

Cuenca, marzo 27 del 2009

Economista
OSWALDO CRESPO ARIZAGA
PRESIDENTE DE LA COMPAÑÍA
Ciudad

De mi consideración:

Es grato dirigirme a usted y por su intermedio a los Accionistas de la Compañía Lizardo Jaramillo Compañía Anónima Comercial y Agrícola CACIA, para informar sobre cada una de las actividades que se lleva en la compañía, de echo es importante analizar como se ha manejado la situación económica a nivel de país y como se ha enfrentado a la crisis económica mundial para poder referirme a como lo hemos tomado como compañía.

Si bien ya hace años un equipo de economistas manifestó, la posibilidad que una recesión en los EEUU conllevaría una virtual paralización de la economía mundial. Durante la primera mitad del 2008 la atención se centró en los riesgos inflacionarios particularmente derivados de las alzas extraordinarias en los precios de alimentos y energía, ahora bien, los expertos estiman que la inflación mundial promedio en el 2008 llegó a 8.1%, esperando que la tendencia se mantenga aunque cayendo lentamente para el 2009.

En los países sudamericanos donde los ingresos de exportación se derivan principalmente del petróleo y minerales precios que mantienen niveles muy bajos, afectará negativamente sus términos de intercambio. A consecuencia de la desaceleración económica en la región se prevee que las tasas de desempleo aumente a más del 8%.

Empresarios y expertos piden al presidente que cambie de rumbo en el manejo económico

Las perspectivas económicas de 2009 no son alentadoras. El propio presidente Rafael Correa tuvo que reconocer que "vienen tiempos duros y difíciles".

Según analistas económicos, si bien la crisis financiera es la principal causa, el problema del Ecuador es que "no está manejando su economía de manera responsable".

"El excesivo gasto fiscal, sumado a la caída del precio del petróleo (por debajo de los \$30), reducción de ingresos de remesas, restricción del crédito (endurecida por la decisión de declarar en mora el pago de los bonos 2012 y 2015), está configurando un panorama desolador en 2009", indicó el analista Pablo Lucio Paredes.

Con todo este panorama económico lo que nos resta decir es que la compañía tiene que enfrentar este impacto planteando un mecanismo que nos permita por lo menos sobrellevar el año 2009 ya que estamos seguros que nuestras proyecciones de crecimientos deberán ser mucho más lentas de lo que se estaba planificando, por ahora me remito a lo acontecido en el año 2008 que no fue un año ejemplar pero nos hemos mantenido obteniendo en resultados utilidades, así como hemos podido cubrir gastos adicionales que nos son del giro normal del negocio como trámites judiciales. Para entender como se ha desarrollado la compañía en este año económico se ha dividido por actividades según su importancia.

INGRESOS POR ARRIENDO DE LOCALES

Si bien hemos tenido un ligero incremento, que se debe a las renovaciones en los cánones arrendaticios y además se ha procurado mantener los locales el menor tiempo desocupados.

Al analizar con los ingresos desde el año 2004 vemos que el 2004 fue el año que menor ingresos se registraron, debido a que la construcción se terminó en el primer semestre de ese año y los años siguientes se han mantenido entre un techo de \$125.000,00 que es el que se recibió este año y un piso de \$110.000,00 que se registró en el 2005. (Cuadro No. 1)

Con lo que respecta al año 2008 no hay mayor variación. Sus ingresos mensuales se han mantenido constantes en un promedio de \$ 10.300,00, (Anexo No. 1), resaltando un pico en noviembre que representa el arriendo por un mes a San Blas Shopping del local No.10 utilizado para artículos en liquidación, debo indicar que este local se encontraba desocupado.

Es importante también anotar que nuestra cuenta por cobrar de éste rubro cierra en el año 2008 con un valor de \$ 3.823,28 correspondientes a deudas del mes de diciembre.

INGRESOS POR ARRIENDO PARQUEADEROS

Esta actividad también muestra un ligero incremento, el mismo que se debe al aumento del valor hora de alquiler, como se observa en el cuadro No. 2, la tendencia de ingresos siempre ha estado al alza pero aún así no compensa los gastos que genera esta actividad, teniendo todavía que aumentar nuestros ingresos en \$16.000,00 para llegar a nuestro punto de equilibrio.

Si bien, nos hemos propuesto reducir la brecha, debo manifestar que nuestros principales clientes de los estacionamientos son los estudiantes del Instituto Tecnológico Sudamericano, y vemos en el anexo No. 2 que los meses de julio y agosto que ellos están de vacaciones, son los que menos ingresos se han percibido, ahora la posibilidad de aumentar nuestros ingresos sería incrementando el valor hora, que a la vez debemos manejarnos con cautela debido a la cantidad de parqueaderos que se encuentran cerca de la zona.

Esta actividad maneja el 95% al contado por lo que el rubro de cuentas por cobrar es de \$ 15, 17.

INGRESOS POR FERRETERIA

Esta actividad fue la fuente de ingresos de la compañía durante varios años, ahora a pesar de haber reducido su espacio vemos que esta despegando positivamente como podemos apreciar en Cuadro No. 3, el año 2008 ha sido relativamente bueno comparado con los años anteriores siendo el 2007 el más bajo en ingresos por esta actividad.

El Anexo No. 3 muestra que el mejor mes de ventas fue junio, debo agradecer al Sr. Gerardo Prieto quien confió en la compañía y realizó adquisiciones para la Vicaria de Pastoral Social que representaron el mes más positivo, esperamos que poco a poco las entidades cercanas a la compañía sigan el ejemplo y que nos permitan ofertarles.

Al finalizar el año vemos que la ferretería ha cubierto sus gastos directos y nos ha dado una utilidad de \$ 22.230,25, gracias a la confianza de nuestros proveedores hemos podido incrementar nuestro inventario diversificando productos que contribuyan en mejorar los ingresos de esta actividad.

Si observamos los adjuntos del informe podremos apreciar que se ha renovado la imagen de la ferretería en su totalidad, disponemos de maquinaria para las diferentes ramas artesanales y domésticas, se ha contratado personal comprometido para con la compañía, es así que luego de algunas reuniones hemos concluido que como Visión tenemos "Que trabajando en equipo conseguimos desempeñar nuestras labores en forma más efectiva y nos involucramos con cada uno de nuestros compañeros cumpliendo los objetivos propuestos", creo que hemos avanzado por lo menos en el primer escalón esperamos que la crisis económica no detenga las aspiraciones del grupo de jóvenes que labora en esta actividad, para quienes va mi sincero agradecimiento.

Una vez concluido el análisis de la parte que genera ingresos creo también importante informar sobre algunas actividades que ha pesar de no ser operacionales nos han generado un gasto.

JUBILACIONES PATRONALES

El grupo de 11 jubilados se han ido reduciendo en el período 2004-2008 a 3, con quienes se ha llegado a acuerdos y se han concretado liquidaciones definitivas, claro está con la asesoría legal y la certeza de poderlo hacer, debo indicar que estos valores están fuera de los gastos operacionales ya que a pesar de ser obligaciones de la compañía no pertenecen a ninguna de las actividades a las que ahora nos dedicamos.

TRAMITES LEGALES

En lo que se refiere a temas que la compañía ha tenido que enfrentar judicialmente, tenemos el primero que se viene arrastrando ya algunos años y que es el Juicio con el Arq. Galo Hidalgo, al respecto debo manifestar que el proceso se encontraba suspendido, pasamos por tres peritos civiles el primero que se evidenció con documentos las inconsistencias en su informe, el segundo que luego de solicitar tiempo adicional para realizar el

informe al vencer el plazo se excusó de su presentación, ahora con el tercer perito luego pedir muchas ampliaciones de tiempo se paralizó ya que solicitó documentación que evidencie la cantidad de hierro que se utilizó en la construcción, como compañía lo único que teníamos era las facturas canceladas por este rubro, pero el perito pedía planos y cálculos estructurales que no fueron entregados en el Acta de liquidación. El abogado que nos representa solicitó prescindir de dar esa parte del informe ya que el equipo que se necesitaba no se dispone en el país, pero que presente el resto que ya hizo su análisis, esperamos que sea en los días próximos que se tenga alguna novedad.

En cuanto a los procesos legales que se ha tenido que seguir con la Sra. Janet Ullauri debo indicar que nos hemos apegado a lo que dice la Ley de Compañías y hemos tenido que asistir a comparecencias judiciales solicitadas por el abogado que representa a la Sra. Janet Ullauri, lamentablemente en ninguno de los casos en los que se me ha llamado se presenta la parte acusadora, lo único que se hace constar que como compañía hemos estado presentes.

Informo también que el trámite judicial iniciado por uno de los ex-empleados de Compañía el Sr. Luis Saldaña fue resuelto en primera instancia a favor de CACIA por lo que no hemos tenido que pagar ningún valor adicional.

OBLIGACIONES CON LOS ACCIONISTAS

El saldo del préstamo a corto plazo que para inicios del 2008 fue de \$ 41.000,00 otorgado por los accionistas principales se ha podido abonar la cantidad de \$ 18.000,00 y ahora queda mi compromiso para el año 2009 cancelar dicho préstamo.

Sin ningún tema adicional, espero que lo manifestado ayude en algo a comprender la situación de la compañía, quiero agradecer de manera muy especial a Monseñor Vicente Cisneros Durán, al Padre Guillermo Andrade, al Padre Marcelo Cevallos, Padre Alfonso Terán, a la Ing. María Avilés miembros del Consejo Gubernativo, al Economista Oswaldo Crespo Presidente y amigo de la compañía, quien con su experiencia en el área financiera y comercial nos ha sabido guiar para conseguir nuestros propósitos, al Sr. Alfonso Zúñiga Auditor, a la Sra. Zaida Jara, Comisario de quienes hemos hecho caso sus recomendaciones en bien de la compañía, a todos

los empleados de la compañía que cumplen un papel importante
para obtener estos resultados.

Sin otro particular suscribo de usted,

Atentamente,

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Sonia Calle Medina', is positioned above the printed name.

Ing. Sonia Calle Medina
GERENTE