

Quito, 13 de Febrero 2017

Señores
ACCIONISTAS DE IRVIX S.A.
Ciudad.-

De mi consideración:

A continuación tengo el agrado de ofrecer a Ustedes el Informe Anual, de acuerdo a la ley y a los estatutos de la Compañía, sobre el Ejercicio Económico del año 2016.

Durante el año 2016 la actividad de la Compañía no se ha desarrollado en forma normal, ha sido un año muy difícil para la Compañía. El Ecuador se encuentra en recesión, la fuerte crisis económica por la que atraviesa el país ha afectado enormemente la actividad de la economía en general y del sector de productos alimenticios en el que trabaja la Compañía.

Gracias a las precauciones tomadas por la administración de la empresa en relación sobre todo al manejo del inventario, se ha logrado mantener la actividad de la Compañía, buscando un equilibrio en la conformación del Inventario debido a las dificultades que significan los altos aranceles y las salvaguardias impuestas a las importaciones.

Fue necesario disponer de un mayor capital de trabajo que fue reforzado gracias a los dividendos no repartidos a los accionistas y con crédito de proveedores del exterior, recursos adicionales requeridos para financiar los enormes impuestos establecidos para las importaciones por aranceles y salvaguardias.

Se ha hecho también un gran esfuerzo en el área de ventas para compensar la falta de demanda de los productos ocasionada por la crisis. Sin embargo a pesar de los problemas y restricciones señalados la Empresa ha logrado mantener su actividad en forma adecuada durante 2016.

En general en el ámbito económico el país ha continuado con graves problemas debido a la baja del precio del petróleo, al excesivo gasto público y en general a la mala administración del Estado. Se esperaban fuertes medidas de austeridad para adecuar el tamaño del Estado a las posibilidades reales del país, pero sin embargo hasta la fecha se han tomado solo medidas tibias en relación a la dimensión del problema, es decir a la dimensión del Estado. La solución adoptada por el Gobierno es contratar más crédito interno y externo, lo que acarreará en el futuro un problema muy grave para el país y para las nuevas generaciones.



El país venía disfrutando de estabilidad, gracias a los elevados precios del petróleo que ha sido el sostén de la economía y del gasto público por diez años. Se incrementó también grandemente el endeudamiento público, todo con el objeto de mantener una burocracia gigantesca y voraz.

Se ha mantenido una actividad económica aparentemente normal debido a la existencia de una liquidez en el sistema, proveniente de préstamos internos y externos que ha obtenido el gobierno. La producción nacional ha sido muy baja, es decir que no ha existido la suficiente oferta de productos nacionales, lo que ha impulsado un crecimiento general de las importaciones. El tan cantado cambio de la matriz productiva es otro fracaso del gobierno.

La ideología y los resentimientos del gobierno han echado a perder la inversión, la producción, la productividad y el empleo que podría haber generado el sector privado. El problema económico (crisis) se inició durante el año 2015 y hará una crisis muy grave en el año 2017. La fiesta del petróleo y del despilfarro se terminaron.

En el año 2017 habrán elecciones presidenciales en Ecuador, con la posibilidad de un cambio en el modelo de gobierno del Socialismo del siglo XXI, que ha causado gran controversia en Ecuador. El Presidente Rafael Correa ha anunciado su retiro a Bélgica. Los belgas tienen ahora la suerte de recibir a este insigne genio del Socialismo del Siglo XXI, para que les ayude con sus conocimientos y su gran experiencia a implementar la Revolución Ciudadana de Siglo XXI en Bélgica.

A continuación se hace un análisis de los puntos más importantes relacionados con la actividad económica de IRVIX S.A.:

- 1- Dentro del análisis del cumplimiento de los objetivos previstos para el año 2016 es indispensable analizar el entorno económico y político del país durante dicho periodo, análisis realizado en el punto anterior. La inversión privada interna y externa recibida por el país en este periodo, ha sido sumamente baja debido además de lo mencionado, a la incertidumbre política y a la falta de seguridad jurídica en el país. El Ecuador ha subsistido en base de créditos externos que han servido para financiar el enorme gasto público.
- 2- En el ejercicio económico del año 2016 la Compañía cumplió efectivamente con las disposiciones emitidas por la Junta General de Socios celebrada el día 15 de Febrero 2016, especialmente en lo que se refiere a los proyectos y al presupuesto de gastos aprobado para el año 2016, así como también en lo que se refiere al manejo de recursos humanos y económicos. Debe destacarse el adecuado manejo del área administrativa, comercial y de ventas, lo que ha permitido sortear la crisis y mantener la actividad de la Compañía, es decir mantener viva la empresa, a pesar de las dificultades anotadas y de los



problemas y trabas que han sido implementadas por el gobierno para el tipo de productos que comercializa la empresa.

- 3- Durante el Ejercicio Económico del 2016, podrían destacarse como hechos extraordinarios y relevantes los siguientes:
 - A- El nuevo local comercial donde ahora funciona la empresa, local integrado de bodega de productos, área de exhibición y oficinas en un mismo local, nos permitirá, si las condiciones económicas del país lo permiten, un gran desarrollo del negocio a futuro. Las características del local, en cuanto a precio, ubicación, facilidades, etc., serán de mucha ayuda a la actividad de la empresa. Sin embargo de lo anterior, por el momento el local esta sub utilizado.
 - B- Dadas las dificultades del tránsito y el crecimiento desordenado de la ciudad, y en general las dificultades y falta de tiempo de la gente, los clientes irán a un sitio donde puedan encontrar todo, es decir, no tienen tiempo ni posibilidad de recorrer varios sitios en busca de los productos que necesitan, por esta razón es imperativo que la empresa mejore y complete la oferta de la línea de productos que comercializa, para que pueda ofrecer la línea completa de menaje de cocina y de mesa a sus clientes. De esta forma mejorará su posición en el mercado frente a la competencia.
 - C- La implementación de la sucursal de Cuenca es otro de los proyectos importantes que ha llevado adelante la Compañía. Con ello se cubrirá el mercado del Sur del país que ha tenido un gran crecimiento.
 - D- Por lo demás, podría afirmarse que no se han producido hechos relevantes durante el ejercicio económico en estudio, en los ámbitos administrativo, financiero, laboral y legal.

La situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio económico del 2016 es buena. Los índices de liquidez, solvencia, endeudamiento, etc., son buenos y están dentro de los rangos normales y aceptables.

Del análisis del balance correspondiente al año 2016, podemos concluir que IRVIX S.A. ha experimentado las siguientes variaciones en sus principales rubros, en relación al ejercicio económico precedente del 2015.

- 1- Las ventas globales netas al cierre del ejercicio económico han disminuido en un 13,16% en relación a las ventas del año 2015. La actividad y las ventas de la Compañía decrecieron debido a la crisis económica general por la que atraviesa el país. Con los elevadísimos impuestos establecidos por el gobierno, los precios de los productos resultan demasiado elevados, con la consiguiente contracción de la demanda.
- 2- Los gastos generales de administración y ventas disminuyeron en un 6,53%, en relación al 2015, debido principalmente a un estricto régimen de austeridad

5

impuesto en la Compañía por la mala perspectiva económica y la baja de las ventas.

- 3- Los gastos financieros disminuyeron en un 53,03% debido a que los requerimientos financieros de la empresa fueron menores por la menor actividad de la empresa. Además, los socios de la empresa asumieron el crédito externo que tenía la Compañía, lo que significó un enorme ahorro en intereses que ya no tuvieron que ser pagados.
- 4- El resultado económico de la empresa disminuyó en un 11,17%. El decrecimiento se debió a los factores de coyuntura anteriormente anotados.
- 5- El manejo ordenado y eficiente de los inventarios (mejoramiento de su rotación) fue muy importante para mantener el equilibrio de la empresa.

Es muy importante que los señores accionistas tomen en consideración las siguientes recomendaciones que se sugiere sean implementadas durante el ejercicio económico del año 2017.

- 1- Se debe tratar de mejorar la actividad de la compañía, y ejecutar un estudio sobre las posibilidades de incursionar en el mercado de nivel medio-bajo, ya que la empresa cubre muy bien el segmento medio-alto, pero en el mencionado segmento medio-bajo, existe también un nicho de mercado muy interesante que podría ser aprovechado. Esto es muy importante para que la Compañía sea competitiva. Ofrecer también el paquete completo de menaje de cocina, para que los clientes encuentren todo en Irvix S.A. Mejorar la oferta de productos de precios económicos.
- 2- Se recomienda buscar nuevas líneas de negocio para que la Compañía se mantenga como líder en el mercado local. Es necesario buscar nuevas líneas de negocio especialmente de productos de fabricación nacional, del área andina y del mercado Europeo que le ayuden a mantener un alto nivel de ventas para poder cubrir los costos y gastos de operación.
- 3- Se recomienda que la compañía ofrezca el paquete completo de menaje de cocina y de mesa para que los clientes puedan adquirir en IRVIX S.A. todos los productos que requieran. Es decir ofrecer un buen servicio al cliente.
- 4- Se recomienda poner mayor énfasis en trabajar el mercado de provincias, bien sea directamente con vendedores propios, o mediante agentes o distribuidores zonales.



- 5- Implementar un programa de absoluta austeridad en los gastos de la Compañía. Cualquier programa de inversión deberá ser analizado con mucho cuidado, en tanto no mejore la situación económica del país. La cartera debe ser manejada con mucho cuidado, sobre todo por el evento de que pueda producirse una crisis económica aguda.
- 6- Se recomienda continuar en el año 2017 en el proceso de organización administrativa y de ventas. De ser necesario deberá considerarse una reducción en el tamaño de la operación para preservar su supervivencia. Es muy importante mejorar la fuerza de ventas y establecer políticas y objetivos concretos para mejorar los resultados de la compañía.
- 7- Es importante que la empresa cuente con presupuestos de inversión, gastos, ventas, etc, de forma que se pueda evaluar el desenvolvimiento global de la compañía y se puede evaluar el cumplimiento de los objetivos propuestos.
- 8- Es muy importante que la compañía realice un adecuado manejo del inventario, que deberá tener una rotación adecuada, pero a la vez servirá como un colchón por las restricciones impuestas a las importaciones, pero procurando no sobrecargar el valor de dicho inventario.
- 9- En general, la empresa debe tener una estrategia de crisis y un uso muy cauto de sus recursos. Lo importante es sortear la crisis y sobrevivir.

En resumen y de acuerdo con lo anteriormente expuesto, se puede concluir que la compañía ha desarrollado normalmente su actividad y ha cumplido todos sus objetivos durante el ejercicio económico del año 2016.

Muy atentamente,

IRVIX S.A.



Roberto Vela V.
GERENTE