

Guayaquil, Julio 3 de 2.009

Señores
JUNTA DE ACCIONISTAS
AGRICOLA INDUSTRIAL TROPICAL S.A.
GUAYAQUIL
REF: INFORME DE GESTION AÑO 2.009

Apreciados Señores Accionistas:

ACTIVIDADES PRINCIPALES

AGROTROPICAL es una empresa de producción agrícola, cuya actividad se centra en el cultivo y comercialización de cacao, teca y plátano. Hasta el año 2009, las operaciones de la empresa no involucraron la industrialización de productos agrícolas, ni el acopio, distribución, o comercialización de productos proveniente de terceros. Asimismo, el total de su producción en los cultivos que componen el portafolio de la empresa, fue comercializado con empresas exportadoras locales de manera directa, durante todo el año.

El área de cultivo de la compañía, la cual en su totalidad es de su propiedad, se ubica en las provincias de Guayas (vía Balzar – El Empalme) y Los Ríos (vía Quevedo – El Empalme), en Ecuador.

SITUACIÓN DEL MERCADO

Cacao:

El año 2009 presentó una etapa de precios bajos y reducida variación a lo largo del tiempo, y una etapa de marcada variación lineal positiva. En el periodo comprendido entre los meses enero y julio se presentaron precios promedio locales por debajo de US\$ 105/qq, donde el precio promedio máximo se alcanzó en el último mes del lapso citado, ubicándose en US\$ 106,34/qq. De igual manera, en la NYBOT (New York Board of Trade) el precio promedio más alto se alcanzó en julio (US\$ 123,02/qq), mientras el promedio entre dicho mes y enero fue de US\$ 115,83/qq.

El mes de agosto fue el inicio de una tendencia incremental presentada hasta diciembre 2009, e inicios del año 2010 (enero). En agosto 2009, el precio se incrementó en 12% con respecto al mes previo, ubicándose el precio promedio por quintal, localmente, en US\$ 118,96. El precio en la NYBOT y en el mercado local mantuvo variaciones incrementales hasta cierre de año, posicionándose en diciembre en US\$ 138,5/qq en el mercado local, y en US\$ 151,31/qq en la NYBOT.

El mercado de cacao demanda reducidos niveles de acidez y astringencia en las almendras, y por ello se han definido diferentes procedimientos post-cosecha, en comparación a los comúnmente existentes para el caso de cacao nacional. Incluso, existen precios diferenciados dependiendo del procedimiento al que haya sido sometido el producto.

Plátano:

A manera general, el precio del plátano puede reducirse hasta US\$ 3 por caja de exportación en el período febrero – julio, mientras podría alcanzar incluso US\$ 10/caja desde agosto hasta diciembre, o enero del año siguiente. En junio 2009, luego del análisis de ofertas en el marco de una reunión de Directorio de AGROTROPICAL, se aprobó establecer un contrato de compra – venta con la empresa INNOVEX, a un



precio base fijo, más un bono del 50% de las utilidades obtenidas en la venta del exportador al comprador final. Ésta modalidad redujo la dispersión de precios que podría haber enfrentado la empresa en caso de no comercializar la producción bajo un mecanismo contractual.

ORGANIZACIÓN

En AGROTROPICAL, el año 2009 fue un período de implantación de cambios en su estructura organizacional. A fin de eliminar niveles de control, se establecieron supervisores de campo en todas las zonas de cultivo, eliminando posiciones administrativas por hacienda.

En adición, era necesario acercar más las acciones administrativas, contables y de control, de aquellas operativas. A razón de ello, las oficinas de la empresa fueron trasladadas a la hacienda "Río Lindo Alto", estableciéndose la totalidad de actividades de la empresa en un área común.

La zona de ubicación de las haciendas de AGROTROPICAL, por factores sociales cuya explicación no debe ser parte de éste informe, es al mismo tiempo un área de alto riesgo delincriminal. Ésta característica del sitio, junto al cambio de ubicación de las oficinas y los cambios en la estructura organizacional, obligaron a que se realicen mejoras de clima laboral, removiendo de sus puestos a trabajadores cuya actividad ó actitud perjudique a la empresa, renovando cercas de protección en las zonas de cultivo, y aumentando la seguridad privada en una de las haciendas cuya producción reducida era efecto de robos continuos.

OPERACIONES

Cacao:

Durante el 2009, las operaciones de AGROTROPICAL se desarrollaron en las 3 haciendas que posee la empresa. En la hacienda "Río Lindo Alto", de 148.5 hectáreas (has), se alcanzó una productividad de 37.46 qq/ha, mientras en la hacienda "Clemencia" la productividad se ubicó en 30.235 qq/ha. Dentro de la hacienda "Río Lindo Bajo" (150 has), se finalizó la siembra de las primera 77,16 has de éste cultivo, resembrando también algunos lotes que habían sido establecidos el año previo.

Las condiciones adversas de clima, en términos de reducida precipitación, fueron un factor clave en la productividad alcanzada durante éste año. La precipitación alcanzado en éste año fue menor a la normal de los último 30 años, según datos de la estación experimental de INIAP (Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria); el período de escasez de lluvias fue tan drástico, que durante el período julio - noviembre, la precipitación fue nula en las zonas de cultivo.

Mejorar las condiciones de campo en el cultivo de cacao fue uno de los principales objetivos de éste año. Inversiones en la red de drenajes, y mejoramiento en vías de acceso, junto al mantenimiento de equipos de riego, fueron actividades operativas importantes desarrolladas. En el primer caso -red de drenajes-, el objetivo era preparar la plantación para el invierno del año siguiente, reduciendo la acumulación de humedad, y potenciales inundaciones, en diferentes zonas.

Finalmente, por una petición del mercado de nuestro producto, se innovaron los procesos post-cosecha, logrando ciertos diferenciales positivos de precio por la entrega de cacao cosechado y fermentado de manera tal, que la acidez común que se venía obteniendo, sea reducida.

Plátano:

El cultivo de plátano fue sembrado en el año 2008 (julio), en asocio con la plantación de cacao, dentro de la hacienda "Río Lindo Bajo". El área de cultivo establecido fueron 77,16 has, a una densidad de 2,300 plantas por hectárea. El establecimiento del cultivo de plátano persiguió dos objetivos: 1) convertirse en un producto generador de ingresos que permita sostener parcialmente las operaciones de la hacienda "Río Lindo Bajo", durante los dos primeros años; 2) reducir la exposición a radiación solar de las plantas de cacao, en los primeros meses posteriores a la siembra.

Las actividades desarrolladas en el cultivo de plátano tuvieron como objetivo preparar fruta con características de exportación. El control de enfermedades e insectos fue intensivo durante el primer trimestre del año, de manera tal que únicamente el 13% de la producción total anual se vendió localmente, mientras el 87% restante (26,436 cajas) se vendió, por sus características de calidad exportable, a la empresa INNOVEX.

Finalmente, semillas de plátano provenientes de nuestra plantación fueron vendidas localmente, generando ingresos por US\$ 6,000, no presupuestados al inicio del año 2009.

Teca:

El área de cultivo de teca, en AGROTROPICAL, representa un total de 153,69 has, incluyendo 26,54 has en asocio teca-caoba. Del área total mencionada, la hacienda "Río Lindo Alto" mantiene 34,07 hectáreas; durante el año 2009, 28,72 has de la plantación fueron raleadas, reduciendo entre el 24% y 30% de la plantación que existía hasta el año 2008, mientras en 5,35 has únicamente se raleó el 17%. En resumen, al final de la operación de raleo, en la hacienda "Río Lindo Alto" existían 14,075 árboles de teca, con densidades variables entre cada lote de cultivo.

En la hacienda "Clemencia" existen 119,62 has, que incluyen 58,92 has establecidas de teca, 26,54 has en asocio teca - caoba, y 34,16 has cosechadas durante el 2008, que mantiene brotes nuevos. Además, se mantienen algunos ensayos de asocio de especies forestales y caña guadua, que en total representan 50 has de cultivo.

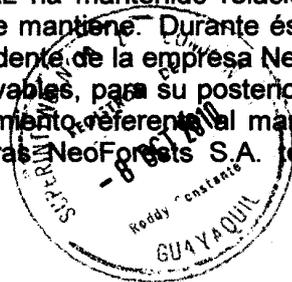
En el tema operativo, durante éste año se realizaron raleos en la plantación de teca de ésta hacienda, logrando una densidad final aproximada de 700 árboles por hectárea.

Desde inicios de su actividad, AGROTROPICAL ha mantenido relación directa con empresarios e investigadores de los cultivos que mantiene. Durante éste año, el Ing. Fernando Montenegro (consultor forestal y Presidente de la empresa NeoForests S.A.) seleccionó los árboles de mejores rasgos observables, para su posterior clonación. El acuerdo alcanzado permitió obtener direccionamiento referente al manejo adecuado de rodales forestales para la empresa, mientras NeoForests S.A. tenía acceso a material vegetal para su posterior multiplicación.

RESULTADOS FINANCIEROS

En cuanto a las partidas contables y económicas de cierre de año, la empresa presenta **ACTIVOS TOTALES** por US\$9.814.312 de los cuales, los activos más representativos son: PLANTACIONES DE CACAO EN PRODUCCION por valor de US\$2.957.369, PLANTACIONES EN PROCESO US\$4.857.877, TERRENOS por US\$1.390.332 y **ACTIVOS LIQUIDOS** por US\$608.734.

Los **PASIVOS TOTALES** por US\$6.927.802, de los cuales US\$4.543.444 corresponden a los aportes de capital efectuados por Agrotropical Colombia S.A. (US\$2.700.000) y Fondo País (US\$1.843.444), no constituyendo un pasivo realmente para la compañía, pues dichos recursos se capitalizaran en el año 2010; reflejando

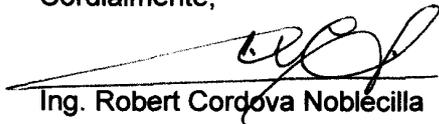


realmente PASIVOS por US\$2.384.358 de los cuales US\$754.586 corresponden a OBLIGACIONES DE LARGO PLAZO.

El **PATRIMONIO**, alcanzo la cifra de US\$2.886.510, presentando un mayor valor al registrado en el 2008 (US\$2.876.918). Es de señalar que las **UTILIDADES NETAS** reportadas durante el EJERCICIO 2009 son de US\$9.317.

El total de **INGRESOS del año**, fue US\$1.684.909, representados en ventas de cacao por US\$1.256.125, teca US\$269.793, plátano US\$150.911 y otros US\$8.080, con **GASTOS DE OPERACION** de US\$1.636.659, para una **UTILIDAD OPERACIONAL** de US\$48.250, que al aplicar **IMPUESTO DE RENTA** de US\$31.695 y **PARTICIPACION DE TRABAJADORES** por US\$7.238, arroja una **UTILIDAD NETA** de US\$ 9.317.

Cordialmente,



Ing. Robert Cordova Noblecilla
Gerente
Subrogante del Presidente Ejecutivo
Agrícola Industrial Tropical S.A.

