

Quito, 15 de Febrero 2019

Señores
ACCIONISTAS DE IRVIX S.A.
Ciudad.-

De mi consideración:

A continuación tengo el agrado de ofrecer a Ustedes el Informe Anual, de acuerdo a la ley y a los estatutos de la Compañía, sobre el Ejercicio Económico del año 2018.

Durante el año 2018 la actividad de la Compañía se ha desarrollado en forma normal, si bien ha sido un año duro para la empresa. El Ecuador ha continuado en recesión, la fuerte crisis económica por la que atraviesa el país ha afectado la economía en general y del sector de productos alimenticios en el que trabaja la Compañía.

El problema del país radica en que el gobierno gasta bastante más de los ingresos que tiene. Por un manejo político equivocado se mantiene una enorme e inoperante burocracia. Todo esto financiado con deuda, con créditos extremadamente caros, que constituye una carga insostenible para la economía del país. Se ha continuado difiriendo las medidas de ajuste necesarias para solucionar el problema. Desafortunadamente el gobierno de Lenin Moreno ha continuado en la misma línea del anterior. Recientemente ha dado síntomas de cambiar la línea de política económica, habrá que ver en el futuro hasta donde se cambia el sistema establecido.

Gracias a las precauciones tomadas por la administración de la empresa en relación sobre todo al manejo del inventario, se ha logrado mantener la actividad de la Compañía, buscando un equilibrio en la conformación del inventario debido a las dificultades que significan los altos aranceles y tramites exagerados establecidos para las importaciones.

Ha sido necesario disponer de un mayor capital de trabajo que fue reforzado gracias a los dividendos no repartidos a los accionistas y con crédito de proveedores del exterior, recursos adicionales requeridos para financiar el alto inventario de productos requerido y los altos impuestos establecidos para las importaciones por aranceles.

También se ha hecho un gran esfuerzo en el área de ventas, que sin embargo deberá ser incrementado en el futuro debido al aumento de la competencia que está surgiendo. A pesar de los problemas y restricciones señalados la Empresa ha logrado mantener adecuadamente su actividad durante el año 2018.

En el ámbito económico el país ha continuado con graves problemas debido a la espantosa corrupción y al pésimo manejo económico heredado del gobierno de Rafael Correa, que dejó un país quebrado; al excesivo gasto público y en general a la desastrosa administración del Estado. Se esperaban fuertes medidas de austeridad para adecuar el tamaño del Estado a las posibilidades reales del país, pero sin embargo hasta la fecha se han tomado solo medidas tibias en relación a la dimensión del problema, es decir a la dimensión del Estado. La solución adoptada por el nuevo Gobierno de Lenin Moreno es seguir contratando más crédito externo, lo que acarreará en el futuro más problemas, si paralelamente no se toman las medidas adecuadas de ajuste. Reducción del gasto corriente.

La ideología y los resentimientos del gobierno anterior han echado a perder la inversión, la producción, la productividad y el empleo que podría haber generado el sector privado. El problema económico (crisis) se inició durante el año 2015 y hará una crisis en el año 2019. Sin embargo parece ser que el nuevo gobierno está tomando distancia de la famosa revolución del Siglo XXI y está tomando correctivos aunque sean tardíos en la economía. Esto augura mejores épocas para el país.

A continuación se hace un análisis de los puntos más importantes relacionados con la actividad económica de IRVIX S.A. durante el período en cuestión:

- 1- Dentro del análisis del cumplimiento de los objetivos previstos para el año 2018 es indispensable analizar el entorno económico y político del país durante dicho período, análisis realizado en el punto anterior. La inversión privada interna y externa recibida por el país en este período, ha sido sumamente baja debido además de lo mencionado, a la recesión existente y a la falta de seguridad jurídica en el país. El Ecuador a mantenido en base de créditos externos que han servido para financiar el enorme gasto público.
- 2- En el ejercicio económico del año 2018 la Compañía cumplió efectivamente con las disposiciones emitidas por la Junta General de Socios celebrada el día 14 de Febrero 2018, especialmente en lo que se refiere a los proyectos y al presupuesto de gastos aprobado para el año 2018, así como también en lo que se refiere al manejo de recursos humanos y económicos. Debe destacarse el adecuado manejo del área administrativa, comercial y de ventas, lo que ha permitido sortear la crisis y mantener la actividad de la Compañía, a pesar de las dificultades anotadas y de los problemas y trabas que han sido implementadas por el gobierno para el tipo de productos que comercializa la empresa. Cabe destacarse también un adecuado manejo del área de importaciones, que ha permitido sortear los innumerables obstáculos puestos por el gobierno para frenar las importaciones.

3- Durante el Ejercicio Económico del 2018, podrían destacarse como hechos extraordinarios y relevantes los siguientes:

- A- El nuevo Local Comercial de la calle Toledo en la Floresta, local integrado de bodega de productos, área de exhibición y oficinas en un mismo local, nos permitirá, si las condiciones económicas del país lo permiten, un gran desarrollo del negocio a futuro. Las características del local, en cuanto a precio, ubicación, facilidades, etc., serán de mucha ayuda a la actividad de la empresa. Sin embargo de lo anterior, por el momento el local está subutilizado.
- B- Dadas las dificultades del tránsito y el crecimiento desordenado de la ciudad, y en general las dificultades y falta de tiempo de la gente, los clientes irán a un sitio donde puedan encontrar todo, es decir, no tienen tiempo ni posibilidad de recorrer varios sitios en busca de los productos que necesitan, por esta razón es imperativo que la empresa mejore y complete la oferta de la línea de productos que comercializa, para que pueda ofrecer la línea completa de menaje de cocina y de mesa a sus clientes. De esta forma mejorará su posición en el mercado frente a la competencia.
- C- Se está estudiando la posibilidad de abrir un local en El Sur de Quito para aprovechar ese mercado de gran potencial.
- D- Por lo demás, podría afirmarse que no se han producido hechos relevantes durante el ejercicio económico en estudio, en los ámbitos administrativo, financiero, laboral y legal.

La situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio económico del 2018 es buena. Los índices de liquidez, solvencia, endeudamiento, etc., son buenos y están dentro de los rangos normales y aceptables.

Del análisis del balance correspondiente al año 2018, podemos concluir que IRVIX S.A. ha experimentado las siguientes variaciones en sus principales rubros, en relación al ejercicio económico precedente del 2017.

- 1- Las ventas globales netas al cierre del ejercicio económico se han incrementado en un 28,18% en relación a las ventas del año 2017. La actividad y las ventas de la Compañía se incrementaron mucho en el último cuatrimestre del año, crecimiento que se dio a pesar de la crisis económica general por la que atravesó el país. Es un esfuerzo del área de ventas de la empresa.



- 2- Los gastos generales de administración y ventas se incrementaron en un 40,94%, en relación al 2017, debido principalmente a un incremento en la actividad de la empresa encaminada a conseguir mayores ventas y resultados. El aumento está plenamente justificado en relación al resultado económico obtenido por la Compañía.
- 3- Los gastos financieros se mantuvieron igual que en el 2017, debido a que los requerimientos financieros de la empresa fueron similares por el adecuado manejo de los recursos. Los socios de la empresa continuaron asumiendo el crédito externo que tenía la Compañía, lo que significó un enorme ahorro en intereses que ya no tuvieron que ser pagados.
- 4- El resultado económico de la empresa se incrementó en un 81,64%. El incremento se debió al aumento de las ventas, pero sobre todo a un adecuado manejo de los inventarios y de los precios.
- 5- El manejo ordenado y eficiente de los inventarios (mejoramiento de su rotación) fue muy importante para obtener el resultado económico.

Es muy importante que los señores accionistas tomen en consideración las siguientes recomendaciones que se sugiere sean implementadas durante el ejercicio económico del año 2019.

- 1- Se debe tratar de mejorar la actividad comercial de la compañía, y ejecutar un estudio sobre las posibilidades de incursionar en el mercado de nivel medio-bajo, ya que la empresa cubre muy bien el segmento medio-alto, pero en el mencionado segmento medio-bajo, existe también un nicho de mercado muy interesante que podría ser aprovechado. Esto es muy importante para que la Compañía sea competitiva. Ofrecer también el paquete completo de menaje de cocina, para que los clientes encuentren todo en IRVIX S.A. Mejorar la oferta de productos de precios económicos.
- 2- Se recomienda buscar nuevas líneas de negocio para que la Compañía se mantenga como líder en el mercado local. Es necesario buscar nuevas líneas de negocio especialmente de productos de fabricación nacional, del área andina y del mercado Europeo que le ayuden a mantener un alto nivel de ventas para poder cubrir los costos y gastos de operación. En general se recomienda implementar nuevas líneas de productos de tipo económico.
- 3- Se recomienda que la compañía ofrezca el paquete completo de menaje de cocina y de mesa para que los clientes puedan adquirir en IRVIX S.A. todos los productos que requieran. Es decir ofrecer un servicio eficiente y completo al cliente.



- 4- Se recomienda estudiar la posibilidad de abrir un local, nuevo punto de venta, en el Sur de la ciudad de Quito.
- 5- Se recomienda poner mayor énfasis en trabajar el mercado de provincias, bien sea directamente con vendedores propios, o mediante agentes o distribuidores zonales.
- 6- Implementar un programa de absoluta austeridad en los gastos de la Compañía. Cualquier programa de inversión deberá ser analizado con mucho cuidado, en tanto no mejore la situación económica del país. La cartera debe ser manejada con mucho cuidado, sobre todo por el evento de que pueda producirse una crisis económica aguda.
- 7- Se recomienda continuar en el año 2019 en el proceso de organización administrativa y de ventas. De ser necesario deberá considerarse una reducción en el tamaño de la operación para preservar su supervivencia. Es muy importante mejorar la fuerza de ventas y establecer políticas y objetivos concretos para mejorar los resultados de la compañía.
- 8- Es importante que la empresa cuente con presupuestos de inversión, gastos, ventas, etc, de forma que se pueda evaluar el desenvolvimiento global de la compañía y se puede evaluar el cumplimiento de los objetivos propuestos.
- 9- Es muy importante que la compañía realice un adecuado manejo del inventario, que deberá tener una rotación adecuada, pero a la vez servirá como un colchón por las restricciones impuestas a las importaciones, pero procurando no sobrecargar el valor de dicho inventario.
- 10- En general, la empresa debe tener una estrategia de crisis y un uso muy cauto de sus recursos. Lo importante es sortear la crisis y sobrevivir.

En resumen y de acuerdo con lo anteriormente expuesto, se puede concluir que la compañía ha desarrollado normalmente su actividad y ha cumplido todos sus objetivos durante el ejercicio económico del año 2018.

Muy atentamente,

IRVIX S.A.





Roberto Vela V.
GERENTE