

INFORME GENERAL

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS Y JUNTA GENERAL DE SIVEIRO S. A.

Dando cumplimiento a lo dispuesto en el Estatuto Social de la Empresa, como en la Ley de Compañías y observando además las obligaciones inherentes a mi cargo; someto a consideración de Uds. los Estados Financieros y Anexos cortados al 31 de diciembre de 2.003, y el Estado de Ganancias y Pérdidas cerrado a la misma fecha.

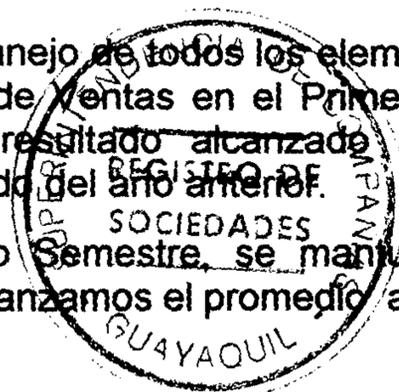
Iniciamos el período con la posición del nuevo gobierno, el mismo que no ha podido revertir la delicada situación Económica y de Gobernabilidad; por falta de liderazgo, ausencia de planes de gobierno, incumplimiento de ofertas de campaña, corrupción, falta de experiencia e incapacidad en su entorno administrativo.

La dolarización, el precio internacional del Petróleo, las remesas de los migrantes, el control fiscal, han permitido una relativa y frágil estabilidad económica. Con el manejo austero de la cartera de Economía se ha logrado mejorar la imagen ante los organismos internacionales y el Riesgo País, pero el incumplimiento con los compromisos de carácter social han dañado completamente la imagen del gobierno y le tienen expuesto a graves riesgos de permanencia.

La inflación del Período fue de 6,5% pero la incertidumbre económica, política y social, no ha permitido que la tasa activa de interés baje de sus altos niveles. Situación que obstaculiza la dinamización del Aparato Productivo.

❖ VENTAS.

- Como punto de partida estructuramos los Inventarios con un monto global equilibrado y con una adecuada composición, a fin de que nos permita un buen nivel de servicio al cliente y una razonable participación en el mercado.
- Complementariamente a la estructuración de los Inventarios se implementaron políticas de comercialización, orientadas a impulsar las Ventas a través de Mostrador y Mayoristas.
- Sobre la base histórica y la estructura disponible a la fecha, se establecieron claros objetivos mensuales y para el período. Para consolidar el Proceso General y en busca de alcanzar los objetivos propuestos, trimestralmente y semestralmente se han implementado mecanismos e incentivos a nivel interno.
- La adecuada estructuración y el conveniente manejo de todos los elementos, permitió iniciar el período con un importante resultado de Ventas en el Primer Trimestre, y mantener la tendencia en el Semestre; el resultado alcanzado representó un incremento del 23.7% con relación a igual período del año anterior.
- El resultado mensual de Ventas del Segundo Semestre, se mantuvo dentro del Promedio anual. En Octubre y Diciembre no alcanzamos el promedio a consecuencia del retraso en la llegada de las importaciones.
- El Resultado de Ventas del período 2.003, con relación al 2.002, experimentó un crecimiento del 22,9%.
- El Objetivo Anual planteado al inicio y ajustado periódicamente en el transcurso del año, fue cumplido satisfactoriamente.



128 ABR. 2004

INFORME GENERAL

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS Y JUNTA GENERAL DE SIVEIRO S. A.

❖ GASTOS.

- En cuanto a los otros gastos su incremento es mínimo, gracias al adecuado y permanente control.
- El ritmo de aceleración de los Gastos del período con relación al año anterior mantuvo su equilibrio con relación al crecimiento de las Ventas; lo que ha permitido alcanzar satisfactorios índices de rentabilidad.

❖ INDICADORES.

- Respecto a los Indicadores básicos del Negocio (Monto de Ventas, Ventas de Contado, Descuentos, Cobranza, Margen de Utilidad, Rotación de Inventarios, Composición y Relación de los Gastos, Utilidad de Operación y Rentabilidad) el objetivo planteado para cada uno de ellos fue cubierto satisfactoriamente.
- El Nivel de Descuentos (9,5%) se incrementó con relación al período anterior, situación plenamente justificada considerando el incremento de ventas (22,9%), y los mecanismos que se implementaron a Nivel de Mostrador y Mayoristas para alcanzar el Objetivo.
- La programación de los Inventarios y el adecuado manejo tanto de la Compra Local como de las Importaciones, han permitido alcanzar un Nivel de Rotación del 2,74.

❖ UTILIDAD.

- La Utilidad generada en el Ejercicio 2.003 es de **US \$ 69.523,56 dólares**, antes de la Participación de los Trabajadores. Considero que es un claro reflejo de la eficiente Gestión desarrollada por el Equipo de trabajo y una respuesta directa al objetivo planteado. Debemos puntualizar que es una empresa que cumple con todo y con todos.

La Administración ha dado fiel cumplimiento a todas las disposiciones del Directorio y de la Junta General de Accionistas conforme a la Ley y los Estatutos.

La situación Política y Social se desenvuelve en un entorno complejo y representa un severo riesgo para el desarrollo Económico del país. En lo internacional a consecuencia de la Guerra del Golfo, el mundo está ante situaciones de efectos impredecibles, aunque transitoriamente favorece a los ingresos de nuestro país por el Nivel del Precio de Petróleo. El ingreso de China y sus productos al mercado y el Plan Colombia son dos fenómenos que deben tenerse presentes por todos los efectos que pueden generar en el orden Comercial, Económico y Social.

Estamos ante un panorama incierto a Nivel de País e Internacional, sin embargo ratificamos nuestro compromiso de aportar con toda nuestra capacidad y mejores esfuerzos para que el 2.004 podamos cumplir satisfactoriamente con los objetivos y ser un aporte Positivo para el Desarrollo de nuestro País.

SIVEIRO S.A.

Guayaquil, 02 de abril de 2.004

INFORME GENERAL

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS Y JUNTA GENERAL DE SIVEIRO S. A.

❖ VENTAS.

- En cuanto al aporte por línea al Resultado General de Ventas, FIAT ha experimentado un pequeño descenso a (34,9%) y DAEWOO ha incrementado su participación a (65,1%).
- Los resultados de la Línea FIAT y la adecuada composición de sus indicadores, nos han permitido mejorar y equilibrar la composición general de los índices del negocio (Contado, Descuentos y Rotación).
- En cuanto a la línea DAEWOO debemos señalar que la oferta del mercado se tornó más competitiva en volumen y en composición del producto. Para afrontar esta situación flexibilizamos las condiciones de comercialización al por mayor. El resultado de Ventas alcanzado a través de este canal experimentó un incremento del 32,4% con relación al año anterior.
- La Promoción de Descuentos para Mostrador, que mantuvimos a lo largo del período con el propósito de dinamizar las Ventas y buscando la fidelidad del Cliente; dio resultados positivos. La facturación general se incrementó en 10% respecto al período anterior.

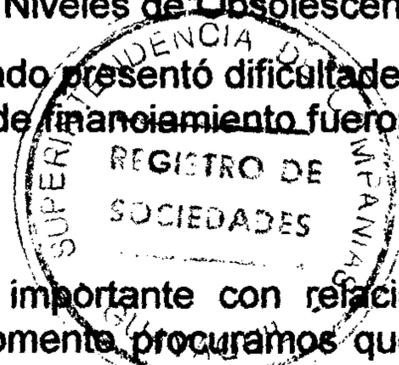
❖ INVENTARIOS.

- Iniciamos el período con un Nivel de Inventario superior al Inventario promedio del año anterior, situación que respaldó el Incremento de las Ventas.
- La programación de las Importaciones y una controlada Gestión de Compra Local, han permitido una Composición equilibrada del Inventario con relación a las Ventas. Únicamente los meses de Octubre y Diciembre distorsionaron la posición por inconveniente en las Importaciones
- El Inventario Promedio del período 2.003 fue de **US \$ 130.379,00 dól.** El importante incremento con relación al Período anterior, pero su adecuada programación permitió respaldar oportunamente el Incremento en las Ventas.
- Con el propósito de mantener una buena composición de los Inventarios y en base a la detallada información que nos proporciona el sistema, se ha implementado gestiones para sanear la composición tanto de Volumen como de Valor. Esta gestión nos permite en el presente y a futuro mantener un inventario con Niveles mínimos de mercadería de lento movimiento y controlado los Niveles de Obsolescencia.
- En la línea DAEWOO, el abastecimiento importado presentó dificultades en el manejo con los Proveedores e inclusive las condiciones de ~~financiamiento~~ fueron cambiadas.

❖ GASTOS.

- Los gastos laborales tuvieron un incremento importante con relación al Período anterior. Debemos puntualizar que en todo momento procuramos que el gasto sea altamente productivo, para lo cual condicionamos su incremento al crecimiento de las Ventas.

28 ABR. 2004



S I V E I R O S. A.

Guayaquil, 02 de abril de 2.004

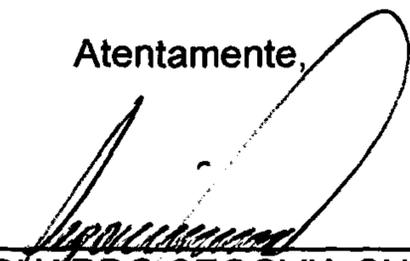
INFORME GENERAL

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS Y JUNTA GENERAL DE SIVEIRO S. A.

La Gerencia desea destacar la positiva contribución del Equipo de Trabajo, que ha sido factor preponderante para el manejo adecuado de las operaciones y positivos resultados de SIVEIRO S. A.

Espero que el Balance y las Cuentas que se han puesto a su consideración, merezcan vuestra aprobación.

Atentamente,


EDUARDO SEGOVIA CH.
GERENTE GENERAL



12 B. ABR. 2004