

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA CAMARONERA
FLAMINGOCORP S.A.
EJERCICIO ECONÓMICO AÑO 2017

Señores Accionistas de la Compañía CAMARONERA FLAMINGOCORP S.A., presento a ustedes el informe sobre mi gestión administrativa en el período del ejercicio económico del año 2017, de conformidad con el Reglamento expedido por la Superintendencia de Compañías, que detallo en los siguientes puntos:

1. La compañía CAMARONERA FLAMINGOCORP S.A., ha desarrollado sus operaciones de acuerdo a los objetivos planteados en el Estatuto con el que se crea la Empresa, en la actividad de la CRIA, CULTIVO Y COMERCIALIZACIÓN DE CAMARÓN.
2. En el año 2017, se tiene un resultado total por ventas de camarón de UN MILLÓN TRESCIENTOS CINCUENTA Y UN MIL TRESCIENTOS NOVENTA Y DOS, CON 35/100 DÓLARES AMERICANOS (USA\$ 1'351.392,35); se ha vuelto a privilegiar la comercialización de camarón entero en la talla 40/50, haciendo aflojes en las piscinas para comercializar talla 50/60, aunque a diferencia del año 2016 se ha producido una mayor cantidad de talla 30/40, en la búsqueda de compensar los menores precios de camarón que se han tenido especialmente en el último trimestre del 2017 en comparación con el 2016.
3. Los esfuerzos de mejorar la producción van de la mano con mejorar la vigilancia diurna y nocturna de las piscinas en cultivo con camarón promedio de 12 gramos hasta el final del cultivo en 23 gramos o en ciertas piscinas hasta 27 gramos. Esto ha incrementado nuestros costos y en el 2017 tenemos un egreso por valores facturados por la compañía de vigilancia y seguridad VIPRIJAC de \$ 38.240,00.
4. En el año 2017, especialmente desde agosto, se han tenido dificultades en la producción de larvas en el litoral ecuatoriano debido a la presencia de cargas bacterianas en el agua que alimenta a los laboratorios de producción, lo que ha retrasado varios días algunas siembras y también consecuencia de esta calidad de larvas se ha disminuido la producción, lo cual hemos compensado en parte subiendo hasta en 15.000 pl/ha la densidad de siembra de las piscinas de las instalaciones de nuestra empresa. El costo del millar de larvas al inicio del año fue facturado en \$2,30 y terminó al final del año facturado en \$2,70. El total de egreso en el rubro de larva es de \$ 67.938,00. Se prevé un inicio de año 2018 complicado en el aprovisionamiento de larva de buena calidad, por lo que desarrollamos acciones para proveernos de más laboratorios que los que hemos venido trabajando y estamos valorando utilizar aparte de la maduración de **TEXCUMAR**, la maduración de **BIOCENTINELA** de la que se observa buen comportamiento y desarrollo.
5. En el año 2017 tenemos el siguiente resultado de ventas de camarón por empresas: OPERADORA Y PROCESADORA DE PRODUCTOS MARINOS **OMARSA S.A.**, \$ 556.363,21; PROCESADORA DE CAMARON EL ORO **PROCAORO CIA. LTDA.**, \$ 547.628,32 EMPACADORA GRUPO GRANMAR S.A. **EMPAGRAN**, \$ 148.532,84; PROCESADORA DEL RIO S.A. **PRORIOSA**, \$ 94.698,98; **ESCAVI CIA. LTDA**, \$ 4.169,00. La elección de estas empresas ha resultado de valorar en cada momento de cosecha, las mejores condiciones de precio y proceso para las características del camarón que estábamos deseando comercializar. Se vislumbra un difícil inicio de año en la comercialización de camarón en el 2018 con precios decaídos.

6. Aún, no hemos visto la necesidad de incursionar con un balanceado alternativo al que venimos utilizando por varios años, la marca SKRETTING, que ha mantenido los precios en todo el año, en las presentaciones que utilizamos: para inicio de cultivo hasta el día 40-45, NATURE WELLNESS 38%, saco de 25 Kg, \$ 33,15 por saco (\$1.326/kilo), y SETLINE 35%, saco de 40 Kg, \$ 33,99 por saco (\$0.849/kilo). El egreso total por balanceado es de \$ 505.183,25. Seguimos trabajando en mejorar nuestra relación de conversión alimenticia a efectos de ser más eficientes y dependiendo las condiciones de producción nos proponemos reducir en 5% las conversiones que venimos sosteniendo.

Finalmente señores miembros de la Junta General Extraordinaria, continuaré realizando todas las gestiones administrativas de acuerdo a las disposiciones de la Junta de Accionistas, y observando las disposiciones de la Superintendencia de Compañías, del Servicio de Rentas Internas, y demás Instituciones de control del Estado, en procura de obtener un resultado positivo en el año 2018, a espera de manejar con el mejor criterio las dificultades que se deriven del aprovisionamiento de larva y de los precios decaídos del camarón, mencionadas en los puntos 4 y 5 de este informe, aparte de enfrentar un anunciado incremento en el balanceado..

Señores miembros de la Junta de Accionistas de la Compañía CAMARONERA FLAMINGOCORP S.A., lo anterior es lo más destacado que informo a ustedes del ejercicio económico 2017, para vuestra consideración.

Atentamente,



ING. JOSE BARRAZUETA CORDERO
GERENTE GENERAL