

TURLATINO S.A

Machala 2228 y Capitán Nájera.
Guayaquil- Ecuador

Guayaquil, 20 de mayo del 2010.

Señores:

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE TURLATINO S.A.

Ciudad.

De mis consideraciones.

A poco más de dos meses de haber empezado mi cargo como Gerente de esta empresa me veo en capacidad de hacer un breve informe sobre varios aspectos de cómo encontré la misma, dejando en claro, que mi responsabilidad empezó a partir de marzo del presente año:

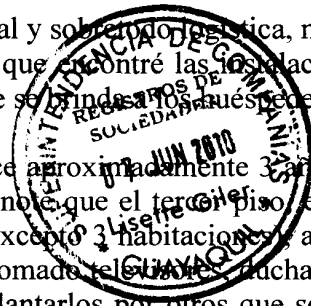
En lo que respecta a la **situación financiera**, como es de conocimiento de todos ustedes, la empresa tiene muchas obligaciones que cubrir y los ingresos de la única sucursal que tenemos, y que es el Hotel Cotopaxi, no se abastecen para cubrirlas y uno de los motivos es el calamitoso estado en que se encuentra, punto que tocaré más adelante.

Una de esas grandes obligaciones son las dos glosas del IESS que sumadas dan un total de \$48,934.17, las mismas que ya se ha tomado cartas en el asunto para establecer el valor real a pagar

Otra de las obligaciones que se arrastran son las del SRI, por concepto del Anticipo de Impuesto la Renta del 2009, algo que pudo haberse evitado pagar, lo cual originó que la Compañía realice un convenio de pago por la suma de \$ 13,560.57, de las cuales se ha abonado la cantidad de \$2,259.36, quedando un saldo de \$11,301.21 que se mantiene hasta la presente fecha., como consecuencia de esto estamos en lista negra y lo peor de todo es que ya hemos recibido dos notificaciones de parte del SRI, donde nos solicita el pago inmediato de la deuda , caso contrario nos embargarán algún bien, e incluso las cuentas bancarias, pese a esto , estamos haciendo las gestiones del caso para tratar, en medida de lo posible solucionar de la mejor manera este problema.

En lo que tiene que ver a la **situación física**, estructural y sobre todo logística, me veo en la obligación de hacer un resumen de lo descuidado que encontré las instalaciones del Hotel Cotopaxi, en lo que tiene que ver al servicio que se brinda a los huéspedes.

- En primer lugar y tomando en cuenta que hace aproximadamente 3 años laboré como administrador en este mismo hotel, noto que el tercer piso, el cual en ese tiempo funcionaba casi en su totalidad, (excepto 3 habitaciones), ahora está completamente desmantelado, ya que se han tomado televisores, duchas, camas, teléfonos, aires acondicionados, etc, para suplantarlos por otros que se han ido dañando en los otros pisos.



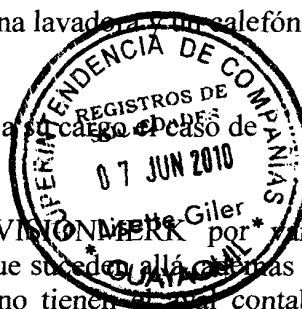
- También se encontró que en el segundo piso, el 50% de las habitaciones no estaban habilitadas por el simple hecho de que carecían de focos, que según palabras de la administradora de ese entonces, Sra. Silvia Manrique, no le facilitaban dinero de caja chica para ese tipo gastos, y como consecuencia de esto, al no utilizar las habitaciones poco a poco se iban deteriorando.
- La vestimenta es otro problema muy serio que se encontró, pues la poca ropa que hay en existencia en las bodegas está muy deteriorada, sobretodo las toallas, por la cual muchos clientes han reclamado y por ende no han regresado.
- Los colchones, en su totalidad, no sirven, se hunden, a tal punto que al sentarse en ellos se topa con las tablas que hacen de base a la cama.

Esto sólo, como para que tengan una idea de cómo ha venido funcionando el hotel en mención.

Gestiones que se han hecho:

En estos dos meses y medio de gestión se ha logrado:

- 1- Rebajar los costos de la nómina tanto de ejecutivos, como la del personal de hotel, se logró negociar y rebajar sueldos a Sr. Abel Orrala (contador), Sr. Juan Montalvo y Sra. Silvia Manrique, sin perjuicio alguno para la empresa en el futuro.
- 2- Se ha adquirido hasta la fecha la cantidad de 7 colchones nuevos, los mismos que se los está reemplazando en las habitaciones del primer piso.
- 3- En lo que tiene que ver a vestimenta se ha comprado 12 juegos de sábanas y 3 docenas de toallas.
- 4- Se está preparando comida en el hotel para la venta y al mismo tiempo se abaratan costos, que si se comprara comida preparada.
- 5- Se implementó en área de lavandería una secadora, una lavadora y un calefón para hacer más eficiente la tarea de lavado.
- 6- Se contrató al Ab. Enrique Maridueña para que tome a su cargo el caso de Salinas. en lo que tiene que ver con la demanda civil.
- 7- Se ha conversado con los administradores de VISION MÉRK por varias comisiones para estar al tanto sobre los pormenores que suceden allá, además por el asunto de la Garantía, donde hay soportes que no tienen valor contable. Debo agregar que en la última visita que hice, me supieron indicar que las instalaciones del Parque Acuático, sólo las van abrir los días sábados y domingos.
- 8- Al SRI, se le contestó las dos notificaciones que enviaron, en una de las cuales se ofreció, de parte nuestra, cancelar \$2000.00 de la deuda que nos están



cobrando para así evitar en medida de lo posible que nos embarguen algún bien, lo cual aceptaron en un principio , solo estamos esperando su contestación por escrito.

Objetivos:

Entre los principales objetivos están:

- 1- Levantar la intervención, para lo cual hemos conformado un equipo serio y decidido que está trabajando para ello, en lo que tiene que ver a la revalorización de activos, actualización de inventarios, establecer el organigrama de la empresa, así como el manual de funciones.
- 2- Equipar a todas las habitaciones del primer piso con colchones y vestimenta nueva hasta el mes de marzo del 2011.
- 3- Incrementar las ventas a un 20 %, hasta marzo del 2011.

Lo expresado anteriormente, a más de informar, no es para incomodar a nadie, sólo para que tengan una idea de cómo empezamos, más lo único que les pido encarecidamente a todos ustedes, señores accionistas, es que nos dejen trabajar, que dejemos a un lado diferencias personales, eso sí, sin descuidar la vigilancia o control a las gestiones que realice esta administración, y unamos esfuerzos e ideas para poder salir del abismo en que nos encontramos actualmente.



.....
Ing. Carlos Candelario Herrera.
GERENTE



TURLATINO S.A.

Guayaquil, Junio 07 del 2010

Señor
SUPERINTENDENTE DE COMPAÑIAS
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Por medio de la presente tengo a bien informar a ustedes, que los Administradores o Representantes legales de la Compañía TURLATINO S.A. a la presente fecha son los siguientes:

CARLOS ALBERTO CANDELARIO HERRERA

GERENTE

Ced. Identidad # 0915284673

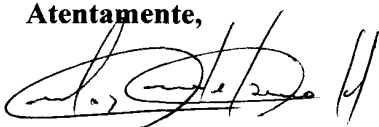
ROSA MAYRA LUCERO ENDARA

PRESIDENTE

Ced. Identidad # 0917454621

Sin otro particular, me despido de ustedes, agradeciendo de antemano por su valiosa ayuda.

Atentamente,



Carlos Candelario Herrera
GERENTE



Machala # 2228 y Capitán Nájera
Teléfono: 2361452
Guayaquil - Ecuador