

Quito, 13 de Febrero 2015

Señores  
ACCIONISTAS DE IRVIX S.A.  
Ciudad.-

De mi consideración:

A continuación tengo el agrado de ofrecer a Ustedes el Informe Anual, de acuerdo a la ley y a los estatutos de la Compañía, sobre el Ejercicio Económico del año 2014.

Durante el año 2014 la actividad de la Compañía se ha desarrollado en forma relativamente normal, fue un buen año para la Compañía, a pesar de los problemas y restricciones existentes en el sector importador y en particular a las dificultades y trabas para la importación de vajilla de porcelana, cristalería y productos plásticos. Esto es parte de la política general del gobierno de poner trabas y dificultar las importaciones en general por los problemas de balanza comercial que tiene el país. En general en el ámbito económico el país empezó a tener problemas a fines de año debido a la baja del precio del petróleo. Se esperaban fuertes medidas de austeridad para adecuar el tamaño del Estado a las posibilidades reales del país, pero sin embargo hasta la fecha se han tomado medidas muy tibias en relación a la dimensión del problema. El país venía disfrutando de estabilidad, gracias a los elevados precios del petróleo que ha sido el sostén de la economía y del gasto público por varios años. Ha existido un crecimiento de las importaciones en general debido a la existencia de una gran liquidez en el sistema, consecuencia del elevado gasto público. La producción nacional ha sido muy baja es decir que no ha existido la suficiente oferta de productos nacionales, lo que ha impulsado un crecimiento general de las importaciones. La economía se ha desenvuelto con relativa normalidad por la bonanza petrolera. El problema se verá durante el año 2015, acabada la fiesta. A continuación se hace un análisis de los puntos más importantes relacionados con la actividad económica de IRVIX S.A.:

- 1- Dentro del análisis del cumplimiento de los objetivos previstos para el año 2014 es indispensable analizar el entorno económico y político del país durante dicho periodo. En el aspecto económico, como se ha mencionado anteriormente, ha existido

una relativa estabilidad, el país ha tenido un crecimiento económico importante. Debe destacarse la obra que ha existido en las áreas de vialidad, educación y salud. Sin embargo la inversión privada interna y externa recibida por el país en este periodo, ha sido sumamente baja debido a la incertidumbre política y a la falta de seguridad jurídica.

- 2- En el ejercicio económico del año 2014 la Compañía cumplió efectivamente con las disposiciones emitidas por la Junta General de Socios celebrada el día 10 de Febrero 2014, especialmente en lo que se refiere a los proyectos y al presupuesto de gastos aprobado para el año 2014, así como también en lo que se refiere al manejo de recursos humanos y económicos. Debe destacarse el adecuado manejo del área administrativa, comercial y de ventas, lo que ha permitido el crecimiento de la Compañía, a pesar de las dificultades que afronta la importación de Vajilla de porcelana, uno de los principales productos que comercializa la Compañía, y la fuerte competencia existente en el mercado local.
- 3- Durante el Ejercicio Económico del 2014, podrían destacarse como hechos extraordinarios y relevantes los siguientes:
  - A- El nuevo local comercial donde ahora funciona la empresa, local integrado de bodega de productos, área de exhibición y oficinas en un mismo local, nos permitirá, si las condiciones económicas del país lo permiten, un gran desarrollo del negocio. La búsqueda del local adecuado en cuanto a precio, ubicación y características fue muy importante, la ubicación seleccionada en la calle Toledo, sector de La Floresta, en la zona Norte de la ciudad y con facilidad de parqueo para los clientes, será clave para el éxito del proyecto del nuevo local integrado. Este sector se ha declarado como una zona turística y de restaurantes.
  - B- Dadas las dificultades del tránsito y el crecimiento desordenado de la ciudad, y en general las dificultades y falta de tiempo de la gente, los clientes irán a un sitio donde puedan encontrar todo, es decir, no tienen tiempo ni posibilidad de recorrer varios sitios en busca de los productos que necesitan, por esta razón es imperativo que la empresa mejore y complete la oferta de la línea de productos que comercializa, para que pueda ofrecer la línea completa de menaje de cocina y de mesa a sus clientes. De esta forma mejorará su posición en el mercado frente a la competencia.
  - C- Cabe señalar que desde el año 2012 la compañía incorporó a su línea de productos la nueva línea de vajilla de porcelana de la marca RACK, importada de Emiratos árabes unidos, cuyo

precio y condiciones son favorables para la empresa para competir con Corona. Igual cosa con las líneas de F.O.H de accesorios de porcelana y de vajilla de Melamina GET. También se han hecho gestiones con productores Colombianos para distribuir cristalería y vajilla en Ecuador (no hemos tenido éxito en estas gestiones). Existe una mala perspectiva futura de las importaciones; problema de balanza comercial que quieren ser solucionados con restricciones a las importaciones. La estrategia de la empresa se ha encaminado a sobrevivir durante los próximos años en que la situación económica será muy difícil.

D- Por lo demás, podría afirmarse que no se han producido hechos relevantes durante el ejercicio económico en estudio, en los ámbitos administrativo, financiero, laboral y legal.

La situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio económico del 2014 es buena. Los índices de liquidez, solvencia, endeudamiento, etc., son buenos y están dentro de los rangos normales y aceptables.

Del análisis del balance correspondiente al año 2014, podemos concluir que IRVIX S.A. ha experimentado las siguientes variaciones en sus principales rubros, en relación al ejercicio económico precedente del 2013.

- 1- Las ventas globales netas al cierre del ejercicio económico aumentaron en un 6,2% en relación a las ventas del año 2013. La cifra de ventas creció debido a la actividad comercial desplegada por la empresa, a pesar de las dificultades impuestas a las importaciones por el gobierno.
- 2- Los gastos generales de administración y ventas disminuyeron en un 6,81%, en relación al 2013, debido principalmente a la eficiente gestión administrativa de la Compañía y al programa de ahorro impuesto.
- 3- Los gastos financieros aumentaron en un 22,3% debido a que los requerimientos financieros de la empresa aumentaron por la mayor actividad de la empresa.
- 4- El resultado económico de la empresa se redujo en un 30,5%. La disminución se debió al aumento de los gastos financieros y al aumento del costo de ventas de los productos, debido a una reducción de los márgenes de la compañía.

Es muy importante que los señores accionistas tomen en consideración las siguientes recomendaciones que se sugiere sean implementadas durante el ejercicio económico del año 2015.

- 1- Se debe tratar de mejorar la actividad de la compañía, y ejecutar un estudio sobre las posibilidades de incursionar en el mercado de nivel medio-bajo, ya que la empresa cubre muy bien el segmento medio-alto, pero en el mencionado segmento medio-bajo, existe también un nicho de mercado muy interesante que podría ser aprovechado. Esto es muy importante para que la Compañía sea competitiva, garantizándose así su supervivencia a largo plazo. Ofrecer también el paquete completo de menaje de cocina, para que los clientes encuentren todo en Irvix S.A.
- 2- Se recomienda buscar nuevas líneas de negocio para que la compañía se mantenga como líder en el mercado local. Es necesario buscar nuevas líneas de negocio especialmente de productos de fabricación nacional o del área andina (Colombia y Peru) que le ayuden a mantener un alto nivel de ventas para poder cubrir los costos y gastos de operación.
- 3- Se recomienda que la compañía ofrezca el paquete completo de menaje de cocina y de mesa para que los clientes puedan adquirir en Irvix todos los productos que requieran. Es decir ofrecer un buen servicio al cliente.
- 4- Se recomienda poner mayor énfasis en trabajar el mercado de provincias, bien sea directamente con vendedores propios, o mediante agentes o distribuidores zonales.
- 5- Implementar un programa de absoluta austeridad en los gastos de la Compañía. Cualquier programa de inversión deberá ser analizado con mucho cuidado, en tanto no mejore la situación económica del país.
- 6- Se recomienda continuar en el año 2015 en el proceso de organización administrativa y de ventas. Es muy importante mejorar la fuerza de ventas y establecer políticas y objetivos concretos para mejorar los resultados de la compañía.
- 7- Es importante que la empresa cuente con presupuestos de inversión, gastos, ventas, etc, de forma que se pueda evaluar el desenvolvimiento global de la compañía y se puede evaluar el cumplimiento de los objetivos propuestos.
- 8- Es muy importante que la compañía realice un adecuado manejo del inventario, que deberá tener una rotación adecuada, pero a la vez servirá como un colchón por las restricciones impuestas a las importaciones.

En resumen y de acuerdo con lo anteriormente expuesto, se puede concluir que la compañía ha desarrollado normalmente su actividad y ha cumplido todos sus objetivos durante el ejercicio económico del año 2014.

Muy atentamente,

IRVIX S.A.



Roberto Vela V.  
GERENTE