

Guayaquil, 23 de Junio DE 2006

Señores Accionistas
JAIME BALLADARES Y ASOCIADOS S.A.

Conforme a la resolución No.92-1-4-3-0013 emitida por la Superintendencia de Compañías, pongo en vuestro conocimiento el informe anual de las gestiones administrativas realizadas durante el ejercicio contable del año 2005.

A la fecha de la referencia, la Gerencia General dio cumplimiento en su totalidad de las resoluciones y disposiciones consideradas y aprobadas por la Junta General de la compañía.

En el entorno financiero, y con el fin de apreciar de manera objetiva, las variaciones de los Activos, Pasivos y Patrimonio, presento a su consideración el cuadro comparativo de la estructura financiera, comentarios adecuados y pertinentes:

Año	2005	2004	Variación
Activo	99.374.51	82.507.13	16.867.38
Pasivo	70.304.30	53.001.43	17.302.87
Patrimonio	29.070.21	29.505.70	-435.49

Activo: En este rubro, se aprecia la variación en el orden de menos \$16.867.38 generado, por una disminución de \$6.934.70 en el Activo Corriente; Un incremento de \$14.842.77 en el rubro Activo Fijo, un incremento de \$1.759.27 en Activo Diferido, y un incremento de \$7.200.04.

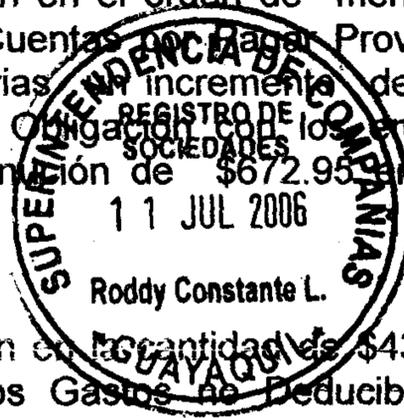
Pasivo: Este rubro también presenta una variación en el orden de menos \$17.302.87 generado, por un incremento de \$10.663.86 en Cuentas por Pagar Proveedores, y un incremento de \$3.390.22 en Obligaciones Tributarias, un incremento de \$4.743.62 en Obligaciones IESS, un incremento \$2.247.10 en Obligación con los empleados, y la disminución de \$3.068.98 Provisiones, una disminución de \$672.95 en Obligaciones Financieras Largo Plazo.

Patrimonio: En este rubro se hay una disminución en la cantidad de \$435.49 a pesar que hubo utilidad operacional, pero debido a los Gastos no Deducibles la Utilidad Gravable aumento generado un pago mayor del Impuesto a la renta.

En todo caso, considero que el comportamiento de la empresa en el mercado de servicios en que desarrolla sus actividades mercantiles es satisfactorio, a pesar del entorno económico en que está inmersa.

Adicionalmente, oportuno es indicar que en el nuevo periodo económico que se ha iniciado para el presente año, se buscará nuevas alternativas con la finalidad de obtener mejores resultados que el ejercicio anterior.

JB.



I

Finalmente, considero haber cumplido con las disposiciones establecidas por la Junta General de Accionistas; incluso el Directorio de la administración como Representante Legal hasta el 31 de Diciembre del año 2005, adjuntando para su análisis y aprobación definitiva el Balance General y la cuenta de Pérdidas & Ganancias y sus anexos correspondientes.

Atentamente,



ING. JAIME BALLADARES M.
Gerente General

