

Quito, 14 de Febrero 2018

Señores  
ACCIONISTAS DE IRVIX S.A.  
Ciudad.-

De mi consideración:

A continuación tengo el agrado de ofrecer a Ustedes el Informe Anual, de acuerdo a la ley y a los estatutos de la Compañía, sobre el Ejercicio Económico del año 2017.

Durante el año 2017 la actividad de la Compañía no se ha desarrollado en forma normal, ha sido un año muy difícil para la Compañía. El Ecuador se encuentra en recesión, la fuerte crisis económica por la que atraviesa el país ha afectado enormemente la actividad de la economía en general y del sector de productos alimenticios en el que trabaja la Compañía.

Debido a las precauciones tomadas por la administración de la empresa en relación sobre todo al manejo del inventario, se ha logrado mantener la actividad de la Compañía, buscando un equilibrio en la conformación del Inventario debido a las dificultades que significan los altos aranceles y trámites exagerados establecidos para las importaciones.

Ha sido necesario disponer de un mayor capital de trabajo que fue reforzado gracias a los dividendos no repartidos a los accionistas y con crédito de proveedores del exterior, recursos adicionales requeridos para financiar los altos impuestos establecidos para las importaciones por aranceles.

También se ha hecho un gran esfuerzo en el área de ventas para compensar la falta de demanda de los productos ocasionada por la crisis. Sin embargo a pesar de los problemas y restricciones señalados la Empresa ha logrado mantener su actividad en forma adecuada durante 2017.

En el ámbito económico el país ha continuado con graves problemas debido a la espantosa corrupción y al pésimo manejo económico del gobierno de Rafael Correa, que dejó un país quebrado; al excesivo gasto público y en general a la desastrosa administración del Estado. Se esperaban fuertes medidas de austeridad para adecuar el tamaño del Estado a las posibilidades reales del país, pero sin embargo hasta la fecha se han tomado solo medidas tibias en relación a la dimensión del problema, es decir a la dimensión del Estado. La solución adoptada por el Gobierno es contratar más crédito



interno y externo, lo que acarreará en el futuro un problema muy grave para el país y para las nuevas generaciones.

El país venía disfrutando de estabilidad, gracias a los elevados precios del petróleo que ha sido el sostén de la economía y del gasto público por diez años. Se incrementó también grandemente el endeudamiento público, todo con el objeto de mantener una burocracia gigantesca y voraz.

Se ha mantenido una actividad económica aparentemente normal debido a la existencia de una liquidez en el sistema, proveniente de préstamos internos y externos que ha obtenido el gobierno. La producción nacional ha sido muy baja, es decir que no ha existido la suficiente oferta de productos nacionales, lo que ha impulsado un crecimiento general de las importaciones. El tan cantado cambio de la matriz productiva es otro fracaso del gobierno de Rafael Correa.

La ideología y los resentimientos del gobierno han echado a perder la inversión, la producción, la productividad y el empleo que podría haber generado el sector privado. El problema económico (crisis) se inició durante el año 2015 y hará una crisis muy grave en el año 2018, para lo cual debe prepararse la empresa. La fiesta del petróleo y del despilfarro se terminaron.

A continuación se hace un análisis de los puntos más importantes relacionados con la actividad económica de IRVIX S.A.:

- 1- Dentro del análisis del cumplimiento de los objetivos previstos para el año 2017 es indispensable analizar el entorno económico y político del país durante dicho periodo, análisis realizado en el punto anterior. La inversión privada interna y externa recibida por el país en este periodo, ha sido sumamente baja debido además de lo mencionado, a la incertidumbre política y a la falta de seguridad jurídica en el país. El Ecuador ha subsistido en base de créditos externos que han servido para financiar el enorme gasto público.
- 2- En el ejercicio económico del año 2017 la Compañía cumplió efectivamente con las disposiciones emitidas por la Junta General de Socios celebrada el día 13 de Febrero 2017, especialmente en lo que se refiere a los proyectos y al presupuesto de gastos aprobado para el año 2017, así como también en lo que se refiere al manejo de recursos humanos y económicos. Debe destacarse el adecuado manejo del área administrativa, comercial y de ventas, lo que ha permitido sortear la crisis y mantener la actividad de la Compañía, es decir mantener viva la empresa, a pesar de las dificultades anotadas y de los problemas y trabas que han sido implementadas por el gobierno para el tipo de productos que comercializa la empresa.

- 3- Durante el Ejercicio Económico del 2017, podrían destacarse como hechos extraordinarios y relevantes los siguientes:
  - A- El nuevo local comercial donde ahora funciona la empresa, local integrado de bodega de productos, área de exhibición y oficinas en un mismo local, nos permitirá, si las condiciones económicas del país lo permiten, un gran desarrollo del negocio a futuro. Las características del local, en cuanto a precio, ubicación, facilidades, etc., serán de mucha ayuda a la actividad de la empresa. Sin embargo de lo anterior, por el momento el local está subutilizado.
  - B- Dadas las dificultades del tránsito y el crecimiento desordenado de la ciudad, y en general las dificultades y falta de tiempo de la gente, los clientes irán a un sitio donde puedan encontrar todo, es decir, no tienen tiempo ni posibilidad de recorrer varios sitios en busca de los productos que necesitan, por esta razón es imperativo que la empresa mejore y complete la oferta de la línea de productos que comercializa, para que pueda ofrecer la línea completa de menaje de cocina y de mesa a sus clientes. De esta forma mejorará su posición en el mercado frente a la competencia.
  - C- La sucursal de Cuenca tuvo que cerrarse debido a la falta de ventas en el sector. El costo de mantener abierta esta operación era muy alto frente al resultado obtenido.
  - D- Por lo demás, podría afirmarse que no se han producido hechos relevantes durante el ejercicio económico en estudio, en los ámbitos administrativo, financiero, laboral y legal.

La situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio económico del 2017 es buena. Los índices de liquidez, solvencia, endeudamiento, etc., son buenos y están dentro de los rangos normales y aceptables.

Del análisis del balance correspondiente al año 2017, podemos concluir que IRVIX S.A. ha experimentado las siguientes variaciones en sus principales rubros, en relación al ejercicio económico precedente del 2016.

- 1- Las ventas globales netas al cierre del ejercicio económico han disminuido en un 8,38% en relación a las ventas del año 2016. La actividad y las ventas de la Compañía decrecieron debido a la crisis económica general por la que atraviesa el país. Con los elevadísimos impuestos establecidos por el gobierno, los precios de los productos resultan demasiado elevados, con la consiguiente contracción de la demanda.
- 2- Los gastos generales de administración y ventas disminuyeron en un 15,62%, en relación al 2016, debido principalmente a un estricto régimen de austeridad impuesto en la Compañía por la mala perspectiva económica y la baja de las ventas.

- 3- Los gastos financieros se mantuvieron igual que en el 2016, debido a que los requerimientos financieros de la empresa fueron similares por la menor actividad de la empresa. Además, los socios de la empresa continuaron asumieron el crédito externo que tenía la Compañía, lo que significó un enorme ahorro en intereses que ya no tuvieron que ser pagados.
- 4- El resultado económico de la empresa disminuyó en un 12,05%. El decrecimiento se debió a los factores de coyuntura anteriormente anotados.
- 5- El manejo ordenado y eficiente de los inventarios (mejoramiento de su rotación) fue muy importante para mantener el equilibrio de la empresa.

Es muy importante que los señores accionistas tomen en consideración las siguientes recomendaciones que se sugiere sean implementadas durante el ejercicio económico del año 2018.

- 1- Se debe tratar de mejorar la actividad comercial de la compañía, y ejecutar un estudio sobre las posibilidades de incursionar en el mercado de nivel medio-bajo, ya que la empresa cubre muy bien el segmento medio-alto, pero en el mencionado segmento medio-bajo, existe también un nicho de mercado muy interesante que podría ser aprovechado. Esto es muy importante para que la Compañía sea competitiva. Ofrecer también el paquete completo de menaje de cocina, para que los clientes encuentren todo en IRVIX S.A. Mejorar la oferta de productos de precios económicos.
- 2- Se recomienda buscar nuevas líneas de negocio para que la Compañía se mantenga como líder en el mercado local. Es necesario buscar nuevas líneas de negocio especialmente de productos de fabricación nacional, del área andina y del mercado Europeo que le ayuden a mantener un alto nivel de ventas para poder cubrir los costos y gastos de operación. En general se recomienda implementar nuevas líneas de productos de tipo económico.
- 3- Se recomienda que la compañía ofrezca el paquete completo de menaje de cocina y de mesa para que los clientes puedan adquirir en IRVIX S.A. todos los productos que requieran. Es decir ofrecer un servicio eficiente y completo al cliente.
- 4- Se recomienda estudiar la posibilidad de abrir un local, nuevo punto de venta, en el Sur de la ciudad de Quito.
- 5- Se recomienda poner mayor énfasis en trabajar el mercado de provincias, bien sea directamente con vendedores propios, o mediante agentes o distribuidores zonales.

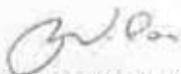


- 6- Implementar un programa de absoluta austeridad en los gastos de la Compañía. Cualquier programa de inversión deberá ser analizado con mucho cuidado, en tanto no mejore la situación económica del país. La cartera debe ser manejada con mucho cuidado, sobre todo por el evento de que pueda producirse una crisis económica aguda.
- 7- Se recomienda continuar en el año 2018 en el proceso de organización administrativa y de ventas. De ser necesario deberá considerarse una reducción en el tamaño de la operación para preservar su supervivencia. Es muy importante mejorar la fuerza de ventas y establecer políticas y objetivos concretos para mejorar los resultados de la compañía.
- 8- Es importante que la empresa cuente con presupuestos de inversión, gastos, ventas, etc, de forma que se pueda evaluar el desenvolvimiento global de la compañía y se puede evaluar el cumplimiento de los objetivos propuestos.
- 9- Es muy importante que la compañía realice un adecuado manejo del inventario, que deberá tener una rotación adecuada, pero a la vez servirá como un colchón por las restricciones impuestas a las importaciones, pero procurando no sobrecargar el valor de dicho inventario.
- 10- En general, la empresa debe tener una estrategia de crisis y un uso muy cauto de sus recursos. Lo importante es sortear la crisis y sobrevivir.

En resumen y de acuerdo con lo anteriormente expuesto, se puede concluir que la compañía ha desarrollado normalmente su actividad y ha cumplido todos sus objetivos durante el ejercicio económico del año 2017.

Muy atentamente,

IRVIX S.A.



Roberto Vela V.

GERENTE