

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA CAMARONERA
FLAMINGOCORP S.A.
EJERCICIO ECONÓMICO AÑO 2019

Señores Accionistas de la Compañía CAMARONERA FLAMINGOCORP S.A., presento a ustedes el informe sobre mi gestión administrativa en el periodo del ejercicio económico del año 2019, de conformidad con el Reglamento expedido por la Superintendencia de Compañías, que detallo en los siguientes puntos:

1. La compañía CAMARONERA FLAMINGOCORP S.A., ha desarrollado sus operaciones de acuerdo a los objetivos planteados en el Estatuto con el que se crea la Empresa, en la actividad de la CRÍA, CULTIVO Y COMERCIALIZACIÓN DE CAMARÓN.
2. En el año 2019, se tiene un resultado total por ventas de camarón de UN MILLÓN TRESCIENTOS QUINCE MIL OCHENTA Y CINCO, CON 84/100 DÓLARES AMERICANOS (US\$ 1'315,085.84). Se continuó al igual que en el 2018 con una planificación de siembra para hacer pescas intermedias de camarón entre las tallas 50 a 40, es decir entre 18 a 22 gramos según la coincidencia del estado del camarón en el aguaje correspondiente, y una pesca final en talla 30, camarón de 27 a 28 gramos, sin embargo esto fue posible de ejecutar hasta las pescas del mes de mayo, el resto del año por no tener los mismos crecimientos trabajamos en su mayoría la talla 50. Las ventas del camarón en diciembre fueron con un mercado a la baja, producto de las sanciones que China impuso a los tres principales exportadores ecuatorianos en ese mercado aduciendo haber encontrado trazas de White spot. Los cuadros a continuación muestran las variaciones de precios en el año 2019, en las tallas de interés y con las empresas con que se decidió la venta. Los precios detallados en los cuadros estuvieron por debajo de las expectativas, lo cual contribuyó a no tener un mejor resultado de ingresos

EMPRESA	PRISCILA	PRISCILA	PRISCILA	PRISCILA	PRISCILA	PRISCILA	PRISCILA	PRISCILA	PRISCILA
FECHA	Ene 3 al 8	Ene 10 al 13	Ene 15 al 20	Ene 22 al 27	Feb 1 al 3	Feb 4 al 5	Feb 6 al 10	Feb 14 al 19	Feb 20 al 27
TALLA									
30	2.41	2.49	2.53	2.37	2.38	2.29	2.22	2.25	2.20
40	2.04	2.08	2.12	2.10	2.10	2.08	2.02	2.04	1.96
50	1.75	1.80	1.80	1.80	1.80	1.76	1.71	1.80	1.76

EMPRESA	PRISCILA	PRISCILA	WINREP	PRISCILA	PRISCILA	PRISCILA	PRISCILA	PRISCILA	PRISCILA
FECHA	Mar 3 al 12	Mar 13 al 20	Abril 2 al 9	Abril 20 al 29	Mayo 1 al 10	Mayo 12 al 18	Jun 18 al 25	Jul 1 al 6	Jul 12 al 20
TALLA									
30	2.12	2.08	2.12	2.16	2.18	2.18	2.24	2.25	2.29
40	1.94	1.88	1.88	1.84	1.88	1.88	1.94	2.04	1.96
50	1.75	1.80	1.80	1.76	1.78	1.78	1.82	1.80	1.84

EMPRESA	PRISCILA	ESCAVI-PRORIOSA	PRISCILA	PRISCILA	ESCAVI-PRORIOSA	PRISCILA	ESCAVI-WINREP	ESCAVI-WINREP
FECHA	Ago 16 al 20	Oct 1 al 5	Oct 11 al 15	Oct 22 al 29	Oct 26 al 29	Nov 10 al 15	Nov 29 al 30	Dic 6 al 17
TALLA								
30	2.22	2.18	2.16	2.24	2.30	2.43	2.57	1.92
40	1.96	1.94	1.88	2.00	2.10	2.22	2.37	1.92
50	1.80	1.84	1.71	1.82	1.94	2.02	2.08	1.71

El precio está en dólares por libra considerando un rendimiento de proceso de camarón entero del 90%.

3. En el año 2019, tenemos una concentración de nuestras ventas procesadas en INDUSTRIAL PESQUERA SANTA PRISCILA, porque es la empresa que nos ha asegurado el pago en el menor tiempo y el proceso del camarón entero tiene un buen rendimiento, aunque su cotización ha estado más baja en 5 hasta 8 centavos por cada libra frente a las empresas con que tradicionalmente hemos negociado. La empresa WINREP ha tenido mejores cotizaciones pero su pago es demasiado demorado, llegando a ser de 45 hasta 60 días. Para disponer de un pronto pago, hemos liquidado unas ventas a través de la empresa ESCAVI, conservando la trazabilidad hasta el exportador, en dos ventas a PROCESADORA DEL RIO S.A. PRORIOSA y dos ventas a WORLDWIDE INVESTMENTS AND REPRESENTATIONS WINREP S.A.
4. En el 2019, hemos tenido importantes egresos en inversión. Se ha construido una línea trifásica en alta tensión, obra civil de ampliación de la estación de bombeo # 1, para destinar un área al cuarto de transformador trifásico de 200 KVA y otra área abierta para el montaje de 1 motor eléctrico de 125 HP. Entre equipos y obra civil, se destinaron \$ 43.031,83. Esta obra estará funcionando totalmente en el 2020, requiriendo de una inversión adicional.
5. Otra reinversión, es el mejoramiento total del área de préstamo y muros de la piscina # 7; el egreso pagado por horas máquina ocupada es de \$ 23.184,00, quedando valores por liquidar para el 2020. Concomitante a este mejoramiento de piscina, hay que indicar que esta piscina fue pescada en julio 7 y parada a partir de esta fecha, por lo que se suma al impacto económico de 1.5 ciclos de cultivo sin rendimiento, es decir un estimado de \$ 62.000,00 menos en ventas.
6. Los costos de la seguridad privada en la vigilancia diurna y nocturna de sectores estratégicos de la camaronera se han reducido de \$ 48.596,80 en el 2018 a \$ 31.001,60, como resultado de programar de manera diferente las guardias y porque desde junio a diciembre la producción estuvo más enfocada en menos días de cultivo por ciclo, al trabajar un camarón promedio de 17 a 19 gramos, talla 50 con un porcentaje de 40, acortándose también el periodo de guardia.
7. Si bien hemos continuado sembrando postlarvas que vienen de la maduración de la empresa TEXCUMAR, los resultados de las recuperaciones han disminuido situándose entre un 35% y 40%, y su velocidad de crecimiento ha decaído, con las consiguientes repercusiones en el resultado económico del volumen de libras pescadas. Nos mantenemos alertas sobre este comportamiento y estamos extremando los controles de análisis de larvas previo a confirmar su compra.
8. El balanceado de la compañía GISIS, en la marca SKRETTING, ha tenido los siguientes movimientos: el alimento de engorde SETLINE 35%, saco de 40 Kg, de \$35,35 hasta el 30 de enero, a partir del 31 de enero en \$34.00 hasta 31 de julio. A partir del 1 de agosto se introduce nueva presentación de engorde SETLINE 35 %, saco de 25 Kg, en \$ 21,25 hasta cierre de año. En la presentación para inicio de cultivo hasta el día 40-45, NATURE WELLNESS 38%, saco de 25 Kg, a \$ 35.14 hasta el 30 de enero, a partir del 31 de enero en \$34.44 hasta cierre de año. El resultado total de compras a GISIS es \$ 415.169,65. El resultado total de compras a INDUSTRIAL PROCESADORA SANTAY S.A. INPROSA, alimento de engorde INMUPRO 35% RL, es \$67.737,50. El resultado total en el rubro alimento balanceado es de \$ 482.907,15; que es menor al resultado de \$ 576.132,91 del año 2018.
9. Analizando en el último trimestre la proyección de los resultados de Costos y Gastos, los accionistas resolvieron prescindir la facturación de sus servicios por representación en los cargos de Gerente y

Presidente de la empresa, desde Octubre de 2019, disminuyendo los gastos administrativos de manera muy significativa.

Finalmente señores miembros de la Junta General Extraordinaria, continuaré realizando todas las gestiones administrativas de acuerdo a las disposiciones de la Junta de Accionistas, y observando las disposiciones de la Superintendencia de Compañías, del Servicio de Rentas Internas, y demás Instituciones de control del Estado, en procura de obtener un resultado positivo en el año 2020, a espera de manejar con el mejor criterio las dificultades que se deriven de la baja cotización del precio del camarón.

Señores miembros de la Junta de Accionistas de la Compañía CAMARONERA FLAMINGOCORP S.A., lo anterior es lo más destacado que informo a ustedes del ejercicio económico 2019, para vuestra consideración.

Atentamente,



ING. JOSE BARRAZUETA CORDERO
GERENTE GENERAL