

Guayaquil, 19 de Marzo de 1998

Señora
MIRIAM MIROSLAVA RUALES MONCAYO
Ciudad.

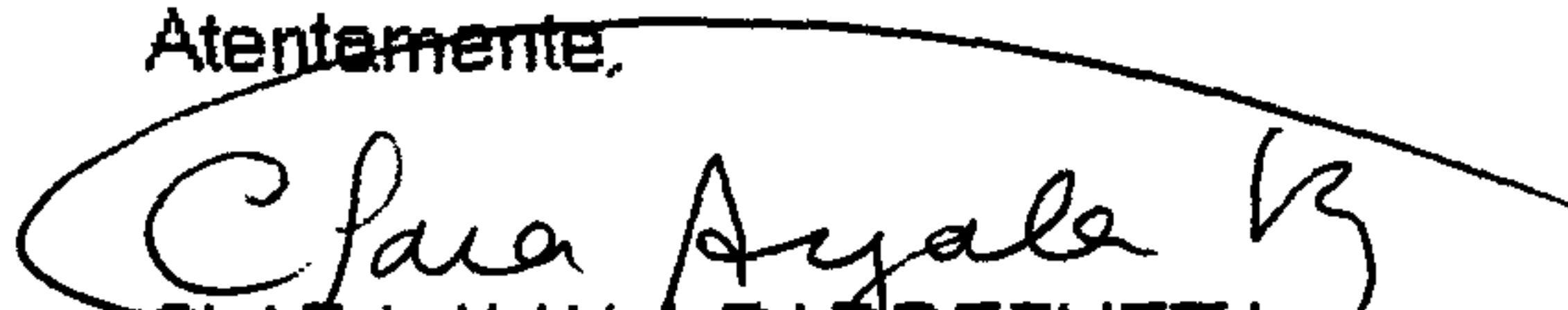
De nuestras consideraciones:

Tenemos el agrado de informar a usted, que la sesión de Junta General de Accionistas de la compañía EMBARCACIONES TROPICALES EMMAR S.A. celebrada el día de hoy, tuvo el acierto de designar a usted Gerente General de la compañía, por el período de cinco años, en reemplazo de la señorita Clara Mercedes Ayala Barrezueta, cuyo nombramiento fue inscrito en el Registro Mercantil del cantón Guayaquil 17 de Septiembre de 1997.

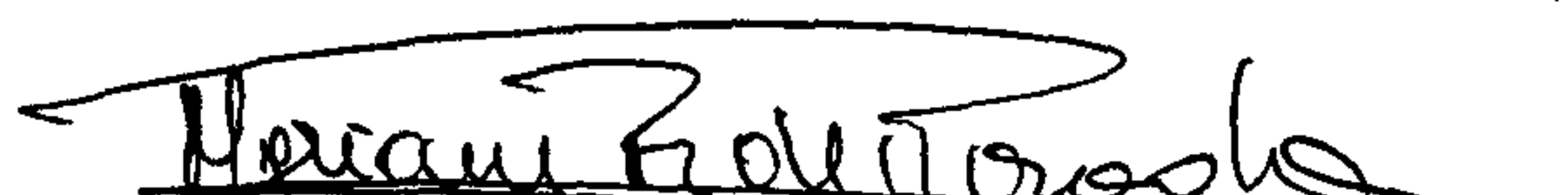
En el ejercicio de sus facultades, usted ejercerá las atribuciones constantes en el estatuto social de la compañía, entre las cuales constará la ejercer la representación legal, judicial y extrajudicial, de la compañía en forma individual.

La compañía EMBARCACIONES TROPICALES EMMAR S.A. se constituyó mediante Escritura Pública otorgada ante la Notaría Novena del cantón Guayaquil, el 29 de Agosto de 1997, e inscrita en el Registro Mercantil del cantón Guayaquil, el 11 de Septiembre de 1997.

Atentamente,


CLARA AYALA BARREZUETA
SECRETARIA AD-HOC DE LA JUNTA

Acepto el nombramiento que antecede y declaro que mi cédula de ciudadanía es el 0904769924, que mi nacionalidad es ecuatoriana, que mi domicilio es la ciudadela Panorama, Manzana "D" 08, villa No.9. Guayaquil, 19 de Marzo de 1998


MIRIAM MIROSLAVA RUALES MONCAYO

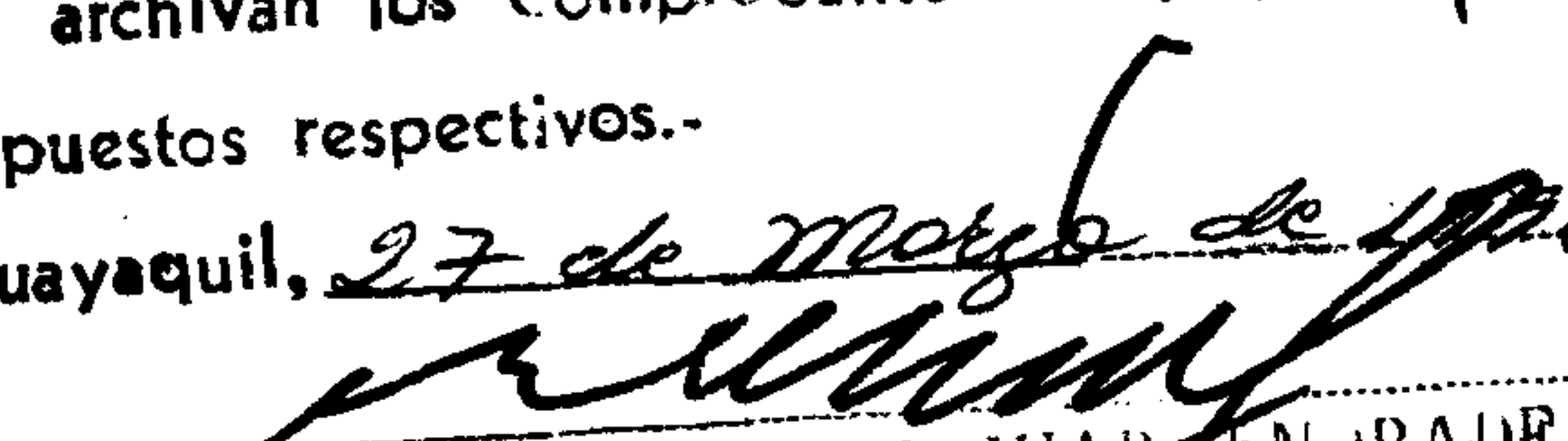


En la presente fecha queda inscrito este
Nombramiento de GERENTE GENERAL
Folio(s) 22793 Registro Mercantil N°

5915 Repetitor o N° 91521

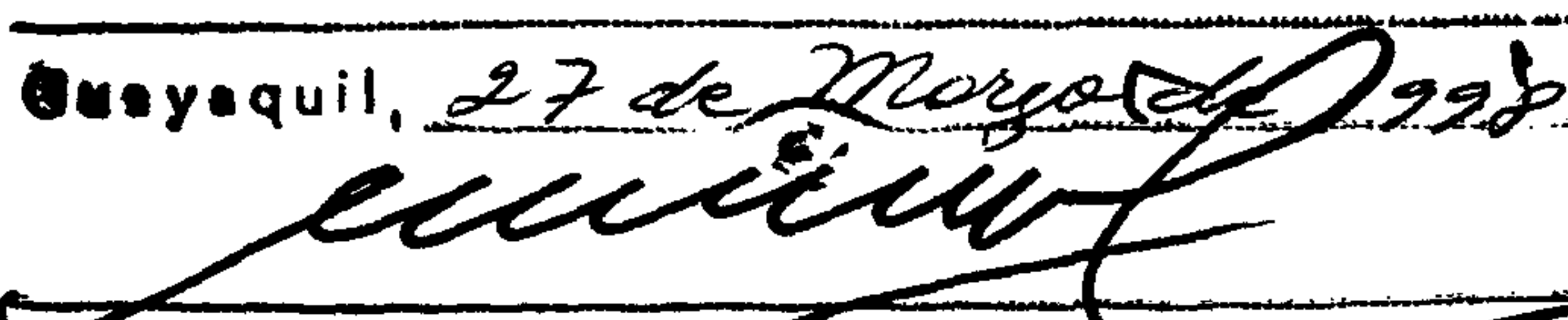
Se archivan los Comprobantes de pago por los
Impuestos respectivos.-

Guayaquil, 27 de Mayo de 1998


AB. HECTOR MIGUEL ALVARADO ANDRADE
Registrador Mercantil del Cantón Guayaquil

Se tomó nota de este Nombramiento a foja
60394 del Registro Mercantil de 1997

Guayaquil, 27 de Mayo de 1998


AB. HECTOR M. ALCIVAR ANDRADE
Registrador Mercantil del
Cantón Guayaquil