



Agrotropical

Agrícola Industrial Tropical S.A.

SEÑORES

JUNTA EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS

AGRICOLA INDUSTRIAL TROPICAL S.A.

GUAYAQUIL.

REF: INFORME DE GESTION AÑO 2.007



El entorno de la economía nacional durante el 2007, reflejo disminución en el Producto Interno Bruto (PIB), pasando de 3.9% en el año 2006 a 2.65% en el 2007; así mismo la inflación aumento del 2.87% al 3.32% como reflejo de lo anterior. En cuanto a la tasa de desempleo, disminuyó de 9.03% al 6.34% no correspondiendo exactamente a los indicadores de menor productividad durante el año. Su balanza Comercial presentó un comportamiento positivo; sin embargo ésta se redujo de US\$ 1461 millones a US\$ 1208, con incrementos tanto en exportaciones como importaciones durante el año.

En cuanto al Sector Agrícola, se comenta por las alzas sostenidas en los principales productos o commodities: maíz, soya, trigo, café, palma y cacao entre otros, se está viviendo la época de los PRODUCTORES, generados por fuerza del mercado en sus demandas en países como la China e India, al igual que los cambios producidos por las conversiones hacia la producción de alternativas energéticas-biocombustibles; de igual forma alzas importantes del 40% al 70% en Insumos agrícolas como fertilizantes, dado los mayores precios del petróleo, originando una cadena de incrementos en todos los eslabones de los procesos.

El sector del cacao en general, continúa en una etapa de expansión, producto del mejoramiento de los precios internacionales pasando de niveles de US\$ 1500, oo la tonelada, a fluctuaciones entre US\$ 2400, oo a US\$ 2800, oo, reflejando incrementos superiores al 50%. Su panorama internacional continúa mostrando que la oferta global, no cubre ciento por ciento su demanda, lo que origina el mantenimiento de buenos precios en un período mediano de tiempo. Igual situación acontece en el mercado nacional, lo que ha generado aumentos en la producción del 6%, llegando a 123.810 toneladas, de las cuales 104.000 se destina a la exportación y 19.810 para el consumo y procesamiento industrial interno.



Agrotropical

Agrícola Industrial Tropical S.A.

El año 2.007, fue un periodo muy trágico, complejo y de alta incertidumbre, producto del estado de iliquidez y endeudamiento (70 %) que no permitía el desarrollo normal de la operación agrícola, donde los socios y miembros del directorio adelantaron esfuerzos y/o contactos con miras a lograr aportes de capital y/o alianzas que permitieran el rescate de la empresa. Ante el tiempo transcurrido y las imposibilidades de solución, Agrotropical Colombia S.A. viendo comprometido su proyecto, pues éste nace de la alianza con Agrotropical Ecuador, decide en asocio con Fondo País, encontrar las alternativas de solución basadas en la capitalización de la compañía, desarrollando para tal fin, un Acuerdo de Accionistas con la participación activa de los principales socios de la empresa, configurándose aportes de capital por parte de Agrotropical Colombia de US\$ 2 millones de dólares y por parte de Fondo País., la capitalización de sus préstamos por us\$ 900 mil dólares más los intereses generados representados en la suma de US\$ 143.444, adicionando aportes por us\$ 300 mil dólares para un gran total de recursos de US\$ 1.343.444 generando un impacto en el flujo de caja operacional, permitiendo el desarrollo normal de sus operaciones, al igual que disminuir los pasivos de corto plazo. Dicha implementación demandó un tiempo considerable, originando deterioro en los indicadores de campo, especialmente sus labores de fertilización y control de enfermedades, afectando la producción en general, disminuyendo en un 40%, representando menores ingresos por US\$ 400.000.

Una vez consolidado el acuerdo el día 23 de mayo de 2007, se da inicio a una completa reestructuración en las áreas técnicas y administrativas, tomando el control de la empresa los representantes de Agrotropical Colombia, fijando unos objetivos y metas inmediatas de saneamiento financiero, mediante el pago de acreencias vencidas y de corto plazo al igual que la motivación y puesta en marcha de todas las labores de campo para lograr en un tiempo rápido, los estándares de producción de años anteriores en principio, como también, la definición y desarrollo del terreno Rio Lindo Bajo (160 hectáreas), optimizando así la capacidad instalada, permitiendo en el mediano plazo, indicadores de rentabilidad y sostenibilidad, pues la infraestructura técnica, administrativa y de pasivos existentes, no genera recursos importantes de caja.

Referente a sus cifras de cierre, la empresa con corte DICIEMBRE 31-2.007, presenta **ACTIVOS TOTALES** por US\$ 9.024.615 de los cuáles, los activos más representativos son: PLANTACIONES DE CACAO EN PRODUCCION por valor de US\$ 2.957.369 representando un 32.8%, PLANTACIONES EN PROCESO por valor de US\$ 3.828.002 (TECA US\$ 3.374.647-37.4%) con un 42.4% y TERRENOS por US\$ 1.390.332 con un 15.4%. **PASIVOS TOTALES** por US\$ 3.078.847, de los cuales, US\$ 2.846.617 corresponden a deudas financieras con un 92.5%.





Agrotropical

Agrícola Industrial Tropical S.A.

El **PATRIMONIO**, alcanzó la cifra de US\$ 5.945.768, registrándose los anticipos de aportes de capital previstos en el acuerdo de accionistas por valor de US\$ 3.343.444 (contabilizados como aportes US\$ 2.868.262 y reserva especial US\$ 475.182), mejorando sustancialmente su nivel de endeudamiento, pasando de un 66.5% año 2.006 al 34.1% año 2.007.

En cuanto a los resultados propios de la operación, se registraron **INGRESOS** por US\$ 694.147, reflejando una Utilidad Bruta en Ventas de US\$ 108.005, que al efectuar los gastos de operación, se produce una pérdida operacional de US\$ 153.350, que sumada a los gastos financieros por US\$ 192.120 y una provisión a la inversión Decco por US\$ 86.759, arrojaría una pérdida contable de US\$ 423.229, disminuyendo por ingresos relacionados con transferencia de tecnología y otros por valor de US\$ 128.692, llegando así a una pérdida neta del ejercicio de US\$ 303.537, producto en gran medida por la disminución en la producción señalado anteriormente.

Las expectativas de la compañía en los años inmediatos 2.008-2.009, es colocarla en punto de equilibrio operacional, disminuyendo sus pasivos financieros a niveles razonables y aumentando la productividad, que permita generación de caja y por ende beneficios a sus accionistas.

Quiero por este conducto, expresar mis más sinceros agradecimientos a todo el personal administrativo y de campo con quienes hemos iniciado una nueva etapa en la compañía, por su apoyo, colaboración y entrega en el cumplimiento de los objetivos, al igual que socios y miembros del directorio en su dirección y constante acompañamiento a la administración; donde esperamos todos en conjunto, presentar a ustedes señores accionistas, mejores resultados y nuevos proyectos que permitan la consolidación de la empresa en un tiempo corto.

Cordialmente,

Gabriel Vargas Mantilla

Presidente Ejecutivo

