

Quito, 15 de Febrero 2016

Señores  
ACCIONISTAS DE IRVIX S.A.  
Ciudad.-

De mi consideración:

A continuación tengo el agrado de ofrecer a Ustedes el Informe Anual, de acuerdo a la ley y a los estatutos de la Compañía, sobre el Ejercicio Económico del año 2015.

Durante el año 2015 la actividad de la Compañía se ha desarrollado en forma relativamente normal, fue un buen año para la Compañía, gracias a las precauciones tomadas por la administración de la empresa en relación sobre todo al manejo del inventario, que fue reforzado gracias a los dividendos no repartidos a los accionistas y con crédito de proveedores del exterior, antes de que se impongan las salvaguardias a las importaciones. A pesar de los problemas y restricciones existentes para las importaciones en general y para la importación de los productos que comercializa la Compañía, y en particular a las dificultades y trabas para la importación de vajilla de porcelana, cristalería, productos de acero inoxidable y productos plásticos. Esto es parte de la política general del gobierno de poner trabas y dificultar las importaciones en general por los problemas de balanza comercial que tiene el país.

En general en el ámbito económico el país ha continuado con graves problemas debido a la baja del precio del petróleo, al excesivo gasto público y en general a la mala administración del Estado. Se esperaban fuertes medidas de austeridad para adecuar el tamaño del Estado a las posibilidades reales del país, pero sin embargo hasta la fecha se han tomado solo medidas tibias en relación a la dimensión del problema, es decir a la dimensión del Estado. La solución adoptada por el Gobierno es contratar más crédito interno y externo, lo que acarreará en el futuro un problema muy grave para el país y para las nuevas generaciones.

El país venía disfrutando de estabilidad, gracias a los elevados precios del petróleo que ha sido el sostén de la economía y del gasto público por nueve años. Se incrementó también grandemente el

endeudamiento público, todo con el objeto de mantener una burocracia gigantesca y voraz. Ha existido un crecimiento de las importaciones en general debido a la existencia de una gran liquidez en el sistema, consecuencia del elevado gasto público. La producción nacional ha sido muy baja es decir que no ha existido la suficiente oferta de productos nacionales, lo que ha impulsado un crecimiento general de las importaciones. El tan cantado cambio de la matriz productiva es otro fracaso del gobierno. La ideología y los resentimientos del gobierno han echado a perder la inversión, la producción, la productividad y el empleo que podría haber generado el sector privado. El problema económico (crisis) se inició durante el año 2015 y hará una crisis muy grave en el año 2016. La fiesta del petróleo y del despilfarro se terminó.

A continuación se hace un análisis de los puntos más importantes relacionados con la actividad económica de IRVIX S.A.:

- 1- Dentro del análisis del cumplimiento de los objetivos previstos para el año 2015 es indispensable analizar el entorno económico y político del país durante dicho periodo, análisis realizado en el punto anterior. La inversión privada interna y externa recibida por el país en este periodo, ha sido sumamente baja debido además de lo mencionado, a la incertidumbre política y a la falta de seguridad jurídica en el país.
- 2- En el ejercicio económico del año 2015 la Compañía cumplió efectivamente con las disposiciones emitidas por la Junta General de Socios celebrada el día 13 de Febrero 2015, especialmente en lo que se refiere a los proyectos y al presupuesto de gastos aprobado para el año 2015, así como también en lo que se refiere al manejo de recursos humanos y económicos. Debe destacarse el adecuado manejo del área administrativa, comercial y de ventas, lo que ha permitido un moderado crecimiento de la Compañía, a pesar de las dificultades anotadas y de las dificultades y trabas que han sido implementadas por el gobierno para el tipo de productos que comercializa la empresa.
- 3- Durante el Ejercicio Económico del 2015, podrían destacarse como hechos extraordinarios y relevantes los siguientes:
  - A- El nuevo local comercial donde ahora funciona la empresa, local integrado de bodega de productos, área de exhibición y oficinas en un mismo local, nos permitirá, si las condiciones económicas del país lo permiten, un gran desarrollo del negocio. La búsqueda del local adecuado en cuanto a precio, ubicación y características fue muy importante, la ubicación

seleccionada en la calle Toledo, sector de La Floresta, en la zona Norte de la ciudad y con facilidad de parqueo para los clientes, será clave para el éxito del proyecto del nuevo local integrado. Este sector se ha declarado como una zona turística y de restaurantes. Sin embargo de lo anterior, por el momento el local está subutilizado.

- B- Dadas las dificultades del tránsito y el crecimiento desordenado de la ciudad, y en general las dificultades y falta de tiempo de la gente, los clientes irán a un sitio donde puedan encontrar todo, es decir, no tienen tiempo ni posibilidad de recorrer varios sitios en busca de los productos que necesitan, por esta razón es imperativo que la empresa mejore y complete la oferta de la línea de productos que comercializa, para que pueda ofrecer la línea completa de menaje de cocina y de mesa a sus clientes. De esta forma mejorará su posición en el mercado frente a la competencia.
- C- La apertura de la sucursal de Cuenca es otro de los proyectos importantes que ha llevado adelante la Compañía durante este periodo. Con ello se cubrirá el mercado del Sur del país y de esta ciudad que ha tenido un gran crecimiento.
- D- Por lo demás, podría afirmarse que no se han producido hechos relevantes durante el ejercicio económico en estudio, en los ámbitos administrativo, financiero, laboral y legal.

La situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio económico del 2015 es buena. Los índices de liquidez, solvencia, endeudamiento, etc., son buenos y están dentro de los rangos normales y aceptables.

Del análisis del balance correspondiente al año 2015, podemos concluir que IRVIX S.A. ha experimentado las siguientes variaciones en sus principales rubros, en relación al ejercicio económico precedente del 2014.

- 1- Las ventas globales netas al cierre del ejercicio económico aumentaron en un 6,1% en relación a las ventas del año 2014. La cifra de ventas creció debido a la actividad comercial desplegada por la empresa, a pesar de las dificultades impuestas a las importaciones por el gobierno.
- 2- Los gastos generales de administración y ventas aumentaron el 26,3%, en relación al 2014, debido principalmente a los costos generados por la nueva oficina de Cuenca y en general a los nuevos costos de los trámites de importación.

- 3- Los gastos financieros disminuyeron en un 5,5% debido a que los requerimientos financieros de la empresa fueron menores por la menor actividad de la empresa.
- 4- El resultado económico de la empresa se incrementó en un 24,3%. El aumento se debió al incremento de las ventas de la Compañía; el aporte a las ventas de la Sucursal de Guayaquil fue muy importante.
- 5- El manejo ordenado y eficiente de los inventarios (mejoramiento de su rotación) fue muy importante para la consecución del resultado.

Es muy importante que los señores accionistas tomen en consideración las siguientes recomendaciones que se sugiere sean implementadas durante el ejercicio económico del año 2016.

- 1- Se debe tratar de mejorar la actividad de la compañía, y ejecutar un estudio sobre las posibilidades de incursionar en el mercado de nivel medio-bajo, ya que la empresa cubre muy bien el segmento medio-alto, pero en el mencionado segmento medio-bajo, existe también un nicho de mercado muy interesante que podría ser aprovechado. Esto es muy importante para que la Compañía sea competitiva. Ofrecer también el paquete completo de menaje de cocina, para que los clientes encuentren todo en Irvix S.A.
- 2- Se recomienda buscar nuevas líneas de negocio para que la Compañía se mantenga como líder en el mercado local. Es necesario buscar nuevas líneas de negocio especialmente de productos de fabricación nacional, del área andina y del mercado Europeo que le ayuden a mantener un alto nivel de ventas para poder cubrir los costos y gastos de operación.
- 3- Se recomienda que la compañía ofrezca el paquete completo de menaje de cocina y de mesa para que los clientes puedan adquirir en Irvix todos los productos que requieran. Es decir ofrecer un buen servicio al cliente.
- 4- Se recomienda poner mayor énfasis en trabajar el mercado de provincias, bien sea directamente con vendedores propios, o mediante agentes o distribuidores zonales.
- 5- Implementar un programa de absoluta austeridad en los gastos de la Compañía. Cualquier programa de inversión deberá ser analizado con mucho cuidado, en tanto no mejore la situación económica del país.
- 6- Se recomienda continuar en el año 2016 en el proceso de organización administrativa y de ventas. Es muy importante mejorar la fuerza de ventas y establecer políticas y objetivos concretos para mejorar los resultados de la compañía.

- 7- Es importante que la empresa cuente con presupuestos de inversión, gastos, ventas, etc, de forma que se pueda evaluar el desenvolvimiento global de la compañía y se puede evaluar el cumplimiento de los objetivos propuestos.
- 8- Es muy importante que la compañía realice un adecuado manejo del inventario, que deberá tener una rotación adecuada, pero a la vez servirá como un colchón por las restricciones impuestas a las importaciones.

En resumen y de acuerdo con lo anteriormente expuesto, se puede concluir que la compañía ha desarrollado normalmente su actividad y ha cumplido todos sus objetivos durante el ejercicio económico del año 2015.

Muy atentamente,

IRVIX S.A.



Roberto Vela V.  
GERENTE