

INFORME DE GERENCIA GENERAL

Señores Accionistas
MEGAGERENCIA S.A.

Permítanme dirigirme a Ud. con un respetuoso saludo y exponer en forma breve y general el desarrollo de la actividad realizada en la empresa por el año 1.999. cabe destacar que este informe se resume en aspectos importantes que han originado sean dignos de comentar en las siguientes áreas. Laboral, Ventas, Costos y Gastos de Producción, Aspectos Técnicos, Situaciones de Carácter Crítico y Aspectos Generales que se han presentado en dicho período.

ASPECTO LABORAL

Se han desarrollado las actividades empresariales dentro de las normas de comprensión y atención al aspecto humano básicamente de toda la agrupación. No se ha descuidado ninguna situación por la que haya pasado alguno de los colaboradores que no se le haya dejado de prestar la respectiva solución a la misma lo cual ha permitido trabajar con eficacia a pesar de las situaciones adversas por todos conocidas en las que hemos tenido que pasar en nuestro país .

VENTAS

Estas se han considerado en base a las proyecciones establecidas para el efecto las cuales no se han cumplido en su totalidad por diversos motivos ajenos a la labor gerencial si no mas bien hemos estado supeditados al criterio de la persona que estuvo encargada de la embarcación y que con relación a las toneladas de atún capturadas versus los precios internacionales que regian en dichos periodos en algunos casos a la baja no se compadecian con los ingentes gastos de adecuación y puesto en marcha a la embarcación cada vez que se determinaba una operación de pesca.

Comparativamente debemos destacar que el rendimiento en toneladas ha sido inferior al anterior establecido básicamente por lo comentado en la anterior exposición.

COSTOS Y GASTOS DE PRODUCCION

Estos presentan variaciones significativas en los dos períodos reportados tanto al Servicio de Rentas Internas y a la Superintendencia de Compañías es decir de Enero - Abril y de Mayo - Diciembre de 1.999, pues mientras en el primer periodo las ventas fueron de S/. 1896 millones los gastos llegaron a considerarse en un monto de hasta S/. 4.112 millones siendo los mas significativos los rubros de combustibles, suministros y materiales, repuestos así como de mantenimiento y reparación de máquina, otros gastos de producción, diferencial cambiario así como de gastos financieros derivados del excesivo pago que se está realizando a Filanbanco por el contrato del Leasing cuyo monto semestral corresponde a \$ 367.000 dólares.

Además en el período Mayo - Diciembre de 1.999 de un monto de ventas establecido en S/. 15.568 millones los gastos de producción han superado en S/. 10.685 millones al total de Ventas de este periodo que se establece generalmente en los mismos rubros indicados anteriormente la tendencia alcista tanto de precios en sus costos y gastos cuya determinación final ha originado que se tenga que utilizar el artificio autorizado por la Superintendencia de Compañías que según resolución No.99 1-3-3—0611 del 10/5/99 el de poder diferir valores que por diferencial cambiario afecten a los resultados del ejercicio del año 1.999 que cuantitativamente representa para la empresa un monto de S/. 2862 millones amortizarse en años posteriores.

Debo informar también que tomando en cuenta sobre el contrato del Leasing con Filanbanco este en dicho período ha sido reestructurado por cuanto está representando a la empresa fuertes desembolsos que ya prácticamente se hace imposible continuar realizando estos pagos, lo que ha

determinado el requerir a ustedes aportaciones en efectivo y a su vez diferir los pagos que se debieron realizar en su momento.

ASPECTOS TÉCNICOS

Lo positivo de este periodo es que con el aporte de todos los accionistas a excepción del Sr. Guillermo Goncalvez Franca, el B/A Manuel Ignacio ha sido equipado según el cronograma que habíamos fijado, es decir que para Diciembre del 99 podríamos afirmar que el barco posee un sistema de refrigeración (nuevo) 2 Compresores VILTER -450 XL), motor de panga nuevo D-3406, maquina evaporada de agua marca ALFA-LAVAC con capacidad con 5.000 litros días centrifuga, ALFA - LAVAC para combustible. De igual manera se instalo un motor VOLVO-PENTA en reemplazo de motor generador de popa por exigencia de la compañía de seguro que ampara el banco.

Es importante este periodo ya que la embarcación fue a dique (ASTINAVE), en donde se hizo trabajos significativos. Pues no solo se pinto y se areno la embarcación sino que todo el sistema de propulsión fue chequeado, eje propela, bocines de MICARTA (cambio interior y exterior). Se instalo planchas de acero inoxidable en toda la popa , y también se instalo varillas de acero inoxidable en toda la banda de babor para proteger el casco del barco.

SITUACIONES DE CARÁCTER CRITICO

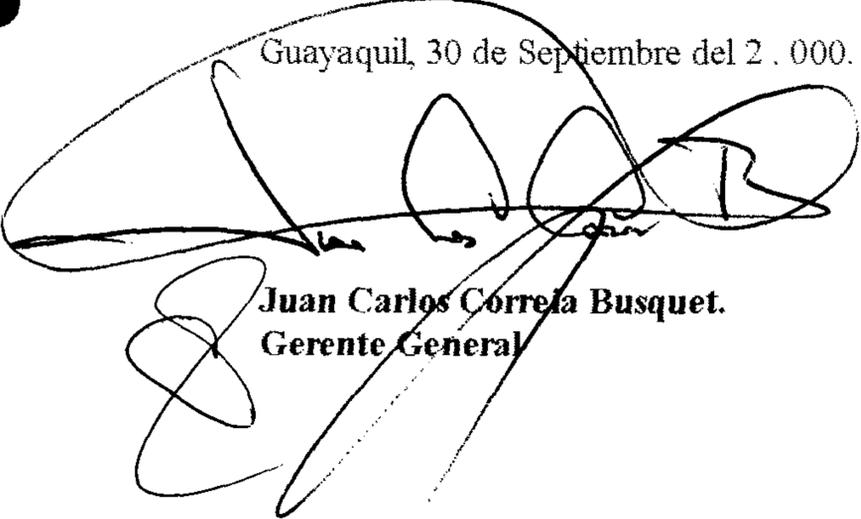
Estas se complementan por la situación que atraviesa el país desde el año 1.998 el incremento desmesurado de precios, la caída de los precios internacionales del atún la imposibilidad de seguir pagando los dividendo de que el contrato de Leasing de la embarcación así como el poco rendimiento en las faenas de pesca realizadas se establece crear medidas urgentes para aliviar estos inconvenientes que han surgido y que los mantiene a la expectativa en las actuales circunstancias.

ASPECTOS GENERALES

Considero en forma general que el año productivo a resultado poco satisfactorio por las exposiciones anteriormente indicadas, esperamos que en el transcurso del año 2.000 palear en alguna forma la difícil situación por la que se encuentra el sector pesquero, en especial los que se dedican a la pesca del Atún.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento al grupo de accionistas que contribuyen en respaldar la gestión realizada en este periodo.

Guayaquil, 30 de Septiembre del 2.000.


Juan Carlos Correia Busquet.
Gerente General

