

TURLATINO S.A.

MEMORIA E INFORME DE GESTION DEL EJERCICIO ECONOMICO 2008

1.- Actividad de la empresa

Turlatino S.A., es una compañía anónima constituida el 17 de Junio de 1997, cuyo objeto social es dedicarse a toda actividad relacionada con el turismo y sus derivados.

Para el cumplimiento de su fundación, Turlatino S.A., cuenta con dos tipos de negocios insituados y en pleno funcionamiento a) Hotel Cotopaxi, en Guayaquil b) Parque Acuático de Diversiones en Salinas.

2.- Base de presentación de las cuentas anuales 2008

a) Imagen fiel:

Los estados financieros han sido preparados en estricto apego a las Normas Ecuatorianas de Contabilidad, todas las transacciones han sido realizadas atendiendo a las regulaciones técnicas, administrativas, financieras, tributarias que rigen en el Ecuador para este tipo de organizaciones.

b) Principios Contables:

Se aplicaron los Principios Contables de general aceptación en el Ecuador, y aparentemente, no existe ninguna violación a los principios que produzca alguna incidencia en el patrimonio, la situación financiera y los resultados de Turlatino S.A. en el año 2008

3.- Distribución de resultados

Bases de Reparto	Importe
Pérdidas-2008	\$ (41.909,71)
Reserva Legal	
Reservas Voluntarias	
Total.....	\$ (41.909,71)

Distribución

A Reserva Legal	
A Reservas Especiales	
A Reservas Voluntarias	
A Compensación de pérdidas de ejercicios anteriores	
Total.....	\$ (41.909,71)



4.- Normas de Valoración y Registro:

El Método contable utilizado: Acumulativo o de valores devengados, es el método de contabilización empleado, que registra los ingresos cuando se genera el derecho (valores al cobro) y registra los egresos cuando se incurre en la obligación (pasivo)

El control interno: Como procedimiento se efectúa el control previo al compromiso y al desembolso al realizar el trámite o flujo normal de las operaciones y transacciones financieras.

Créditos no comerciales.- Existen obligaciones a largo plazo sin garantía real recogidas en los estados financieros.

a) concedidas por accionistas - \$203.900,82

- Los Rios 609 entre Quisquis y Primero de Mayo - 2 piso oficina 2 - Fono 2286667

TURLATINO S.A.

MEMORIA E INFORME DE GESTION DEL EJERCICIO ECONOMICO 2008

b) concedidas por compañías relacionadas.\$ 614.276,60

Se detectó que la compañía Turlatino S.A., había suscrito documentos en calidad de Garante Solidario por Tres préstamos bancarios por \$500.00,00 en total más \$114.276,60 por los respectivos intereses otorgados por el Banco del Pacífico a la compañía relacionada Promociones Urasal S.A.,

Dichos valores aparentemente fueron transferidos para ser usados en la construcción y puesta en marcha del Parque Acuático en Salinas, por lo que los Estados Financieros reflejan la deuda con Promociones Urasal S.A.

Vale destacar que existen dos préstamos personales otorgados a la compañía por el Accionista Héctor Enrique Lucero Solís, que a la fecha contienen los siguientes saldos:

Préstamo # 1 – por \$50.000,00 al 10% de interés anual – vencido-pago de intereses al día

Préstamo # 2 – por \$143.900,82 al 10% de interés anual – vencido-intereses capitalizado

Existe también registrado un préstamo personal otorgado a la compañía por el Accionista Jaime Oswaldo Lucero Solís por \$10.000,00 no registra intereses.

También para usar en el Parque acuatico, en administraciones anteriores la compañía obtuvo un credito de \$20.000,00, con el Banco M.M.Jaramillo Arteaga por intermedio de su producto Cuenta Optima-, el mismo que viene siendo debitado regularmente y a la fecha aun tiene un saldo de \$4.697,79

Provisiones.- Únicamente se consideran las de realización inmediata o a corto plazo en relación a los trabajadores. No incluye Cálculos de Jubilación Patronal.

Ingresos y Gastos.- La gestión se orientó a intentar maximizar los ingresos y reducir los gastos atendiendo a las estrictas necesidades de los negocios sociales, pero también con la limitante de la falta de liquidez que siempre impidió la oportuna cancelación de nuestras obligaciones.

	2007	2008	Variac.	
VENTAS	436,152.62	403,803.19		
COSTO DE VENTAS				
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	436,152.62	403,803.19	32,349.43	7.42%
GASTOS DE ADMINISTRAT. Y DE VENTAS	439,854.02	427,213.68		
GASTOS FINANCIEROS	44,654.96	18,499.22		
OTROS INGRESOS	58.93			
	484,567.91	445,712.90	38,855.01	8.02%
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION TRABAJADORES				
PARTICIPACION TRABAJADORES	-48,297.43	-41,909.71		



[Handwritten signature]

03 Rios 609 entre Quisquis y Primero de Mayo – 2 piso oficina 2 – Fono 2286667

TURLATINO S.A.

MEMORIA E INFORME DE GESTION DEL EJERCICIO ECONOMICO 2008

UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	-48,297.43	-41,909.71		
IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR				
UTILIDAD LIQUIDA RETENIDA POR DISTRIBUIR	-48,297.43	-41,909.71	6,387.72	-13.23%

5.- **El capital social.**- está constituido por Un millón treinta mil acciones ordinarias y nominativas, cuyo valor nominal es de \$0.04, produciendo un Capital suscrito y pagado de \$41.200,00. Dicho paquete accionario no ha sufrido modificación alguna durante el presente período.

6.- Otra información

Desde el mes de Abril de 2008, y hasta la fecha de la suscripción del presente informe, TURLATINO S.A., se encuentra intervenida por disposición del Intendente de Compañías de Guayaquil, Ab. Juan Trujillo Espinel,- El actual Interventor es el Economista Guillermo Pardo

Cabe destacar que la empresa en el periodo 2008 y bajo la administración de la Ing. Pilar Lucero vendió el bien inmueble improductivo denominado **villa rosada** por un valor de \$ 45.000,00, con lo cual sirvió para pagar deudas atrazadas de impuestos y proveedores, inclusive una demanda labóral.

Estamos solicitando un convenio de pago con la Subsecretaría de Turismo del Litoral, por la contribución Especial del uno por mil de los Activos Fijos correspondiente a los años 2003-2004-2005-2006-2007-2008 que no han sido cancelados a la fecha, sin los cuales los servicios corren peligro de ser clausurados tanto por la intendencia o por la Subsecretaría de Turismo.

Aspecto económico

1.- El Estado de Situación final al 31 de Diciembre de 2008

Activos Totales	\$ 2'163.410,23	100.00%
Pasivos	\$ 879.624,31	40.65%
Patrimonio	\$ 1'283.185,92	59.35%

Aparentemente se observa una empresa sana por la fortaleza de su patrimonio, dado que representa el 59.35% en relación al activo total, pese a que los pasivos en general alcanza el 40.65%; pero si aplicamos una medida más estricta como se puede observar en la relación del **Capital de trabajo**, se puede observar que mantiene déficit de Capital de trabajo, pues la iliquidez actual que acusa nos informa que Turlatino S.A. tiene muchas dificultades. para financiar normalmente sus gastos operacionales.

Vale señalar entonces que la compañía depende estrictamente del ingreso diario tanto del Hotel Cotopaxi como del Parque Acuático para así mismo financiar la operación. (Entiéndase que si no entra un solo usuario al hotel o al parque, no hay como pagar la operación del día) por que existe una acentuada iliquidez.

Recursos Humanos

Los Rios 609 entre Quisquis y Primero de Mayo – 2 piso oficina 2 – Fono 2286667



TURLATINO S.A.

MEMORIA E INFORME DE GESTION DEL EJERCICIO ECONOMICO 2008

Es importante mencionar que actualmente TURLATINO S.A., para la ejecución de su operación cuenta con 16 empleados de planta- 11 en el hotel y 3 en el Parque y 2 ejecutivos, con servicio de contabilidad externa

Debo comunicarles que actualmente, existen por parte del personal operativo (hotel) reclamos extraoficiales en corredores, pero suficientemente justificados por parte del personal, por abuso de horas extras y más aun atrasos y hasta falta de pago, o más bien por pago indebido, con la consecuente falta de aportes a la seguridad social obligatoria, en perjuicio de los trabajadores pero también a la compañía.

Lo único que a mi entender queda es intentar solucionarlo de forma urgente por que se está formando una bomba de tiempo que seguramente en el futuro podría costar mucho dinero a la empresa y por ende ocasionar un perjuicio a los accionistas – Se esta formando el tercer turno.

Señores Accionistas, no se quienes, y desde cuando ni por que tomaron esas decisiones, pero debo decirles enfáticamente que No tiene sentido economizar en los gastos de personal (recurso más importante de la empresa) si el resultado es una prolongada e innecesaria huelga, o una onerosa e infranqueable demanda con graves repercusiones económicas en la empresa y por ende a los accionistas.

Cualquier decisión en materia de RR>HH, que hubieren cometido las anteriores administraciones por desconocimiento o mala intención, aunque parezca rentable a corto plazo, debe medirse en términos de los efectos que produzca, sobre las relaciones Industriales, dado que por ahorrar centavos puede traer efectos ONEROSOS, GRAVOSOS Y DISPENDIOSOS, como en efecto estamos atendiendo reclamos laborales de trabajadores afectados que reclaman cuantiosas sumas por falta de pago originados en (Mala distribución de horarios –Sobre tiempos indebidos, falta de afiliación, inconformidad con remuneraciones), que son ahorros insustanciales pero que al final causan gran insatisfacción en el personal, consecuentemente es un recurso que trabaja sin motivación y generalmente presenta muchos reclamos que pueden derivar en paralización del negocio). Actualmente se está tratando de corregir muchos problemas con la instauración del tercer turno.

El personal que labora en la Lavandería también ha intentado plantear demandas de tipo laboral, no obstante actualmente el personal de la misma figura bajo responsabilidad de Lavandería Su Excelencia. Vale anotar que el hecho de haber obviado afiliaciones y pagos de beneficios, no claudica puesto que los derechos de los trabajadores son irrenunciables, consecuentemente siempre existirá una cuantiosa contingencia laboral. Es de anotar que esta administración ha eliminado las relaciones laborales informales y casi el 100% de los trabajadores se encuentran afiliados.

OBLIGACIONES DE LOS ADMINISTRADORES:-

En cumplimiento a las obligaciones que nos impone a los Gerentes la Carta de Constitución y la Ley de Compañías en su Art. 263.- Los administradores están especialmente obligados a:

Los Rios 609 entre Quisquis y Primero de Mayo – 2 piso oficina 2 – Fono 2286667



TURLATINO S.A.

MEMORIA E INFORME DE GESTION DEL EJERCICIO ECONOMICO 2008

1. Cuidar, bajo su responsabilidad, que se lleven los libros exigidos por el Código de Comercio y llevar los libros a que se refiere el Art. 440 de esta Ley;

Debo indicar que he notado que la compañía no ha querido ex profeso invertir en Sistemas y Procedimientos administrativos, dado que tiene renuencia a invertir en sistemas de computación y utilizar Programas de Gestión propios, no se si por desconocimiento de los temas de control y/o por ahorros poco significativos, pero a mi particular criterio es necesario que se apueste por la tecnología, ya que la mayoría de los organismos de control, exigen actualmente incluirse en medios tecnológicos actuales.

ACCIONES LEGALES

Se cubrió el pago de un Acuerdo Conciliatorio con la trabajadora Señora Isabel Bartola Veliz Mendoza, quien nos había demandado por falta de pago de horas extras, y una serie de beneficios que no se le cubrió oportunamente, por montos \$25.000,00 con lo cual ventajosamente, se pudo tranzar en \$5.000,00

Actualmente, se encuentra tramitando en el Juzgado Segundo de Trabajo, el Juicio Oral 574-2008-2 a Causa de un supuesto Despido Intempestivo reclamado por el Sr. **Francisco Alberto Pareja Moncayo**, anterior administrador del Parque Acuatico quien reclama beneficios no pagados en años anteriores (horas extras, decimo tercer sueldo, décimo cuarto sueldo, vacaciones, utilidades), desde el año 2002, según un certificado que exhibe en el Juicio otorgado por el entonces Presidente Abog. Oswaldo Lucero Solís.-

Ya se realizó la audiencia definitiva, por lo que el juicio se encuentra actualmente pendiente de resolución por parte del Juez – Alberto Campuzano Robalino

Vale mencionar que el mismo señor Pareja fungió con la anuencia de los administradores de la época, en los mismos años anteriores como **Comisario Interno** tanto de Turlatino, como de las compañías relacionadas, en los cuales anotó que todo estaba en orden, sin embargo está peleando indemnizaciones, por un monto superior a Sesenta y un mil dólares.

Juicio Ejecutivo No. 370-05 Juzgado Décimo de lo civil, Turlatino S.A., contra Antonio Peré Icaza.- Cuantía \$36.000,00 – Estado – Sentenciado a favor de Turlatino S.A., - En entrevistas con el Abogado defensor aduce que debemos deducirle abonos efectuados directamente a la cuenta corriente 0001115138 de Lucero Solís Jaime Oswaldo, según copia notariada de las papeletas de depósito :

No. 75860	31-03-2005	por \$ 7.000,00
No. 07147	14-12-2005	por \$ 4.000,00
No. 92265	06-04-2006	por \$ 2.000,00



VENTAS

La facturación de nuestros servicios, ha venido decayendo progresivamente SI COMPARAMOS CON EJERCICIOS ANTERIORES, esto tiene su explicación en la baja demanda del servicio de los clientes que se viene reduciendo por la desventaja

Los Ríos 609 entre Quisquis y Primero de Mayo – 2 piso oficina 2 – Fono 2286667

TURLATINO S.A.

MEMORIA E INFORME DE GESTION DEL EJERCICIO ECONOMICO 2008

competitiva que tenemos frente a nuevas y lujosas ofertas de habitaciones que da la competencia cercana. Con desazón debo reconocer que nuestro servicio no se ha renovado, ni menos mejorado la atención. Dado que existen nuevos y mejores opciones en nuestra rama para la clientela. -

En relación a un estudio que se realizó, se logró determinar que el punto de equilibrio para la recuperación de los costos en el Parque Acuático debían modificarse dos variables importantes: El precio o el número de clientes, dando como resultado en el precio un valor mínimo de \$5,50, ya que actualmente existen precios diferenciados, consecuentemente la compañía necesita urgentemente incrementar el número de usuarios considerando el precio que incluya la suficiente utilidad.

Dando atención al estudio (punto de equilibrio), esta administración decidió atacar la segunda variable, incrementar nuestros clientes, y para el efecto, y con el fin de conseguir más ingresos para la compañía se firmó un convenio de participación con la compañía Vision Merk S.A. la cual se maneja como agencia publicitaria, teniendo vasta experiencia con los colegios de la provincia del Guayas, por lo cual diseñamos estrategia de captación de clientes, entre ellas toures de estudiantes, fiestas de integraciones entre colegios, eventos masivos y la reactivación de las discotecas, tareas que irán dándose en periodos determinados de acuerdo a la temporada (alta o baja).

Cabe recalcar que dicha empresa ha tenido una inversión muy fuerte en publicidad, papelería, Internet, modelos attache, publicidad en radio sin que esto cueste a la empresa un solo centavo, ya que caso contrario hacer todo lo mencionado nos hubiese tocado asignar un fuerte presupuesto para el desarrollo de la actividad de RR.PP. y Marketing, y en la crisis que atraviesa la empresa, es una situación prohibitiva.

Se dio en concesión el Comedor del Parque, eliminando así a los empleados bajo relación de dependencia, eliminando la carga administrativa del manejo, y la compra y el control de los alimentos, y permitiendo que nos centremos en nuestra actividad principal. Dicha concesión representa el 20% de las ventas del concesionario

Esta administración logró mejorar el control de los ingresos del parque acuático, en cuestión administrativo financiera, puesto que, ahora se controla los movimientos de dinero separados en semanas y los depósitos van a una cuenta especial para este negocio- separado el dinero de los impuestos.

En cuanto al hotel Cotopaxi el otro activo de la empresa, es necesario destacar algo que ya ustedes saben, este activo produce aproximadamente \$ 14.000 mensuales y deja solo \$ 2000 aproximadamente de utilidad mensual, con lo cual no se puede invertir en el mejoramiento del hotel, lo que es sumamente necesario si tenemos en cuenta que la competencia es dura y ofrece mejores servicios de estadía y de pasajeros, con un mejor ambiente para el cliente.

Si queremos recuperar las ventas, es necesario reunir recursos frescos de los accionistas para aplicando técnicas de mercado, luego de reinvertir en remodelar recepción, habitaciones, ect.), sembramos nuevamente la confianza de más usuarios que usen nuestras instalaciones.

Los Rios 609 entre Quisquis y Primero de Mayo - 2 piso oficina 2 - Fono 2286667



TURLATINO S.A.

MEMORIA E INFORME DE GESTION DEL EJERCICIO ECONOMICO 2008

ORGANIZACIÓN ASPECTO CONTABLE

TURLATINO S.A., ha venido atravesando por una severa crisis ADMINISTRATIVA, y por la falta de información inicial, y la transición producida adicionada con el desconocimiento de los administradores justamente ha permitido la anarquía contable, que podría considerarse ya casi como normal en esta compañía, si se entiende que la anterior administración de los Señores Bernal y Armendáriz, confundieron todo vestigio de que existan libros, registros, informes clasificados, estadísticas, etc.

En los ocho primeros meses del año 2008, mientras se asentaba la administración de la Ing. Pilar Lucero Pettao, también pese a sus buenas intenciones, prácticamente, el resultado de la contabilidad fue desastroso, improductivo, tal es así que a mi ingreso como Gerente, no se había logrado mayor avance, casi nada, por lo que puedo decir con gran pena que el resultado de la gestión administrativa contable había sido negativa y tendía a cero, tanto por la anarquía de la información existente, la pobre disposición de los recursos, y probablemente la mala selección del personal, sin fundamento técnico y con pobre remuneración frente a la dura tarea exigida, agravado por que para abaratar más aún, (nótese que no estoy en desacuerdo en relación al ahorro), se las encargaba a la misma persona, en lote por las tres compañías. Estos hechos habían provocado que dicha gestión sucumba, falle, se pierda tiempo, se diluyan las acciones y había provocado también confusión incluso traspapelado documentación de soporte, hecho que lo único que produjo ciertamente fue el abandono abrupto e intempestivo de los profesionales encargados de la tarea que tuvieron 3 equipos contables hasta el mes de Agosto del 2008.

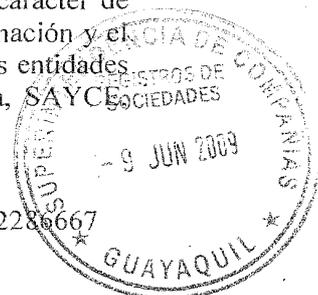
Aprovecho señores accionista para dejar constancia que pese a que los estatutos, la Ley señala que el gerente será el responsable de la veracidad del contenido de los estados financieros y demás información contable, nuevamente, se ha suscitado cambios en el equipo contable ya que el contrato con la compañía anterior venció el mes de enero, dejando la información contable, al 31 de diciembre del 2008.

El equipo que en estos momentos labora, en mi opinión muy particular considero que no ha sido ni evaluado ni calificado, por quien tiene verdaderamente la responsabilidad asignada por Ley y por los Estatutos, sino más bien, en otras palabras dicho equipo ha sido contratado por la presidencia y los demás accionistas gobernantes, con lo cual soy enfático en **deslindar responsabilidades** que se deriven de esta unilateral acción.

Según la Ley que rige en materia Societaria, debo insistir: **que salvo mi responsabilidad como administrador** por actos u omisiones, ya que esta no se extiende a aquellos que, estando exentos de culpa, hubieren hecho constar su inconformidad, hecho que estoy denunciando directa y personalmente ante ustedes señores accionistas en el máximo organismo de la compañía como es la Junta General de Accionistas de TURLATINO S.a.,

En repetidas ocasiones, Se logro también evitar las clausuras que con el carácter de inminentes se cernían sobre el hotel por los consabidos atrasos en la información y el no pago a tiempo de las declaraciones tributarias, societarias, y de las demás entidades de control (subsecretaría de turismo, intendencias de policía, de compañía, SAYCE

Los Rios 609 entre Quisquis y Primero de Mayo - 2 piso oficina 2 - Fono 2286667



TURLATINO S.A.

MEMORIA E INFORME DE GESTION DEL EJERCICIO ECONOMICO 2008

etc.). superando también la imposibilidad de ordenar la emisión de facturas por no estar en lista blanca.

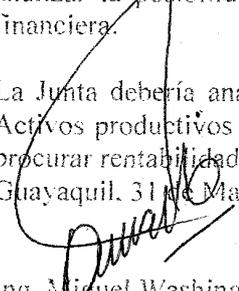
RECOMENDACIONES A LA JUNTA

Es necesario que la Junta indique a los accionistas cual es su rol en el manejo de los negocios de la compañía, cuales son sus derechos y obligaciones y hasta donde llegan las atribuciones de los accionistas por más que participen de la administración.

Con la finalidad de proporcionar liquidez a la compañía los accionistas deberían analizar la posibilidad de proveer financiamiento temporal para mejorar la posición financiera.

La Junta debería analizar y autorizar luego de una valoración técnica, la venta de Activos productivos e improductivos, con el efecto de proveer liquidez a la compañía, procurar rentabilidad para sus accionistas.

Guayaquil, 31 de Marzo de 2009


Ing. Miguel Washington Espinoza Hernández
GERENTE



TURLATINO S.A.

Oficinas: Los Ríos 609 y Primero de Mayo – Cond. Orellana piso dos – Telf.2294981 – 2286667
Guayaquil - Ecuador

Guayaquil, 09 de Junio del 2009

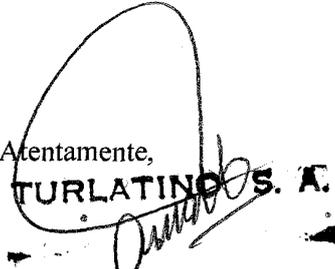
Señores.
SUPER INTENDENCIA DE COMPAÑIAS
Ciudad.-

De mis consideraciones.

Por medio de la presente y tengo a bien comunicarle a ustedes que el Representante legal de la compañía TURLATINO S.A. a la presente fecha es el siguiente:

* Ing. Miguel Espinoza Hernández C.I. # 090617583-1

Sin otro Particular me despido de ustedes agradecimiento de antemano su valiosa ayuda

Atentamente,
TURLATINO S. A.

Ing. Miguel Espinoza Hernández
GERENTE

