

**INFORME ANUAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPANIA
OPERADORA GENERADORA DE ENERGIA ELECTRICA DEL ECUADOR OGESA S.A**

Señores Accionistas:

En cumplimiento a lo dispuesto con el artículo doscientos sesenta y cuatro de la Ley de Compañías se procedió a emitir el siguiente informe.

I. ENTORNO EMPRESARIAL

Los índices de confianza empresariales en el año 2001 se vieron mejorados por los resultados macroeconómicos logrados en este periodo. La reducción de la inflación a un 22.4 % y el crecimiento de PIB en un 5.4%, junto al mantenimiento del proceso de dolarización, ha permitido a los empresarios establecer estrategias de negocios, sin la preocupación de movimientos negativos del mercado. Estos datos deben confrontarse con los déficit de la balanza comercial de alrededor de 508 USD millones y un aumento del índice de pobreza hasta un 79% además de las altas tasas de interés, que muestran problemas económicos y sociales que deben ser tomados en cuenta a corto y mediano plazo.

El sistema Financiero, con el fin de disminuir las tasa de interés debe mejorar su estructura financiera interna, haciendo positiva la relación entre activos rentables y pasivos onerosos y permita reducir la banda entre las tasas activas y pasivas.

El proceso de modernización en el sector eléctrico, hasta fines del 2001, no se cristalizó, por la oposición a la privatización de las empresas de distribución, a través de la venta del 51% de las acciones; Esta oposición fue liderada por el tribunal constitucional con el apoyo de los sectores sociales, los sindicatos y los Consejos provinciales y Municipales que no aprobaron la venta de las acciones. Esta condición hace más difícil la inversión en generación en los próximos años, debido a la ineficiencia de las empresas de distribución de disminuir las pérdidas negras y su capacidad para cobro de cartera vencida, lo cual mantiene el riesgo actual de no pago a los generadores por parte de los distribuidores a través del ente de control que es el CENACE.

Las perspectivas futuras del País, según analistas económicos sostienen que el 2002, será un año de crecimiento sostenido, y con una inflación anual acumulada de un dígito.

El mayor de los aspectos que reduce el atractivo país para la inversión es la corrupción, la misma que debe ser considerada una prioridad para todo gobierno, para mantener un proceso de inversión en la industria y aumentar la competitividad de nuestros productos y evitar ser absorbidos por el proceso de globalización.

II. OPERACIÓN

A pesar de estas dificultades técnicas en los motores, el equipo humano de OGESA en su afán de mejora continua a superado las dificultades técnicas y los resultados de los parámetros de confiabilidad y disponibilidad de la planta tienen el record desde el inicio de la operación de la planta de Generación.

En el transcurso del 2001 se enviaron varias comunicaciones al cliente para que la calidad del combustible sea mejorada ya que hubieron casos en los que los parámetros aceptados para este tipo de instalación no fueron los establecidos, lo cual puede acarrear problemas en los sistemas de inyección de los motores.

A fines de Noviembre y principios de Diciembre se dio inicio a acuerdos entre el Cliente y el CENACE para que la Planta de generación venda los excedentes al mercado spot de energía y de este modo evitar déficit en el sistema nacional; esta situación no se dio por razones relacionadas con desacuerdos entre el cliente y EMELEC en el pago del valor de la demanda y que Petroecuador a través del CENACE entregó el combustible para generación al precio que se entrega a los otros generadores termoeléctricos.

Situación técnica

Durante el año 2001, 4 motores recibieron el mantenimiento mayor de 12000 Hrs., y en todos los motores se presentaron deficiencias en los turbocargadores lo que afectó en los costos de mantenimiento significativamente tanto en repuestos como en mano de obra interna y externa especializada.

Los daños en los cabezotes por fallas en los sellos de los asientos de las válvulas de escape, así como también los daños en los asientos mismos, provocaron contaminación del aceite de los motores con agua lo cual se ve reflejado en el incremento del consumo bruto de aceite debido a que en muchas oportunidades la recuperación del aceite no fue factible por el grado de contaminación; en consecuencia los costos por aceite se han incrementado.

Las fallas en las camisas de los motores No.5, No.7 y No.8, han contribuido negativamente a los costos de mantenimiento así como también a los parámetros de disponibilidad y confiabilidad de la planta. Varias camisas han sido enviadas al departamento de investigaciones tecnológicas de Wartsila Holanda para su análisis y determinación de la causa raíz de este problema, así como también la evaluación de la magnitud del defecto y la determinación de las medidas correctivas para eliminar riesgos mayores a los equipos tanto humano como mecánico de la Central eléctrica Rocafuerte.

III. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

30 ABR 2004



- **ADMINISTRACION**

La administración de OGESA se mantuvo con la misma estructura establecida a partir de Agosto del 2000.

Los cuentas pendientes con Wartsila Holanda fueron acordadas y están en proceso de pago.

La evaluación de la satisfacción del cliente muestra claramente que el servicio que esta recibiendo de parte del operador ha eliminado varios de los problemas de carácter técnico que tenían cuando trabajaban con la red de EMELEC. El nivel de satisfacción de varios aspectos tanto técnico, administrativos y de personal tienen una calificación de excelente.

La comunicación abierta y constante a través del representante del cliente, las reuniones semanales con el personal técnico de la planta de cemento y las reuniones mensuales con el vicepresidente técnico, han contribuido a mejorar las relaciones y la imagen de la compañía.

- **LABORALES Y LEGALES.**

La flexibilización del sistema laboral Ecuatoriano con la implementación de sistema de trabajo por horas ha facilitado la contratación de personal por horas, durante los periodos de mantenimientos mayores de los motores.

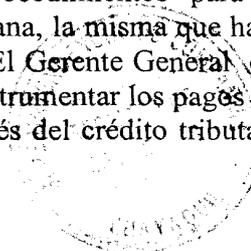
IV. ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

Del balance al 31 de Diciembre del 2002 se establece una utilidad neta de USD \$43994, lo que representa una utilidad neta por acción de 0.4399 USD/accion. La reserva de capital mas acciones asciende a 213547 USD y el déficit acumulado es de 198875 USD, con estos valores, el déficit acumulado esta dentro de los valores permitidos por la Superintendencia de Compañías.

La continuidad de la compañía como empresa en marcha esta vinculada al cumplimiento de los objetivos presupuestales para el año 2002 y la vigencia del contrato de operación y Mantenimiento hasta Julio del 2005.

La recuperación del primer reclamo por crédito tributario con el SRI de 120980 USD ha tenido varios inconvenientes, debido a la falta de procedimientos para su implementación por parte de la Corporación Aduanera Ecuatoriana, la misma que hasta la fecha y luego de varias reuniones con el Gerente Distrital y El Gerente General con nuestros Asesores de Deloitte & Touche no se ha conseguido instrumentar los pagos por derechos arancelarios de las importaciones de repuestos, a través del crédito tributario que tiene OGESA.

31 MAR. 2002





Operadora Generadora de Energía del Ecuador S.A.

La empresa mantuvo la capacitación continua a la Oficial Financiera de la empresa para estar actualizados con los cambios de las leyes tributarias y cumplir todas las disposiciones legales respecto a este tema.

V. DESTINO DE LOS RESULTADOS

De acuerdo al régimen de compañías la distribución de utilidades se hará en proporción al valor pagado de las acciones, luego de hacer la reserva de ley correspondiente.

VI. PROYECTOS PRINCIPALES PARA EL AÑO 2002

Haciendo referencia a los proyectos planteados para el año 2001, la certificación de ISO9002 fue reconfirmada en Noviembre del 2001.

La Certificación de ISO14001 fue lograda en Noviembre del 2001. Este nuevo compromiso de la organización y su equipo humano ha hecho que nuestra organización sea la primera en el país en conseguir esta Certificación en el área Eléctrica de lo cual estamos muy orgullosos.

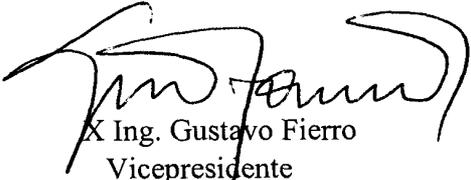
A fines del 2001 se inicio la implementación de las normas OHSAS 18000 de seguridad y Salud Ocupacional, las mismas que están planificadas terminar su implementación hacia finales de Julio del 2002; la certificación por un ente de tercera parte dependerá de las directrices que se den de la casa matriz.

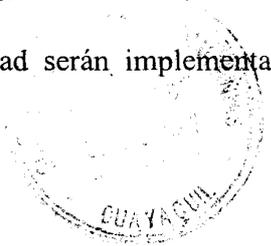
Estas certificaciones internacionales de gestión de la Calidad, cuidado medioambiental, seguridad y salud ocupacional son una ventaja competitiva de la empresa, además de constituir una herramienta para mejorar el desempeño de cada uno de los integrantes de la empresa.

Los proyectos de mejoramiento continuo están siendo implementados, lo que permitirá una optimización de los procesos con el aporte de todos los empleados de la empresa, además de ser una herramienta básica para mantener vivos los sistemas de gestión implementados y certificados..

La capacitación continua del personal es una realidad que favorecerá a corto, mediano y largo plazo el logro de los objetivos corporativos propuestos.

Proyectos de mejoras en el área operativa y de seguridad serán implementados en coordinación con el Cliente.


X Ing. Gustavo Fierro
Vicepresidente


30 ABR. 2002

Guayaquil, 26 de Abril del 2002