



Operadora Generadora de Energía del Ecuador S.A.

**INFORME ANUAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
OPERADORA GENERADORA DE ENERGIA ELECTRICA DEL ECUADOR OGESA S.A**

Señores Accionistas:

En cumplimiento a lo dispuesto con el artículo doscientos sesenta y tres de la Ley de Compañías se procede a emitir el siguiente informe.

I. ENTORNO EMPRESARIAL Y NACIONAL

En la caída de la confianza empresarial, en el año 2003 debe tomarse en cuenta varios aspectos tales como que es el primer año del Gobierno del Presidente Lucio Gutiérrez, por lo que es necesario dar un tiempo adicional para evaluar los resultados de su gestión, por otra parte las presiones sociales de varios sectores que han obligado al gobierno a dar paso atrás a decisiones ya adoptadas y el debilitamiento de la relación del gobierno con el sector indígena.

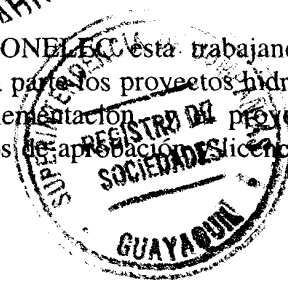
La reducción del crecimiento económico al 3% anual del PIB, ha afectado los ingresos del estado; a pesar de existir un incremento en las recaudaciones de impuestos del 12% respecto al 2002, no se cumplió con el presupuesto para estos ingresos. La caída en el consumo interno que venía dándose desde el 2001 afectó las recaudaciones IVA que es el mayor aportante de tributos al fisco.

La contraparte de la disminución de los ingresos al fisco son el incremento de las remesas de los emigrantes, reducción de importaciones, crecimiento de las exportaciones en un 17.5% mayormente petroleras por los altos precios del crudo a nivel internacional.

La disminución del consumo interno se relaciona con la disminución de la tasa de ocupación del 58.5% en el 2002 al 42.5% en el 2003 para el periodo Enero- Agosto. El desempleo aumento del 9.2% en el 2002 al 11.7% en el 2003.

A pesar de la reducción de la inflación a 6.07 %, déficit de la balanza comercial menor al del año anterior que son factores positivos para el empresario, los negocios no han crecido en la misma magnitud que el año pasado.

En relación con el área energética, el CONELEC está trabajando, para hacer una realidad la interconexión con Perú, por otra parte los proyectos hidroeléctricos Mazar y San Francisco están en procesos de implementación, el proyecto Termoeléctrico Termoriente esta avanzando en los procesos de aprobación y licenciamiento ambiental.



Con esta perspectiva el gobierno tiene previsto disminuir los costos de la energía eléctrica y hacer más competitiva a la industria nacional.

Las perspectivas futuras del País, se basan en un incremento de la producción petrolera, la reducción de las tasas de interés, incremento del consumo interno, aumentar el nivel de exportaciones no petroleras, motivar la industria turística y dar mayores nivel de seguridad a los inversionistas.

II. OPERACIÓN

La producción de energía neta del 2003 fue 0.67 % menor, comparada con el 2002. En el mes de Diciembre del 2003 debido a un incremento en la demanda de cemento y clinker a escala nacional la planta de cemento de Cerro Blanco trabaja con demandas de potencia que alcanzaron los 35.6 Mw. y de energía de hasta 780 Mwh, esta condición mostró al cliente que la planta tiene su capacidad instalada funcional al 100% y que los incrementos de potencia instalada en Cerro Blanco llevados a cabo durante el 2003 están cubiertos. Cabe indicar que esta capacidad es posible alcanzar con los 8 motores en funcionamiento, lo que muestra que futuras ampliaciones en Cerro Blanco exigirán la instalación de capacidad adicional en la central eléctrica o interconexión de la planta a la red eléctrica para trabajar en modo paralelo.

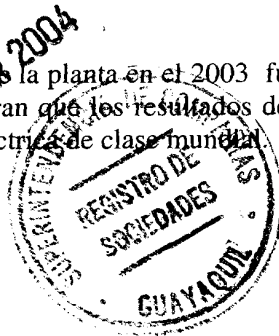
Las características de carga de la planta de cemento se mantienen muy variables debido especialmente en el molino vertical y molino de carbón, lo que ocasiona paradas y arranques mas continuos de los motores en la planta de generación con el consiguiente desgaste prematuro de los componentes del motor.

Situación técnica

Durante el año 2003, 2 motores recibieron el mantenimiento mayor, que incluyo el maquinado del block, para la instalación de camisas con una versión mejorada y reemplazo de pistones, este ultimo repuesto no estaba considerado dentro del presupuesto de mantenimiento mayor, lo cual significo un desembolso adicional de recursos.

Las ventajas que se han obtenido luego de los procesos de mantenimientos mayores son una disminución del consumo especifico de lubricante, así como también la confiabilidad de los equipos.

Los índices de confiabilidad y disponibilidad de la planta en el 2003 fueron de 98.7% y 96.03% respectivamente, estos índices muestran que los resultados de performance de la planta están a niveles de una planta termoelectrica de clase mundial.



El 82 % de las fallas se encuentran concentradas en cabezotes, bombas de inyección, Oil mist detector, turbocargadores, sensores, bombas alimentación, inyectores, motores de arranque, líneas alta presión camisas y WECS

El costo de los repuestos se ha visto influenciado por la revalorización del Euro frente al dólar de un 17.72% entre los valores de cierre del 2002 y 2003 de esta divisa, este incremento significa costos adicionales en los aranceles e impuestos.

III. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

- **ADMINISTRACION**

La administración de OGESA se mantuvo con la misma estructura establecida a partir de Agosto del 2000.

La evaluación de la satisfacción del cliente muestra claramente que el servicio que esta recibiendo de parte OGESA es optima en todos los aspectos tanto técnico, administrativos y de personal tienen una calificación de excelente.

La comunicación abierta y constante a través del representante del cliente, las reuniones semanales con el personal técnico de la planta de cemento y las reuniones mensuales con el vicepresidente técnico y/o gerente de planta de Cerro Blanco, han contribuido a mejorar las relaciones y la imagen de la compañía.

La renegociación de la tarifa del contrato de operación y mantenimiento llevada a efecto en los meses de Mayo y Junio y puesta en vigencia a partir de Julio del 2003 logro compensar parcialmente los desbalances producidos por la inflación nacional que no estaba considerada en la formula de reajuste anual y la revalorización del Euro frente al dólar.

- **LABORALES Y LEGALES.**

La flexibilización del sistema laboral Ecuatoriano con la implementación de sistema de trabajo por horas, facilita la contratación de personal por horas, durante los periodos de mantenimientos mayores de los motores.



- La empresa esta cumpliendo los requerimientos en cuanto a derechos de propiedad intelectual y derechos de autor de todos los elementos que así lo requieren de acuerdo a lo establecido en el requerimiento dado por la superintendencia de Compañías en su resolución No. 04.Q.IJ.001 del 10 de Marzo del 2004.

IV. ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

Del estado de utilidades al 31 de Diciembre del 2003 se establece una utilidad neta de USD \$44525. La reserva de capital mas acciones asciende a 213547 USD y el déficit acumulado es de 158046 USD, con estos valores, el déficit acumulado ha disminuido respecto al 2002, con una tendencia positiva para los próximos años ya que los overhaules mayores se terminan en el 2004.

La continuidad de la compania como empresa en marcha esta vinculada al cumplimiento de los objetivos presupuestales para el año 2004 y hasta Julio del 2005.

La diferencia en cambio resultante de la variación de las tasas de cambio llevada a resultados ascendió a US\$ 44,132 pérdida en el año que terminó el 31 de diciembre del 2003.

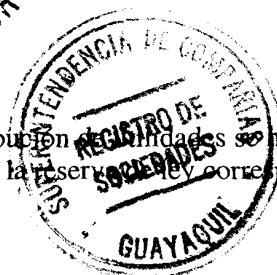
La opción de recuperar el crédito tributario es a través de la fusión -absorción con WEC que esta calificada como contribuyente especial, no es garantizada ya que existe un caso similar en el que, el SRI no ha aprobado este procedimiento y esta en proceso de definición por las autoridades. La dirección de la empresa conjuntamente con el asesoramiento de KPMG esta buscando nuevas alternativas para recuperar los valores del crédito tributario existente.

En Junio del 2003 OGESA a través de KPMG presentó un reclamo de pago en exceso de las retenciones en la fuente correspondientes a los años 2000, 2001 y 2002 por US\$ 52,034. Mediante Resolución No.109012004RREC000496 del 26 de enero del 2004 la Dirección Regional del Servicio de Rentas Internas del Litoral Sur, resuelve negar dicho reclamo administrativo bajo el argumento que no se presentaron todas las pruebas requeridas dentro del término probatorio. La Administración de la Compañía presentará ante este mismo organismo el respectivo recurso de revisión con el soporte de KPMG.

La empresa mantuvo la capacitación continua a la Oficial Financiera de la empresa para estar actualizados con los cambios de las leyes tributarias y cumplir todas las disposiciones legales respecto a este tema.

V. DESTINO DE LOS RESULTADOS

De acuerdo al régimen de compañías la distribución de utilidades se hará en proporción al valor pagado de las acciones, luego de hacer la reserva correspondiente.



VI. PROYECTOS PRINCIPALES PARA EL AÑO 2004

Los proyectos establecidos para el 2003 fueron completados.

Ampliación del alcance del contrato de operación y mantenimiento que incluya el manejo del combustible por parte de OGESA.

En el ámbito corporativo se tiene como proyecto, la implementación del Plant Process lo que permitirá integrar los sistemas de gestión de OGESA, al sistema de gestión corporativo.

Los proyectos de mejoramiento continuo tendrán un impulso mayor en el 2004, lo que permitirá una optimización de los procesos de la empresa que redundara en beneficio de los empleados y de la organización

Proyectos de mejoras en el área operativa de seguridad y medio ambiente, serán implementados en coordinación con el Cliente.

La capacitación continua del personal promoverá el logro de los objetivos corporativos propuestos.

Ing. Gustavo Rojas
Gerente de Planta

Guayaquil, 12 de Abril del 2003