

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA CAMARONERA FLAMINGOCORP S.A.
EJERCICIO ECONÓMICO AÑO 2012.

Señores Accionistas de la Compañía CAMARONERA FLAMINGOCORP S.A., presento a ustedes el Informe sobre mi gestión administrativa en el período del ejercicio económico del año 2012, de conformidad con el Reglamento expedido por la Superintendencia de Compañías, que detallo en los siguientes puntos:

1. La compañía CAMARONERA FLAMINGOCORP S.A., ha desarrollado sus operaciones de acuerdo a los objetivos planteados en el Estatuto con el que se crea la Empresa, en la actividad de la CRÍA, CULTIVO Y COMERCIALIZACIÓN DE CAMARÓN.
2. En el período contable del año 2012, se registran ventas totales de camarón por \$ 631.418,17, que con relación al año 2011, donde se registran ventas totales de camarón por \$ 848.875,62, significa una disminución de ventas por \$ 217.457,45 y por ende una disminución sustancial en las utilidades del ejercicio en informe. En el año 2012 se tuvo una menor producción debido a que nos coincidieron lotes de larvas de bajo comportamiento que resultaron en algunos casos con sobrevivencias menores al 40%, otros lotes mantuvieron un buen comportamiento hasta los 9 y 11 gramos, y cuando habíamos alimentado para biomásas de recuperación de 55% de lo sembrado, teníamos una pérdida importante de población a partir de esa talla que daban como resultado piscinas con conversión alimenticia superiores a 2 al momento de la pesca, y si a esto sumamos el alto costo del balanceado NICOVITA, que fue reajustado hasta tres veces en el período de uso de enero hasta septiembre, nos quedamos al final de ciclo con menores ventas con un costo alto de producción. Así mismo, los precios promedio en general en todas las tallas para camarón cola fueron menores a los percibidos en el año 2011, y también no logramos el objetivo de producir en las tallas cola 31-35 y 26-30, resultando lo anterior en un menor precio final de venta. En el último trimestre del año, del análisis que se hizo de los resultados de producción, optamos por trabajar con la marca EXPALSA, que luego cambio su razón social a GISIS, con aceptables resultados de producción a un menor precio de balanceado, lo que nos hace prever que tendremos en el ejercicio del año 2013 un mejor resultado económico. Hay que destacar que también tuvimos que ajustar nuestro protocolo en función del clima de verano del año del 2012, que fue más frío que el 2011, y que para las características de nuestra infraestructura, hizo que empezaran a fracasar las siembras para transferencia, que nos permitían obtener mayores ciclos de cultivo por determinadas piscinas con mayores tallas al final del ciclo, y tuvimos que cambiar a siembras directas, consumiendo mayor tiempo de cultivo y producciones de menor talla por ciclo con menores libras de producción. A lo anterior, se sumó el hecho de una sistemática y permanente acción de robo de camarón, que a pesar de los esfuerzos de la administración por encontrar personal idóneo para la tarea de cuidar, no se logró el control deseado y lo hemos comprobado por haberlos encontrado en acción de robo sin haberlos podido detener, por haberse escapado por el manglar, en varias ocasiones en el período del año, en incursiones que hacen por los esteros Sacamano y Guajabal, delitos que se incrementan por no existir una acción de patrullaje en estos esteros de la Capitania de Puerto de Puerto Bolívar, quienes se limitan a hacer un patrullaje después de que uno ha denunciado los robos, sin ningún resultado porque no regresan hasta que uno vuelve a denunciar el siguiente robo.
3. Durante el año 2012, se han continuado con las actividades para que la empresa se ajuste a la implementación de las NORMAS INTERNACIONALES FINANCIERAS PARA PYMES. Debo resaltar el excelente trabajo desarrollado por la Ing. Holly Chávez Mosquera, para ayudar a que la empresa se ajuste en la presentación de sus estados financieros a esta normativa. Se procedió a resaltar la revalorización de activos, teniendo un valor para este ejercicio en la cuenta de ACTIVOS NO CORRIENTES, correspondiente a Revalorización de Edificaciones, Revalorización de Instalaciones, Revalorización de Maquinaria y Equipo, de un total de CIENTO VEINTE Y SEIS MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y OCHO, 62/100 DÓLARES AMERICANOS (\$ 126.998,62). A diciembre de 2012, con la proyección de precios del camarón se ha valorado un activo biológico de SESENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS NOVENTA, 14/100 DÓLARES (\$ 66.390,14), por que estimo señores miembros de la Junta que nuestros resultados

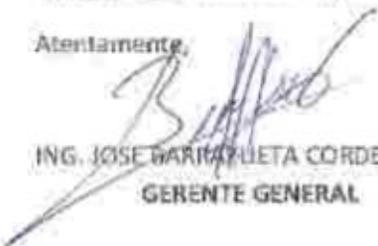
en los primeros cuatro meses del año 2013 son de muy buena expectativa en precios por la caída del mercado asiático y dado que proyectamos que con el clima de invierno podemos pescar en las tallas 31-35 y 26-30, y con una mejor recuperación dada las revisiones hechas a nuestro protocolo de cultivo desde octubre.

4. La empresa se mantiene en cumplimiento de sus obligaciones con las diversas instituciones de control, atendiendo oportunamente sus requerimientos.

Finalmente señores miembros de la Junta General Extraordinaria, para el año 2013 estamos comprometidos con el objetivo de subir los resultados de la producción en un orden de 8 a 10%, que combinado con una mejor tarea de control contra los piratas y un mercado firme de precios, nos aseguren un buen resultado económico del ejercicio próximo, que a su vez nos permita hacer una importante reinversión en mejoras de la infraestructura de la camaronera concesionada a favor de la empresa.

Señores miembros de la Junta General Extraordinaria, lo anterior es lo más destacado que informo a ustedes del ejercicio económico 2012, para vuestra consideración.

Atentamente,



ING. JOSÉ BARRIOS UETA CORDERO
GERENTE GENERAL