

INFORME DE LOS ADMINISTRADORES

EJERCICIO ECONOMICO 2.002

Guayaquil, Febrero 03 del 2002

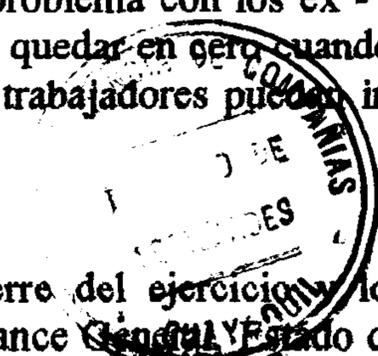
**SEÑORES ACCIONISTAS DE SERVICIOS MARITIMOS GLOBALES S.A.
SEMAGLOSA:**

En cumplimiento de las obligaciones legales y estatutarias pertinentes, ponemos a consideración de ustedes el Balance General con sus anexos, el Estado de Pérdidas y Ganancias, el Estado de Flujo de Efectivos y éste informe de los Administradores, sobre el desempeño de la compañía durante el ejercicio económico 2.002.

1. Los objetivos programados previstos para el desarrollo de actividades en el año 2.002 se cumplieron parcialmente, ya que se logró negociar el servicio de estiba de los buques NEDLLOYD, CROWLEY y CHIQUITA por intermedio de TECNINAVE desde el 11 de Febrero, pero lamentablemente con una tarifa mínima para poder ingresar a ese mercado e incrementar las operaciones de la empresa ya que hasta ese momento manteníamos solo el servicio de alquiler de montacargas, lo cual hacía muy vulnerable nuestra posición frente a los desfases operativos del puerto. Cuando nos hicimos cargo de las naves y debido a que dos máquinas estaban a full de trabajo y la otra estaba dedicada al grupo PAPELESA, negociamos la reparación de una máquina particular con la condición que la misma trabaje para la compañía durante 3 años por una módica tarifa mensual, decisión que nos ha permitido tener disponible máquinas operativas para los buques que operamos, el problema de este servicio es la tarifa porque todas las empresas están empeñadas en bajar sus costos fijos, y tratan de mantenerlos iguales, incluso tuvimos que salir del grupo PAPELESA S.A., porque querían que les bajáramos la tarifa sin considerar que manteníamos una máquina dedicada, en el Puerto la situación tampoco está bien, la recesión de la economía se refleja antes que nada en el comercio exterior, las máquinas están trabajando nuestros buques y para las Cías SERVICONTRANSE y TRANSAGENT, la primera de las cuales se demora mucho en pagar, se está conversando con CARTORAMA para ingresar la máquina H8 con clamp y una de las máquinas pequeñas, lo cual diversificaría nuevamente nuestra cartera de clientes. La competencia desleal sigue siendo auspiciada por los consorcios Navieros - Marítimos - Portuarios con el fin de rebajar costos operativos, los precios de los servicios siguen deprimidos lo que no permite competir ventajosamente en las distintas actividades propias del puerto marítimo sin el apoyo (vía asociación) de uno de tales consorcios. El Departamento de Alquiler de Montacargas también ha sido afectado por dicho problema porque continúan entrando a trabajar máquinas que no tienen la autorización de la A.P.G., a esto se agrega que las compañías portuarias han hecho costumbre pagar después de 60 días las facturas. No se han dictado cursos de capacitación a nivel interno. Se pagó a la ESMENA un curso

para estibadores para contar con personal nuevo y propio, están en entrenamiento antes de sacar la matrícula respectiva. La relación de trabajo con MABURSA S.A. y DORIEL S.A. se ha mantenido de acuerdo a los requerimientos de nuestra empresa.

2. Se ha dado cumplimiento a las disposiciones emitidas por las Juntas Generales.
3. Se mantienen los siguientes juicios : Juicio # 278/98 relacionado con la demanda penal contra dos ex-colaboradores por sustracción de unas radios portátiles, mediante providencia se encuentra en llamamiento a plenario y por estar los sindicados prófugos, el proceso está suspendido. Juicio # 380/98. Juzgado 3ro. Del Trabajo del Guayas, Actor: Jaime Mario Arias Véliz. Se solicitó la declaratoria de abandono de la causa, está pendiente la providencia, estimamos un resultado final favorable a los intereses de nuestra empresa. Juicio # 229/99/3. Juzgado 1ro del Trabajo de Guayas. Actor: Eleuterio Guillermo Vergara Montero. Obtuvimos sentencia favorable de parte del Juez 1ro. Del Trabajo del Guayas, el actor apeló la sentencia ante el Juez de segunda instancia, la Corte Superior de Guayaquil falló a favor del demandante, por lo que tuvimos que apelar ante la Corte Suprema de Justicia, la misma que en su fallo absolvió de cualquier obligación a SEMAGLOSA, por ser sentencia de última instancia no es susceptible de apelación. Sigue pendiente de pago la liquidación de la Srta. Norma Pizarro, quien requiere primero conocer la sentencia sobre el problema en que fue involucrada Por lo demás no se han producido hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral, ni legal, que deban resaltarse en este informe, debido a que la empresa mantiene una política salarial acorde a lo dispuesto por la Ley. Considerando que se liquidó al personal con el que prestó servicio a ECUAESTIBAS S.A. el 30 de Octubre del 2000 y hasta la fecha no hemos tenido ningún problema con los ex - trabajadores, estimamos que el riesgo laboral disminuirá hasta quedar en cero cuando se cumplan los tres años que indica la ley para que los ex - trabajadores puedan iniciar litigios relacionados con asuntos laborales.
4. La situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio, los resultados económicos del 2.002 están reflejados en el Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias y Estado de Flujo de Efectivos, respectivamente, los que constan adjuntos a este informe. A pesar de que no se ha logrado consolidar la dolarización, que el país todavía no puede superar totalmente la crisis económica, financiera, heredada de la anterior administración pública, que tuvimos un año de elecciones, que la economía está en compás de espera y que la empresa no ha logrado cerrar unos negocios, se obtuvo un resultado favorable para el presente ejercicio de US\$ 4.023.33. La evolución de la situación financiera de la empresa se aprecia en los comparativos de los dos últimos ejercicios económicos.



CUENTAS	2001	2002	VARIACION
Activos	122,554.15	114,472.66	-8,081.49
Pasivos*	29,413.60	21,905.38	-7,508.22
Prov.R.Laboral	17,463.49	15,907.70	-1,555.79
Patrimonio(K/R/RRP)	75,361.15	74,351.20	-1,009.95
Ingresos Operación	272,101.07	205,286.11	-66,814.96
Ingresos no Operat.	29,946.74	3,824.59	-26,122.15
Costos de Operac.	260,944.34	164,567.12	-96,377.22
Gastos de Admin.	40,552.47	40,520.25	-32.22
Utilidad Bruta Ejerc.	550.51	4,023.33	3,472.82
Participac.Trabajad.	82.50	603.50	521.00
Impuesto a la Renta	117.01	854.96	737.95
Utilidad a Distrib.ant.RL	315.91	2,308.38	1,992.47

* El total del Pasivo es la sumatoria de los ítem's 2 y 3.

Dentro de los **ACTIVOS** tenemos como valores más representativos, la Cuenta **CAJA-BANCOS** con US\$ 10.817.55, las **INVERSIONES CORRIENTES** con US\$ 14435.03 por los 3 certificados de inversión que mantenemos en el Banco de Guayaquil, **CUENTA POR COBRAR Clientes** con US\$ 7.598.46 mantiene un saldo razonable a pesar de lo anotado en el numeral 1) de este informe; **OPERACIÓN ESTIBA A TECNINAVE** CON US\$ 983.11 por anticipos entregados al Coordinador de Operaciones para que atienda las naves desde el 24 al 31 de Diciembre que se liquidarán el próximo año; **PRESTAMO COMPAÑÍA FILIALES**, las compañías **MABURSA S.A.** y **DORIEL S.A.** han cancelado los préstamos facilitados para su constitución y arranque operativo, **MABURSA** tiene pendiente de cancelar un saldo pequeño de US\$ 43.72. **VALORES A LIQUIDAR**, se registra el valor de US\$ 5.966.91 porque consta el valor de la **Operación de una máquina** que alquilamos por 3 años para que apoye al equipo nuestro en la atención de las naves. En **INVENTARIOS** consta un saldo de US\$ 309.04 por pequeños stocks de aceite de motor, filtros de aceite y combustible para el mantenimiento preventivo de las máquinas, en el grupo **ACTIVOS FIJOS** se mantienen los mismos rubros con un gran total de US\$ 37.595.26; en **CARGOS DIFERIDOS** se registran las reparaciones de las máquinas de la empresa que se diferieron en distintos meses, Seguros de Accidentes de personal y de Responsabilidad Civil, Software, Comunicaciones, Instalaciones de Oficina e Instalaciones Telefónicas por un valor de US\$ 8.360.29; en **OTROS ACTIVOS**, se registra los **IMPUESTOS** que son crédito para la empresa por US\$ 14.713.98, **Depósitos de Garantía** por US\$ 256.90, **Inversiones a Largo plazo** CON US\$ 1.228.00 por el certificado del Banco del Progreso y las **Inversiones en Compañías** por US\$ 2.228. En lo que respecta al **PASIVO**, en este año se transfirió al grupo **PRESTAMO A CORTO PLAZO**, el saldo que quedó el año pasado como préstamo de largo plazo por US\$ 10.015.76, en **PROVEEDORES** se registra el valor de US\$ 2.261.70; el grupo **PRESTACIONES SOCIALES** registra el valor de US\$ 17.424.38 en este grupo constan los beneficios sociales, la participación de los Trabajadores en las Utilidades generadas en este ejercicio y el saldo de la provisión del riesgo laboral., en **RETENCIONES E IMPUESTOS POR PAGAR** se registra US\$ 4.366.24 por retenciones en la fuente, del IVA a los proveedores que son personas naturales, el IVA facturado y el impuesto a la renta del 25% sobre la utilidad tributable generada en el presente ejercicio; y, en **ANTICIPO CONTRATOS DE TRABAJO** se registra US\$ 3.745.00 por los anticipos que Tecninave nos entrega para las operaciones de

estiba de los buques. En el PATRIMONIO que comprende el Capital Pagado, la Reserva Legal, la Reserva Facultativa, los resultados del período, la Reexpresión Monetaria se realizó un ajuste contra la Reserva Facultativa para corregir un error de jornalización cometido por el Ing. Julio González Chérrez, anterior contador de la empresa, el saldo es de US\$ 72.636.25.

En los INGRESOS OPERACIONALES US\$ 205.286.11 hay un decremento de US\$ 62.000.00 porque las operaciones portuarias han disminuido no solo por la recesión sino también porque el canal de navegación para entrar a los muelles está muy sedimentado, lo que no permite el ingreso de dos buques a la vez por lo que algunas líneas han decidido irse a Manta, el número de naves que atendemos es reducido y las horas máquinas que se realizan en los buques no pueden ser cargadas internamente de departamento de montacargas al de Estiba para evitar que la autoridad tributaria considere que debe registrarse IVA, los COSTOS DE OPERACIÓN igualmente sufren un decremento de US\$ 96.000 y se ubican en US\$ 164.567, porque se han aplicado políticas de austeridad extrema, los INGRESOS NO OPERATIVOS representan un valor de US\$ 3.824.59 porque los certificados de inversión ya no generan intereses con tasas del 9% y 7.5% sino con 4% y ya son 3 no 5, los GASTOS DE ADMINISTRACION disminuyen a US\$ 40.520.25 a pesar de contar con el mismo personal lo que quiere decir que prácticamente se mantienen.

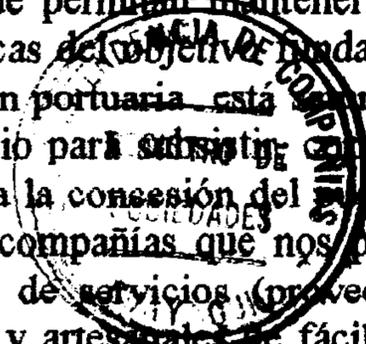
5. Respecto a las utilidades del presente ejercicio proponemos que, salvo mejor criterio de los señores accionistas, luego de efectuar la distribución de utilidades de los trabajadores, deducir el impuesto a la renta, y la reserva legal, el saldo se lo distribuya entre los accionistas en proporción al porcentaje de sus acciones.

6. Recomendaciones a la Junta General:

Reorientar nuestro objetivo fundamental – ser la empresa líder en servicios portuarios- para prestar nuevos servicios que permitan mantener operativa a la empresa sin depender de las evoluciones cíclicas del ~~objetivo fundamental~~ cuando este decrece, porque además de que la operación portuaria está saturada con un sin número de compañías que canibalean el servicio para ~~subsistir~~ tenemos el riesgo de quedarnos sin nada después de que se defina la concesión del puerto, por lo que se insiste en la sugerencia de asociarse con compañías que nos permitan dirigir parte de nuestro potencial a nuevas líneas de servicios (proveer alimentos y vituallas, compra/venta de productos agrícolas y artesanales de fácil exportación a los mercados colombianos, venezolanos y peruanos) o entrar a negociar en el mismo puerto en una mejor posición, recalcando que se debe mantener la política de utilizar eficientemente los escasos recursos humanos y financieros de la empresa.

7. Consideramos que el año 2003 será más difícil que el año 2002 porque adviene un nuevo gobierno del cual se desconoce su tendencia por lo que es necesario mantener un compás de espera antes de involucrarnos en cualquier nuevo negocio que signifique inversiones y endeudamiento, necesitamos ser sagaces, recursivos, audaces y priorizar los cambios requeridos para seguir funcionando hasta que el gobierno se muestre; a pesar de lo indicado si se logra la asociación con un socio estratégico, podremos enfrentar mejor las condiciones económicas financieras del

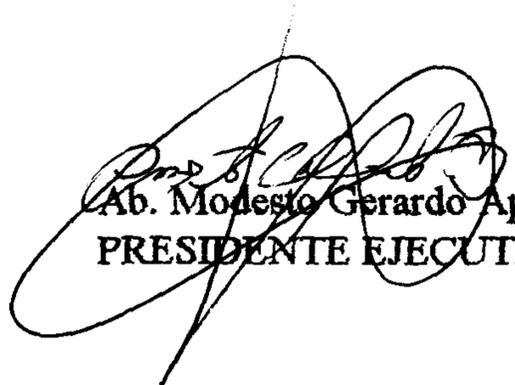
01 ABR 2003

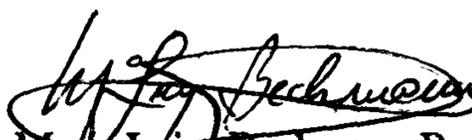


país, fortalecer/mantener nuestra posición en el mercado marítimo/portuario y abrir nuevos mercados.

Aprovechamos la oportunidad para agradecer a ustedes la confianza y apoyo brindado a esta administración.

Atentamente,


Ab. Modesto Gerardo Apolo Terán
PRESIDENTE EJECUTIVO


Econ. María Luisa Beckmann P.
GERENTE GENERAL

01 ABR 2003

