



medec
PROTECCIÓN MÉDICA

Cdla. Nueva Kennedy
Av. Olimpo #211 A,
entre calle "D" y "E"

PBX: 2397 300 - 2397 215
e-mail: medec@hotmail.com
Guayaquil - Ecuador

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL

JUNTA GENERAL ORDINARIA DE LA COMPAÑÍA MEDEC S.A.

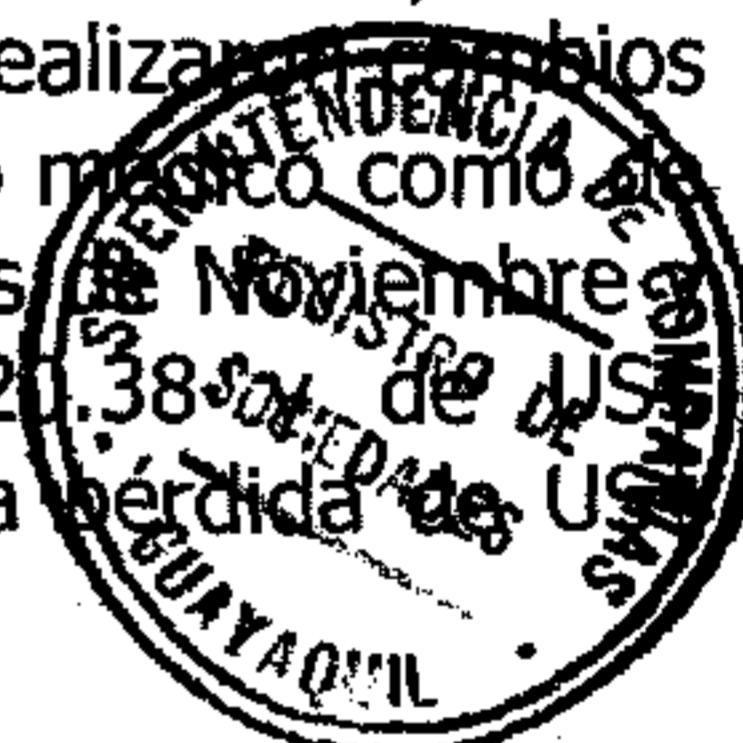
EJERCICIO ECONOMICO 2.002

Guayaquil, Miércoles 12 de Marzo del 2002

Señores Accionistas:

Cumpliendo con la ley, procedo a ustedes emitir el informe anual de la Gerencia General correspondiente al Ejercicio Económico del año 2002, en la que observarán los hechos y cifras de mayor incidencia, desde un punto de vista administrativo, operacional, financiero y técnico de la empresa.

Como es de su conocimiento tengo en el cargo de Gerente General de la empresa desde Julio 24 del 2002, recibiéndola con una pérdida acumulada de US\$ 29.629,12, a partir de esa fecha se realizan cambios con la aprobación del Directorio, en la venta del seguro médico como los beneficios que ofrecía, lográndose que en los meses de Noviembre y Diciembre/02 se obtengan utilidades de US\$ 18,320.38 y de US\$ 37,690.61; cerrando el ejercicio del año 2002 con una pérdida de US\$ 56,813.78.



GESTIONES REALIZADAS.-

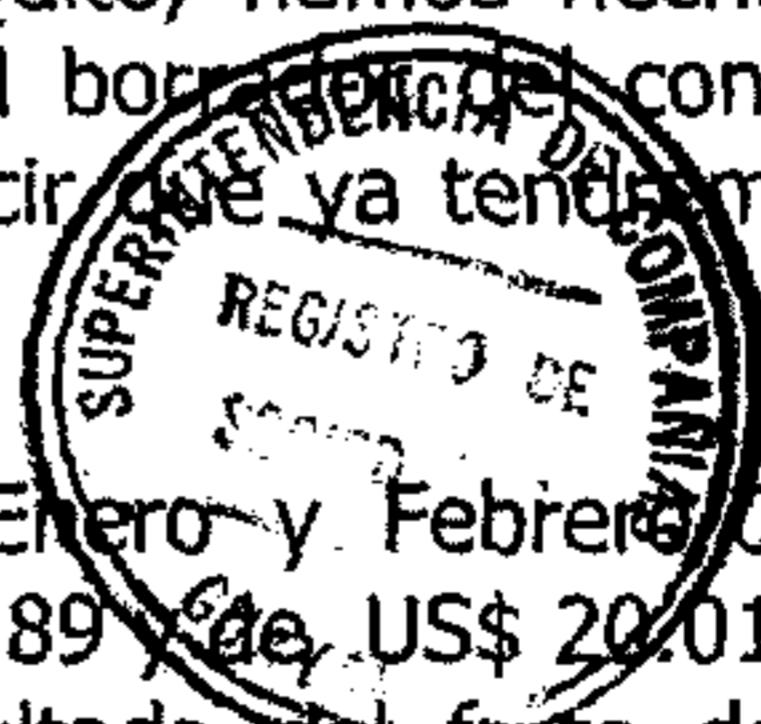
1. Considerando que nuestro contrato de maternidad, tenía resistencia en el mercado y las ventas habían bajado fue necesario solicitar al Dr. Alvaro Cortés que haga un estudio (sin costo para Medec S.A.) para dar una alternativa de maternidad incluida en el contrato y después de un análisis y cálculos actuariales correspondientes se optó por dar una cobertura de maternidad con un límite de US\$ 1,500.00 para la atención del embarazo y el



parto; haciendo un recargo de US\$ 3.00 a nuestra tarifa a todos y cada uno de los afiliados de la empresa, con una carencia para la atención ambulatoria de 90 días de 365 días para el parto.

Este recargo a 5.500 afiliados nos permitirá recaudar US\$ 192,159.14, valor que nos da para cubrir 128 maternidades en un año, dejando a Medec S.A. un margen de utilidad.

2. Hemos firmado un contrato con Aleta Médica con una tabla de beneficios excelente para nuestros afiliados a un costo de US\$ 0.80 por persona, y Medec S.A. cobrará a cada uno de ellos el valor de US\$ 2.00, teniendo la empresa un margen de utilidad.
3. Debido a la importancia de contar con nuestra red de prestadores en la ciudad de Quito, hemos creado la red de médicos alterna (no accionistas), para lo cual se ha enviado cartas a 200 médicos de todas las especialidades, invitándolos a formar parte de esta red alterna, existiendo una respuesta baja. Se ha buscado una persona de Quito para que los visite y haga las gestiones a fin de obtener los contratos de prestación firmados por cada uno de los médicos así también de laboratorio, centros de imagen, de diagnóstico, etc.
4. Considerando la necesidad de tener como prestador médico al Hospital Metropolitano de la ciudad de Quito, hemos hecho los contactos y han quedado en enviarnos el borrador del contrato para la revisión y firma del mismo, es decir que ya tenemos a este Hospital en la red de Medec S.A.
5. Informo a ustedes que el Balance de Enero y Febrero '03 la empresa ha dado utilidades de US\$ 27.950.89 y de US\$ 20.018.90 respectivamente, estas cifras son el resultado del fruto de las medidas que se tomaron sobre la maternidades, la baja del punto de los honorarios, la reducción del gasto, el cobro de las notas de débito y copagos pendientes de cobro; desafortunadamente, hay accionistas que resienten las medidas tomadas, que se sienten perjudicados, sin considerar que de seguir así la empresa se estaría convirtiendo en un negocio rentable que podría repartir utilidades en un futuro cercano.



A.U.R.



medec
PROTECCIÓN MÉDICA

Cdta. Nueva Kennedy
Av. Olímpo #211 A,
entre calle "D" y "E"
PBX: 2387 300 - 2387 215
e-mail: medec@hotmail.com
Guayaquil - Ecuador

CUADROS COMPARATIVOS.-

A continuación encontrarán cuadros comparativos de los años 2001 y 2002 en relación a las ventas y de las gestiones de la cobranza en estos períodos:

COBRANZA MENSUAL DE LOS AÑOS 2001 Y 2002

Año 2001

Año 2002

| | | | |
|------------|-----------|------------|------------|
| Enero | 7,554.71 | Enero | 85,605.53 |
| Febrero | 9,745.74 | Febrero | 50,248.82 |
| Marzo | 12,828.78 | Marzo | 94,339.00 |
| Abril | 18,022.66 | Abril | 124,937.81 |
| Mayo | 28,753.79 | Mayo | 116,620.29 |
| Junio | 32,291.98 | Junio | 103,768.39 |
| Julio | 37,225.11 | Julio | 102,983.38 |
| Agosto | 43,263.30 | Agosto | 129,361.34 |
| Septiembre | 54,037.96 | Septiembre | 119,743.02 |
| Octubre | 51,094.26 | Octubre | 93,065.77 |
| Noviembre | 64,188.34 | Noviembre | 80,904.13 |
| Diciembre | 70,401.76 | Diciembre | 107,363.51 |

COBRANZA ANUAL DE LOS AÑOS 2001 Y 2002

| | |
|------|--------------|
| 2001 | 429,409.39 |
| 2002 | 1,278,940.99 |

1.1 ABR 2003



medec
PROTECCIÓN MÉDICA

Cdla. Nueva Kennedy PBX: 2387 300 - 2387 215
Av. Olimpo #211 A, e-mail: medec@hotmail.com
entre calle "D" y "E" Guayaquil - Ecuador

**VENTAS MENSUALES (PRIMERAS CUOTAS) DE LOS AÑOS
2001 Y 2002**

Año 2001

Año 2002

| | | | |
|------------|-----------|------------|-----------|
| Enero | 2,677.07 | Enero | 8,087.98 |
| Febrero | 3,141.90 | Febrero | 12,623.27 |
| Marzo | 4,723.47 | Marzo | 14,493.60 |
| Abril | 11,333.15 | Abril | 22,494.77 |
| Mayo | 4,912.69 | Mayo | 15,114.59 |
| Junio | 5,746.58 | Junio | 17,793.89 |
| Julio | 6,693.73 | Julio | 13,049.13 |
| Agosto | 5,729.42 | Agosto | 11,706.21 |
| Septiembre | 6,282.64 | Septiembre | 12,372.19 |
| Octubre | 12,529.13 | Octubre | 9,962.52 |
| Noviembre | 8,744.18 | Noviembre | 6,871.06 |
| Diciembre | 8,733.40 | Diciembre | 3,710.26 |

VENTAS ANUALES DE LOS AÑOS 2001 Y 2002

| | |
|------|------------|
| 2001 | 81,247.36 |
| 2002 | 148,279.47 |

Atentamente,

Ing. Rosa Real S.
Gerente General

