

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA CAMARONERA
FLAMINGOCORP S.A.
EJERCICIO ECONÓMICO AÑO 2018

Señores Accionistas de la Compañía CAMARONERA FLAMINGOCORP S.A., presento a ustedes el informe sobre mi gestión administrativa en el período del ejercicio económico del año 2018, de conformidad con el Reglamento expedido por la Superintendencia de Compañías, que detallo en los siguientes puntos:

1. La compañía CAMARONERA FLAMINGOCORP S.A., ha desarrollado sus operaciones de acuerdo a los objetivos planteados en el Estatuto con el que se crea la Empresa, en la actividad de la CRIA, CULTIVO Y COMERCIALIZACIÓN DE CAMARÓN.
2. En el año 2018, se tiene un resultado total por ventas de camarón de UN MILLÓN TRESCIENTOS CINCUENTA Y TRES MIL CUATROCIENTOS NOVENTA, CON 01/100 DÓLARES AMERICANOS (USA\$ 1'353.490,01). En el escenario de precios a la baja, se hizo una planificación de siembra para hacer pescas intermedias de camarón entre las tallas 50 a 40, es decir entre 18 a 22 gramos según la coincidencia del estado del camarón en el aguaje correspondiente, y una pesca final en talla 30, camarón de 27 a 28 gramos. A pesar de que demuestro en los cuadros de precios que expongo a continuación, el fundamento de nuestra planificación, variaciones inesperadas de mercado en la tendencia del camarón 30, no nos han permitido tener los resultados inicialmente esperados.

fecha	talla	OMARSA	EMPAGRAN	PROCAORO	PRORIOSA	PRISCILA
Ene 2	30				2.63	2.61
	40				2.25	2.25
	50				1.98	1.92
Ene 10 al 15	30			2.61	2.60	
	40			2.19	2.25	
	50			2.00	2.00	
Ene 20	30		2.61			
	40		2.29			
	50		2.00			
Ene 30	30		2.53		2.47	
	40		2.19		2.25	
	50		1.96		2.10	

fecha	talla	OMARSA	EMPAGRAN	PROCAORO	PRORIOSA	PRISCILA
Mar 29	30		2.49		2.41	2.41
	40		2.41		2.37	2.35
	50		2.30		2.33	1.92
Abr 5	30		2.37		2.37	2.33
	40		2.17		2.25	2.21
	50		2.12		2.20	2.12
Abr 12	30		2.37		2.21	
	40		2.17		2.04	
	50		2.12		2.00	
Abr 27	30				2.25	2.17
	40				2.00	1.96
	50				1.96	1.88

fecha	talla	OMARSA	EMPAGRAN	PROCAORO	PRORIOSA	PRISCILA
Jun 27	30				2.57	2.49
	40				2.17	2.15
	50				1.88	1.94
Jul 10	30		2.60		2.64	2.61
	40		2.25		2.23	2.21
	50		2.04		1.96	1.96
Jul 25	30				2.57	
	40				2.17	
	50				1.92	
Jul 27	30				2.61	2.57
	40				2.12	2.12
	50				1.88	1.86

fecha	talla	OMARSA	EMPAGRAN	PROCAORO	PRORIOSA	PRISCILA
sep 22	30	2.45			2.41	
	40	2.03			1.96	
	50	1.76			1.74	
Oct 4	30				2.47	2.49
	40				2.04	2.04
	50				1.74	1.74
Oct 10	30	2.41	2.45		2.45	
	40	2.00	2.04		2.00	
	50	1.72	1.80		1.73	
Oct 20	30	2.41			2.49	
	40	2.00			2.04	
	50	1.72			1.73	

fecha	talla	OMARSA	EMPAGRAN	PROCAORO	PRORIOSA	PRISCILA
Nov 20	30	2.37			2.49	2.49
	40	1.92			2.04	2.04
	50	1.68			1.73	1.72
Dic 3	30				2.45	2.45
	40				2.04	2.04
	50				1.73	1.72
Dic 17	30				2.49	2.41
	40				2.08	2.00
	50				1.73	1.72
Dic 25	30	2.33				2.43
	40	1.96				2.02
	50	1.65				1.72

Para efecto de este informe en los cuadros se muestran las condiciones de inicio y fin de cada trimestre, y el precio está en dólares por libra considerando un rendimiento promedio de proceso de camarón entero del 90%.

3. Así mismo, de acuerdo a los cuadros presentados, en el año 2018 tenemos el siguiente resultado de ventas de camarón por empresas: PROCESADORA DEL RIO S.A. **PRORIOSA**, \$ 409.257,32; OPERADORA Y PROCESADORA DE PRODUCTOS MARINOS **OMARSA S.A.**, \$ 338.507,33; EMPACADORA GRUPO GRANMAR S.A. **EMPAGRAN**, \$302.639,23; INDUSTRIAL PESQUERA SANTA PRISCILA S.A., \$

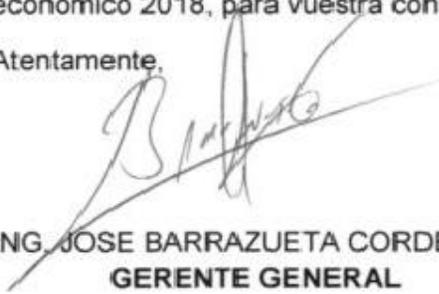
156.220,78; **ESCAVI CIA. LTDA**, \$ 105.459,91; PROCESADORA DE CAMARON EL ORO **PROCAORO CIA. LTDA.**, \$ 41.405,44. La elección de estas empresas ha resultado de valorar en cada momento de cosecha, las mejores condiciones de precio y proceso para las características del camarón que estábamos deseando comercializar. El camarón vendido a ESCAVI, ha sido procesado en SANTA PRISCILA y liquidado con esos precios.

4. Los costos de la seguridad privada en la vigilancia diurna y nocturna de sectores estratégicos de la camaronera ha tenido un incremento de \$ 38.240,00 en el año anterior a \$ 48.596,80, en parte por el incremento de días de cultivo para alcanzar la talla 30.
5. Las informaciones permanentes que recibimos de los comportamientos de maduraciones en los laboratorios de la península de Santa Elena, hacen que sigamos manteniendo la decisión de sembrar principalmente postlarvas provenientes de la maduración **TEXCUMAR**.
6. El balanceado de la marca **SKRETTING**, ha tenido los siguientes incrementos de precios respecto al año anterior, en sus presentaciones: para inicio de cultivo hasta el día 40-45, **NATURE WELLNESS** 38%, saco de 25 Kg, de \$ 33,15 por saco a \$ 35.14 (6 % de incremento), y **SETLINE** 35%, saco de 40 Kg, de \$ 33,99 por saco a \$ 35.35 (4 % de incremento). Este incremento de precio más el aumento de días de cultivo para pescar la talla 30, han resultado en un incremento total de un 14 % respecto al año pasado con un resultado de \$ 576.132,91, aparte del hecho de que no hemos podido reducir la conversión alimenticia, tema en el que en el próximo ejercicio debemos concentrar más esfuerzos.

Finalmente señores miembros de la Junta General Extraordinaria, continuaré realizando todas las gestiones administrativas de acuerdo a las disposiciones de la Junta de Accionistas, y observando las disposiciones de la Superintendencia de Compañías, del Servicio de Rentas Internas, y demás Instituciones de control del Estado, en procura de obtener un resultado positivo en el año 2019, a espera de manejar con el mejor criterio las dificultades que se deriven de la baja cotización del precio del camarón.

Señores miembros de la Junta de Accionistas de la Compañía **CAMARONERA FLAMINGOCORP S.A.**, lo anterior es lo más destacado que informo a ustedes del ejercicio económico 2018, para vuestra consideración.

Atentamente,



ING. JOSE BARRAZUETA CORDERO
GERENTE GENERAL