## INFORME DE LOS ADMINISTRADORES

## EJERCICIO ECONOMICO 2.004

Guayaquil, Marzo 11 del 2005

## SEÑORES ACCIONISTAS DE SERVICIOS MARITIMOS GLOBALES S.A. SEMAGLOSA:

En cumplimiento de las obligaciones legales y estatutarias pertinentes, ponemos a consideración de ustedes el Balance General con sus anexos, el Estado de Pérdidas y Ganancias, el Estado de Flujo de Efectivos y éste informe de los Administradores, sobre el desempeño de la compañía durante el ejercicio económico 2.004.

1. Los objetivos previstos para el desarrollo de la actividad de Estiba en el año 2.004 se trastocaron porque en Enero nos quitaron los buques de CROWLLEY porque terminó el contrato entre TECNINAVE y HAM SUD y en Junio nos quitaron los buques NEDLLOYD, y CHIQUITA que se trabajaban por intermedio de TECNINAVE, porque solicitaron bajar la tarifa a US\$ 6.50 por contenedor valor que no era rentable para la empresa, hasta Mayo la empresa había logrado consolidar su posición financiera y liquidez pero a partir de Junio excepto 2 naves que se alrasaron no se trabajó ninguna otra nave, la situación no varió mayormente en Julio y Agosto, para Septiembre se conversó con las otras OPC a fin de que soliciten personal para apoyar en las operaciones con lo que se logró facturar un valor que en ningún momento cubrió los costos y gastos fijos, en este mes se cambió la modalidad de contrato al personal de operaciones con el objeto de bajar costos pero a pesar de todo nunca se logró igualar ingresos con costos, lo mismo pasó en los meses de Octubre a Noviembre, en Diciembre se presentaron situaciones excepcionales que permitieron facturar una cifra mayor a la de costos y gastos fijos, además, como se cumplieron los 3 años que la Ley permite para que los ex trabajadores puedan demandar a sus ex empleadores, se mandó a resultados el saldo contable de la provisión por riesgo laboral que se mantenía desde el año 2001 para cubrir esas posibles demandas del personal que trabajó en la empresa para ECUAESTIBAS S.A., a pesar de nuestra debilidad financiera tuvimos que calificarnos BASC ya que las otras OPC habían iniciado el proceso de calificación y estábamos quedando en desventaja comparativa, la empresa se unió a dicho proceso logrando captar una asesoría a un costo muy ventajoso ya que se incluyó asesoría BASC e ISO 9001, la calificación BASC se logró el 10 de Agosto del 2004, luego se inició el proceso de inducción del ISO, proceso en el que se encuentra actualmente la empresa. Para incrementar los ingresos se decidió alquilar a terceros los dos montacargas operativos (uno propio y otro alquilado) haciéndoles un mantenimiento mínimo los otros dos no han sido movilizados porque no hay dinero para hacerles mantenimiento correctivo. La posición financiera de la empresa es muy débil porque todos los esfuerzos realizados para captar clientes no se han podido concretar a pesar del gran posicionamiento operativo de la empresa donde la marca SEMAGLOSA es reconocida como la mejor OPC del Puerto de Guayaquil.





La competencia captó nuestros clientes porque pertenecen a los grandes consorcios Navieros Marítimos y pueden bajar tarifas en base al gran volúmen que manejan.

- 2. Se ha dado cumplimiento a las disposiciones emitidas por las Juntas Generales.
- 3. Se mantienen los siguientes juicios: Juicio # 278/98 relacionado con la demanda contra dos ex-colaboradores por sustracción de unas radios portátiles, mediante providencia se encuentra en llamamiento a plenario y por estar los sindicados prófugos, el proceso está suspendido. Juicio # 380/98. Juzgado 3ro. Del Trabajo del Guayas, Actor: Jaime Mario Arias Véliz. Se solicitó la declaratoria de abandono de la causa, está pendiente la providencia, estimamos un resultado final favorable a los intereses de nuestra empresa. Por lo demás no se han producido hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral, ni legal, que deban resaltarse en este informe, debido a que la empresa mantiene una politica salarial acorde a lo dispuesto por la Ley.
- 4. La situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio y los resultados económicos del 2.004 están reflejados en el Balance General, Estado de Pérdidas y Ganancias y Estado de Flujo de Efectivos, respectivamente, los que constan adjuntos a este informe. Debido a los hechos relatados en el párrafo 1 de este informe el resultado del ejercicio es US\$ 128.85. La evolución de la situación financiera de la empresa se aprecia en los comparativos de los dos últimos ejercicios económicos.

CUENTAS	2004	2003	VARIACION
Activos	80.681,44	99.154,46	-18.473,02
Pasivos	8.928,91	9.057,09	-128,18
Patrimonio(K/R/RRP	71.623,68	72.464,31	-840,63
Ingresos Operación	149.091,02	216.010,92	-66.919,90
Ingresos no Operativo	17.636,01	1.682,83	15.953,18
Costos de Operación	115.738,24	160.732,77	-44.994,53
Gastos de Administ.	50.859,84	46.225,12	4.634,72
Utilidad Bruta Ejerc.	128,85	2.202,69	-2.073,84
Participación Trabaj.	19,33	330,40	-311,07
Impuesto a la Renta	27,38	468,07	-440,69
Utilidad a Dist. Ant.R.	73,93	1.263,80 <b>5</b> A	BR 2005



Dentro de los ACTIVOS tenemos como valores más representativos, la Cuenta BANCOS con US\$ 7.536.36; CUENTAS POR COBRAR Clientes con US\$ 574.72 que es el 2% del promedio facturado desde Junio a diciembre/2004. La cuenta PAGOS ANTICIPADOS, refleja un saldo de US\$ 11632.35, por los gastos ocasionados en la Certificación BASC e ISO 9001; La cuenta VALORES A LIQUIDAR, refleja un saldo de US\$ 15.193.12 por los gastos de mantenimiento de montacargas que no se han liquidado, capacitación y Familiarización de Estibadores y los valores que mantiene en custodia de la Gerencia General para respaldar gastos de operación no programados. En INVENTARIOS se registra un saldo de US\$ 162.65 por pequeños stocks de aceite de motor, filtros de aceite y combustible para el mantenimiento preventivo de las máquinas; el grupo ACTIVOS FIJOS tiene un saldo de US\$ 28.380.26, se mantienen los mismos rubros del año anterior, excepto un regulador uq se dio de baja porque se quemó ; en CARGOS DIFERIDOS cuyo saldo es de US\$ 4.657.00, constan los valores por Seguros de Accidentes de Estibadores y de Responsabilidad Civil, Software, Comunicaciones, Instalaciones de Oficina e Instalaciones Telefónicas; en OTROS ACTIVOS, se registra los IMPUESTOS que son crédito para la empresa por US\$ 11636.98, Depósitos de Garantía por US\$ US\$ 643.00 - EMELEC US\$ 133.00, Graciela Díaz de De La Torre y Casillero del Bco. Guayaquil, Inversiones a Largo plazo por las Inversiones en 2 Compañias por US\$ 120.00 en cada una, valor que representa el 10% del capital social pagado. En lo que respecta al PASIVO, en PROVEEDORES se registra el valor de US\$ 4.678.60 - Seguros OLYMPUS US\$ 1929.98 y Asesores ISO BASC US\$ 2625.00 son los valores más representativos2.287.91; en Cuentas por Pagar Accionistas se registra el valor de US\$ 246.16, por el pago de la Familiarización de la 1ra Quincena de Noviembre 2004 a los señores Choez, Ojeda, Parrales y Tumbaco que realizó en efectivo la Econ. María Luisa Beckmann; el grupo PRESTACIONES SOCIALES registra el valor de US\$ 1.996.30 en este grupo constan los beneficios sociales, la participación de los Trabajadores en las Utilidades generadas en este ejercicio y los aportes de Diciembre/04 que se pagarán en Encro/05, la provisión por riesgo laboral(US\$ 15.430.37) que se mantuvo hasta diciembre del 2003 fue contabilizada como otros ingresos una vez que terminó el período estipulado en el Código de Trabajo para presentar demandas los ex trabaiadores con los cuales se dio servicio a ECUAESTIBAS, en RETENCIONES E IMPUESTOS POR PAGAR se registra US\$ 2.007.85, por retenciones en la fuente, por retenciones del IVA a los proveedores que son personas naturales, el IVA facturado y el 25% por impuesto a la renta sobre la utilidad tributable generada en el presente ejercicio. En el PATRIMONIO que comprende el Capital Pagado, la Reserva Legal, la Reserva Facultativa, los resultados del período, la Reexpresión Monetaria, se realizó la transferencia del saldo de la Reserva Facultativa para cubrir gastos de contingencias, el saldo es de US\$ 71.623.68.

En los INGRESOS OPERACIONALES US\$ 149.091.02 hay un decremento de US\$ 66.919.90 que corresponde al 31% porque las operaciones de estiba por contenedor se terminaron el 2 de Junio del 2004 y desde esa fecha se ha prestado apoyo a las otras OPC con una tarifa modificada; los COSTOS DE OPERACIÓN US\$ 115738.34 se reducen en US\$ 44.994.43 que corresponde al 28% porque están en concordancia con la casi suspensión de operaciones, los INGRESOS NO OPERATIVOS representan un valor de US\$ 17.338.72 porque se transfirió el saldo de la cuenta riesgo laboral y de la reserva facultativa, los GASTOS DE ADMINISTRACION US\$ 50.859.84 se incrementan en US\$ 4634.72 que corresponde al 10.00% por el incremento de sueldos, insumos, papelería, servicios públicos, alquiler de oficina, tasas, contribuciones a Gremios de la Producción, -nos inscribimos al BASC- y de Control – Super Cías-,

5. Respecto a las utilidades del presente ejercicio proportos que, salvo mejor criterio de los señores accionistas, luego de efectuar la distribución de utilidades de los

trabajadores, deducir el impuesto a la renta, y la reserva legal, el saldo se lo mantenga como Reserva Facultativa.

- 6. Recomendaciones a la Junta General:
  - Reorientar los objetivos de la empresa para prestar nuevos servicios que permitan mantener operativa a la empresa sin depender de las evoluciones cíclicas del objetivo fundamental cuando este desaparece, porque además de que la operación portuaria está saturada con un sin número de compañías que canibalean el servicio para subsistir, si se mantiene la actual situación no tener un cliente fijo por contenedor- la empresa seguiría con problemas graves de iliquidez que terminarían en la quiebra en menos de 30 días, por lo que se insiste en la sugerencia de asociarse con compañías que nos permitan dirigir parte de nuestro potencial a nuevas líneas de servicios (compra/venta de productos agricolas para exportar a Colombia, Venezuela y Perú, compraventa de productos "nostálgicos" para exportar a España e Italia) o realizar la asociación de las OPC para entrar a negociar en el mismo puerto en una mejor posición, y seguir con la política de utilizar eficientemente los escasos recursos humanos y financieros de la empresa.
- 7. Lamentablemente desde que inició sus actividades la empresa hemos tenido que concluir que el próximo año será más difícil que el que acaba de terminar y en esta oportunidad volvemos a indicarlo, porque no se han corregido los graves problemas estructurales que afectan al sistema productivo y porque del gobierno no sabemos que esperar; esta incertidumbre no permite concretar ningún tipo de proyecto que requiera inversión o endeudamiento, además la empresa no puede mantener un compás de espera indefinidamente, porque debe prepararse para competir con las demás OPC por lo que es imprescindible que se defina la situación de la empresa, si es que va a continuar operando, se la va a vender o se la liquida anticipadamente.. Aprovechamos la oportunidad para agradecer a ustedes la confianza y apoyo brindado a esta administración.

Atentamente,

Ab. Modesto Gerardo Apolo Terán PRESIDENTE EJECUTIVO Econ. Maria Luisa Beckmann P.
GERHNTE GENERAL

0 5 ABR 2005



Medin