los ingresos totales generados por cada uno. Cada
 uno de nosotros debería aportar con un 7% como mínimo de la producción
 para que la empresa se mantenga, solamente un mínimo porcentaje de socios
 sobrepasan este nivel.*

*En cuanto a la reforma de estatutos, creo que administrativamente esta
 Unidad debe contar con un directorio integrado por lo menos con 4 socios,
 que se reúnan periódicamente para conocer, resolver y decidir situaciones
 que afectan a la Unidad.*

De los señores accionistas, atentamente


 Dra. MARIA SOLEDAD VERDESOTO
 Gerente General

Guayaquil, 24 de Abril del 2000